

Klimaat- en Natuurtransitieplan 2026

Inhoudsopgave

Bericht van de CEO	3
Samenvatting	5
Fundamenten	8
Meeteenheden en doelstellingen	24
Implementatiestrategie	39
Engagementstrategie	71
Verantwoordelijkheid en toezicht	75
Afkortingen	78



Bericht van de CEO

Onze inzet voor duurzaam leven en klimaat

Bij a.s.r. helpen we klanten om risico te delen en kapitaal op te bouwen voor later. Duurzaamheid speelt hierin een belangrijke rol. In alles wat we doen, streven we ernaar duurzaamheid in overweging te nemen en te overwegen of het positief bijdraagt aan toekomstige generaties. Met haar financiële diensten en rol als verantwoordelijke investeerder streeft a.s.r. naar een betere financiële situatie voor haar klanten en een duurzamere samenleving voor vandaag, morgen en toekomstige generaties.

Voor ons verzekeraars zijn zowel klimaatschade als natuurverlies belangrijke onderwerpen. Temperatuurstijging, droogte en hevige neerslag worden steeds frequenter en intenser door klimaatverandering. Klimaatverandering draagt ook bij aan de achteruitgang van de natuur. Dit leidt op zijn beurt tot verlies van biodiversiteit en degradatie van ecosystemendiensten, wat onder andere onze voedselvoorziening, schoon waterbeschikbaarheid en de opname van CO2 beïnvloedt.

“Als financiële instelling kunnen we bijdragen aan duurzaam leven en klimaat”



De urgentie om klimaatverandering en verlies aan biodiversiteit te bestrijden, groeit. Eén van de dingen waarop we ons moeten richten, is de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. De overgang van fossiele brandstoffen naar duurzame energie is geen gemakkelijke taak gebleken. Klimaat- en natuurdoelen worden te langzaam gerealiseerd, terwijl de effecten van klimaatverandering en verlies van biodiversiteit vandaag de dag al voelbaar zijn. a.s.r. merkt ook de gevolgen hiervan op; uitkeringen als gevolg van schade door extreem weer zijn de afgelopen jaren toegenomen. Er bestaat een risico dat de premies voor schadeverzekeringen stijgen en voor veel mensen onbetaalbaar kunnen worden.

Daarom zet a.s.r. zich in om de uitstoot van broeikasgassen en de druk op natuur te verminderen en onze klanten en de bredere samenleving te helpen veerkrachtiger te worden tegen de gevolgen van klimaatverandering en natuurverlies. a.s.r. wil hieraan op verschillende manieren bijdragen. In mei 2025 werden we lid van de Finance for Biodiversity Foundation. In december 2025 hebben we op wetenschap gebaseerde doelstellingen ingediend bij SBTi Service Limited ter validatie. Dichtbij huis helpen wij klanten door hun beschadigde spullen te herstellen in plaats van te vervangen, en waar mogelijk op een duurzamere manier. Bijvoorbeeld door niet de hele vloer te vervangen, maar alleen het beschadigde stuk. En door het circulaire gebruik van materialen, zoals het werken met materialen die later opnieuw verwerkt kunnen worden of die tweedehands zijn. Vaak is deze manier van werken minder schadelijk voor het klimaat en de natuur.

Tegelijkertijd brengt de overgang naar een natuurpositieve en CO2-neutrale samenleving/economie ook nieuwe risico's met zich mee. De brandbaarheid

van lithiumbatterijen en problemen met het blussen van branden op daken met zonnepanelen zijn hier enkele voorbeelden van. Bij a.s.r. zoeken we naar manieren om nieuwe risico's op een verantwoorde manier verzekeraar te maken. In dit opzicht vinden wij het belangrijk voor onze klanten dat de Nederlandse overheid in nauwe samenwerking met de verzekeringssector een aanpak voor het overstroom van primaire waterafschermingen nastreeft.

a.s.r. richt zich ook als investeerder op duurzaamheid. We dringen er bij bedrijven waarin we investeren op aan om hun uitstoot van broeikasgassen te reduceren en investeren in bedrijven die bijdragen aan een duurzame samenleving. Ons doel is om onze impactinvesteringen tegen 2027 te verhogen tot 10% van de beheerde activa. Met onze expertise op dit gebied zorgen we er ook voor dat pensioenen zo verantwoordelijk en ethisch mogelijk worden belegd. En als één van de grootste particuliere landeigenaren in Nederland zijn het verminderen van broeikasgasemissies en het beschermen van biodiversiteit waar mogelijk, ook pijlers binnen onze vastgoedportefeuille.

Als financiële instelling streeft a.s.r. ernaar een bijdrage te leveren middels haar strategisch pijler Duurzaam Leven en Klimaat. We zijn voortdurend op zoek naar nieuwe oplossingen, want ondanks negatieve wereldwijde en regionale ontwikkelingen blijven we het belangrijk vinden om verantwoordelijkheid te nemen en te doen wat we kunnen om bij te dragen aan een leefbare aarde voor toekomstige generaties.

Jos Baeten, CEO

Samenvatting

Het Klimaat- en Natuurtransitieplan 2026 beschrijft a.s.r.'s ambitie, strategie, meetwaarden, doelstellingen en acties met betrekking tot het tegengaan van klimaatverandering en biodiversiteitsverlies. a.s.r. is actief op het gebied van levens- en schadeverzekeringen, vermogensbeheer, vastgoedbeheer en hypotheek. Via de eigen bedrijfsvoering en de waardeketen van klanten, investeringen en leveranciers oefent a.s.r. invloed uit op klimaat en natuur. Klimaatverandering en biodiversiteitsverlies versterken elkaar in negatieve zin, bijvoorbeeld wanneer ontbossing leidt tot een toename van CO₂ uitstoot. a.s.r. hanteert daarom een geïntegreerde benadering voor de klimaat- en natuurtransitie.

Het is de ambitie van a.s.r. om de overgang naar een netto nul economie en een natuurpositieve samenleving uiterlijk in 2050, te faciliteren. Ter ondersteuning hiervan heeft a.s.r. een strategie ontwikkeld die bestaat uit drie pijlers: Afstemmen op 1.5°C (het afstemmen van portefeuilles op klimaat- en natuurdoelstellingen), Co-creatie (het samenwerken met relevante belanghebbenden) en Transitie (het financieren en verzekeren van duurzame oplossingen). Deze pijlers sluiten aan bij de niveaus van zowel de klimaat- als de natuurmitigatiehiërarchieën, te weten het vermijden, verminderen en herstellen van klimaat- en natuurimpact.

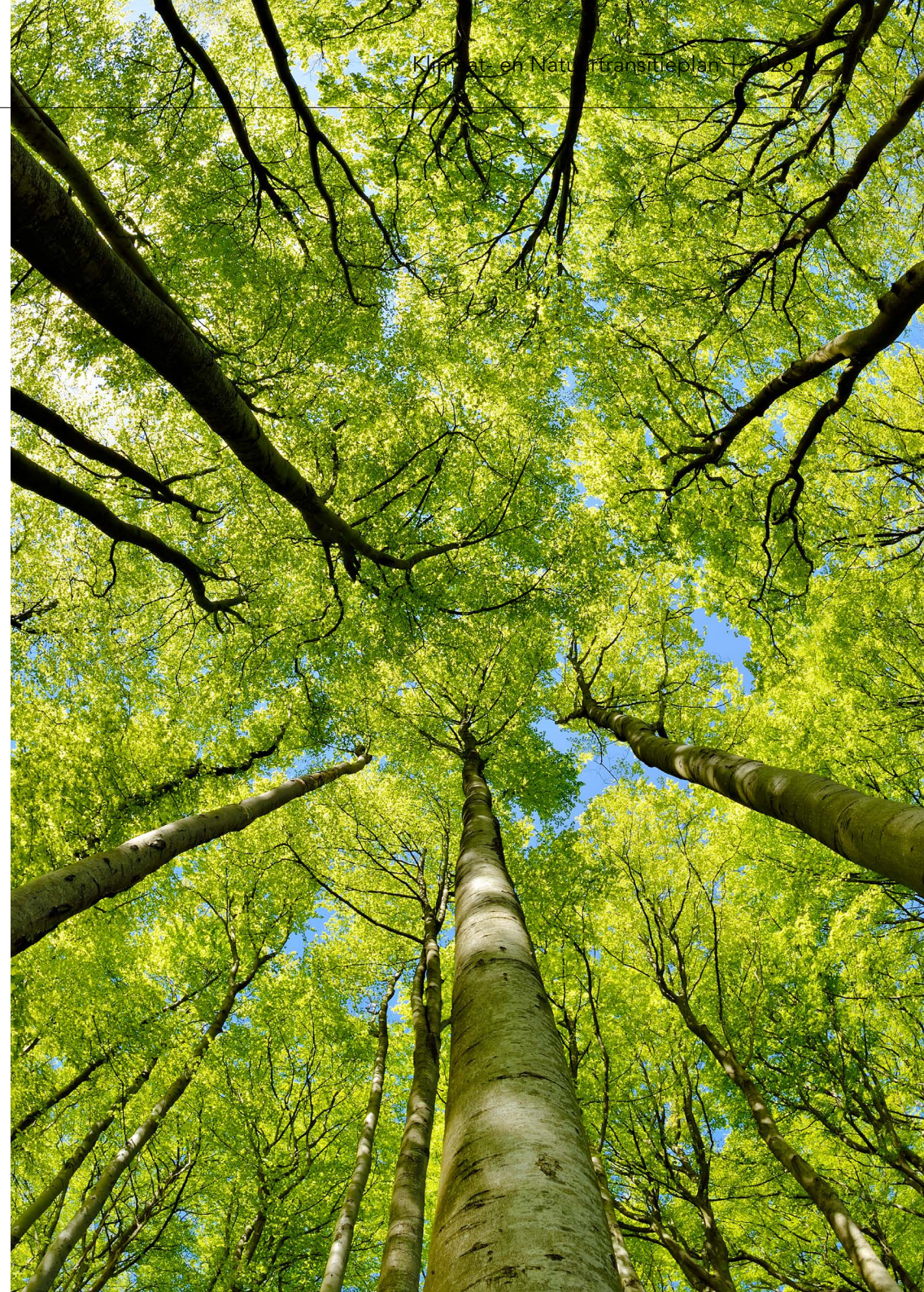
a.s.r. meet de CO₂ voetafdruk van haar activiteiten (scope 1-, 2- en 3 emissies) en heeft emissiereductiedoelstellingen vastgesteld voor de eigen bedrijfsvoering, investeringen, vastgoed, hypotheek en verzekeringsportefeuilles. Daarnaast is door de relevante productlijnen een eerste analyse van

de biodiversiteitvoetafdruk uitgevoerd in hun portefeuilles, en zijn door Vermogensbeheer, Vastgoed en Schade natuurgerelateerde doelstellingen vastgesteld. a.s.r. zet zich eveneens in voor een rechtvaardige transitie, onder meer door het aanbieden van inclusieve verzekeringsproducten. De productlijnen voeren verschillende acties uit om bij te dragen aan de klimaat- en natuurdoelstellingen uit het Klimaat- en Natuurtransitieplan van a.s.r.:

- **Facilitair** richt zich op energie-efficiëntie, kantoorconsolidatie, de verduurzaming van het leasewagenpark en het gebruik van duurzame energie, waaronder zonnepanelen. Hoewel de natuurimpact van Facilitair niet als materieel wordt beschouwd, worden wel maatregelen genomen om de biodiversiteit rond het hoofdkantoor te beschermen en te versterken.
- **Vermogensbeheer** past uitsluitingen toe (zoals voor producenten van fossiele brandstoffen), integreert ESG-factoren, voert dialogen met bedrijven waarin het investeert en doet impactinvesteringen in hernieuwbare energie, om emissiereductie te realiseren. Het beperken van biodiversiteitsverlies wordt ook ondersteund door uitsluitingen, dialoog en door investeringen, bijvoorbeeld in bedrijven die bijdragen aan de eiwittransitie door de productie van kweekvlees, innovaties die voedselverspilling tegengaan, duurzame verpakkingsopties en technologieën die het gebruik van pesticiden verminderen.
- **Vastgoed** richt zich op renovaties en huurcontracten met duurzaamheidsbepalingen om het energieverbruik in de gebouwenportefeuille te verlagen. Daarnaast stimuleert Vastgoed duurzame landbouw via pachtcontracten met duurzaamheidskortingen en landschapselementen, en

investeert het in hernieuwbare energieprojecten zoals wind- en zonneparken. Er is een biodiversiteitskader ontwikkeld om de natuurlijke variatie in en rond investeringsobjecten te vergroten, en ecologische maatregelen worden toegepast om de biodiversiteit binnen de landbouwportefeuille te verbeteren.

- **Hypotheken** stimuleert de verduurzaming van woningen via specifieke hypotheekproducten, aanvullende financieringsmogelijkheden en klantinformatie, met een nadruk op energiebesparing en bewustwording. Op het gebied van biodiversiteit richt Hypotheken zich op het verzamelen en verbeteren van de kwaliteit van gegevens en externe informatievoorziening en interne kennisdeling.
- **Schade** hanteert duurzame acceptatiecriteria, ondersteunt de transitie naar een duurzame samenleving via de duurzaamheidsdesk en verzekeringsproducten, ontwikkelt engagementprogramma's en stimuleert herstel i.p.v. vervanging van beschadigde voorwerpen, bij voorkeur op duurzame wijze via het a.s.r. herstelnetwerk.
- **Zorg** werkt samen met andere zorgverzekeraars aan CO2 reductie en het terugdringen van de belasting van het milieu door de zorgsector. Daarnaast worden eigen initiatieven uitgevoerd, zoals het opschalen van de heruitgifte van incontinentiematerialen. Natuuracties omvatten gezamenlijke acties ter vermindering van negatieve impact op biodiversiteit door de zorgsector en eigen acties zoals de bevordering van het gebruik van plaszakken.



a.s.r. onderhoudt een intensieve dialoog met klanten, medewerkers, investeerders en de samenleving om de strategische ambities van het Klimaat- en Natuurtransitieplan te realiseren. De samenwerking met overheden, brancheorganisaties en internationale initiatieven versterkt de effectiviteit van het Plan verder.

De Management Board (MB) is eindverantwoordelijk voor het Klimaat- en Natuurtransitieplan. De productlijnen zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het Plan, met ondersteuning van het centrale Team Sustainability.

Fundamenten

Bedrijfsmodel en waardeketen

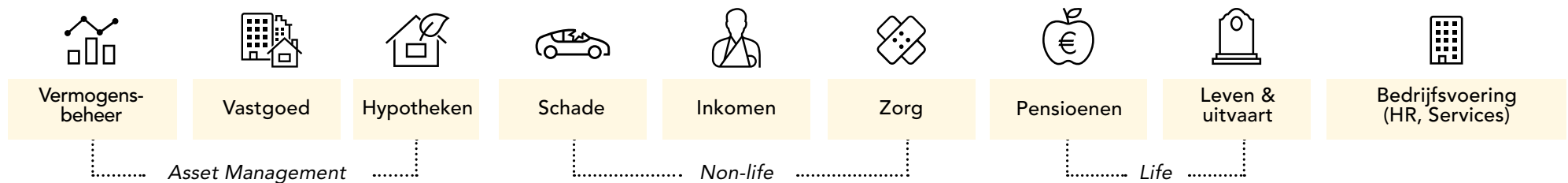
a.s.r. is de op één na grootste verzekeraar van Nederland, met hoofdkantoor in Utrecht en andere kantoorlocaties verspreid door het land. De onderneming biedt levens- en schadeverzekeringsproducten, waaronder pensioenen, aan particulieren en zakelijke klanten. Als investeerder belegt a.s.r. wereldwijd en als vastgoedbeheerder beheert zij een brede portefeuille van activa, waaronder gebouwen, landbouwgrond, landgoederen en projecten voor hernieuwbare energie. Daarnaast verstrekt a.s.r. hypotheeklen. De producten worden hoofdzakelijk gedistribueerd via verzekerings tussenpersonen, terwijl de dienstverlening wordt ondersteund door een netwerk van leveranciers.

De link tussen klimaat en natuur

Broeikasgasemissies dragen bij aan de opwarming van de aarde. Dit vormt een bedreiging voor de leefbaarheid van de planeet en heeft gevolgen voor de activiteiten van a.s.r. als verzekeringsmaatschappij. Verlies van biodiversiteit kan leiden tot het instorten van ecosystemen, wat risico's met zich meebrengt voor de menselijke gezondheid, voedsel- en waterzekerheid en de economie, en daarmee ook voor a.s.r.

Klimaatverandering en natuurverlies zijn nauw met elkaar verbonden.

Klimaatverandering tast leefgebieden en biodiversiteit aan, terwijl natuurverlies – zoals ontbossing of ontwatering van moerassen – broeikasgassen



a.s.r.'s segmenten en productlijnen

vrijmaakt en koolstofopslagplaatsen aantast, waardoor de opwarming van de aarde versnelt. Het terugdringen van emissies en het beschermen of herstellen van natuur kan gedeelde voordelen opleveren doordat het allebei bijdraagt aan het beperken van klimaatverandering.

a.s.r. erkent deze samenhang tussen klimaat en natuur en heeft een geïntegreerd Klimaat- en Natuurtransitieplan ontwikkeld. Dit plan brengt klimaat- en natuurdoelstellingen samen en stemt klimaatmitigatie- en natuurpositieve ambities tussen de investerings-, vastgoed- en verzekeringsactiviteiten van a.s.r. af om zo complementaire voordelen te creëren voor klanten en de portefeuille. Waar mogelijk worden acties, doelstellingen, meetwaarden, verantwoordelijkheid en toezicht afgestemd binnen de organisatie, wat bijdraagt aan coherente besluitvorming en consistente rapportage.

Over dit Klimaat- en Natuurtransitieplan

Het Klimaat- en Natuurtransitieplan beschrijft de transitie die a.s.r. wil realiseren om de verandering van de reële economie naar een netto-nul en natuurpositieve toekomst te ondersteunen. Het plan bevat de ambitie, strategie, het beleid, de acties en de doelstellingen die zijn vastgesteld om klimaat- en natuurgerelateerde effecten en risico's te beheersen. Daarnaast beschrijft het de hefboomen en meetwaarden die worden gebruikt om de klimaat- en natuurdoelstellingen te bereiken en te monitoren.

a.s.r. onderneemt diverse acties om entiteiten waarin wordt geïnvesteerd en verzekerden aan te moedigen hun broeikasgasemissies te verminderen en hun invloed op het verlies van biodiversiteit te beperken. Tegelijkertijd kan a.s.r. de effecten van deze acties in de reële economie nog niet meten in termen van vermeden of gereduceerde uitstoot en natuurimpact. Om toch

enig inzicht te bieden in de mogelijke effecten van haar inzet, rapporteert a.s.r. verschillende indirecte indicatoren, zoals de afname van gefinancierde en verzekeringsgerelateerde emissies en het aandeel van de beheerde activa dat is gerelateerd aan impactbeleggingen. a.s.r. werkt aan het versterken van haar vermogen om de effectiviteit van haar acties beter te meten, onder andere door een model te ontwikkelen dat inzicht biedt in de drijfveren achter emissiereductie en door het impactmetingskader verder te ontwikkelen.

De scope van dit plan omvat alle productlijnen met klimaat- en/of natuurmaterialiteit, namelijk Facilitair, Vermogensbeheer, Vastgoed, Hypotheken, Schade en Zorg. Andere productlijnen leveren indirect een bijdrage aan de klimaat- en natuurambities van a.s.r., zoals Pensioenen via investeringen voor eigen rekening.

a.s.r.'s klimaat- en natuurtraject

a.s.r. heeft haar inzet voor de ondersteuning van de overgang naar een klimaatneutrale economie in de afgelopen tien jaar stapsgewijs versterkt. Sinds 2024 is deze inzet verbreed en omvat ook het faciliteren van het voorkomen en verminderen van biodiversiteitsverlies en het beschermen van ecosysteemdiensten, evenals, waar mogelijk, het herstel en de vernieuwing daarvan.

a.s.r.'s klimaat- en natuurtraject

a.s.r. heeft haar inzet voor de ondersteuning van de overgang naar een klimaatneutrale economie in de afgelopen tien jaar stapsgewijs versterkt. Sinds 2024 is deze inzet verbreed en omvat ook het faciliteren van het voorkomen en verminderen van biodiversiteitsverlies en het beschermen van ecosysteemdiensten, evenals, waar mogelijk, het herstel en de vernieuwing daarvan.



Afhankelijkheden, impacts, risico's, kansen en veerkracht

Klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen

De verschillende productlijnen hebben de klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen binnen hun portefeuilles beoordeeld. Omdat deze geïdentificeerde impacts, risico's en kansen elkaar grotendeels overlappen, worden zij hieronder geïntegreerd beschreven in plaats van per productlijn afzonderlijk.

a.s.r. heeft een negatieve impact op klimaatverandering via haar eigen bedrijfsvoering en door het financieren en verzekeren van partijen en het investeren in activa die broeikasgasemissies veroorzaken. Daarnaast werkt a.s.r. samen met herstelbedrijven en zorgaanbieders die eveneens uitstoot genereren, wat bijdraagt aan de opwarming van de aarde. Tegelijkertijd draagt a.s.r. positief bij aan klimaatmitigatie door producten en diensten aan te bieden aan partijen waarin geïnvesteerd wordt, klanten en verzekerden, welke hen ondersteunen en stimuleren om broeikasgasemissies te verminderen, en door middel van impactinvesteringen in en financiering en verzekering van de energietransitie.

Klimaatverandering brengt fysieke risico's met zich mee, zoals frequenter extreem weer waaronder hitte, droogte en zware neerslag en een stijgende zeespiegel. Deze ontwikkelingen kunnen schade veroorzaken aan objecten in de portefeuilles van Vermogensbeheer, Vastgoed, Hypotheken en Schade van a.s.r. Klimaatverandering leidt ook tot hogere gezondheidsrisico's voor mensen, zoals hittestress, allergieën, tropische ziekten en

huidkanker. Dit kan het aantal medische behandelingen van verzekerden in de zorgverzekeringsportefeuille verhogen. Schade aan activa en hogere medische kosten kunnen op hun beurt leiden tot waardevermindering van gefinancierde, geïnvesteerde en hypotheek gebonden objecten, en hogere verzekeringsclaims voor a.s.r.

Veranderende regelgeving en opkomende technologieën voor hernieuwbare energie kunnen ertoe leiden dat bepaalde bedrijven en activa zich niet tijdig of onvoldoende kunnen aanpassen. Dit creëert transitierisico's, die kunnen resulteren in financiële verliezen voor a.s.r., zoals waardevermindering van investeringen in kwetsbare sectoren, afschrijvingen op activa met lage energielabels in de vastgoed- en hypotheekportefeuilles, premieverlies door faillissementen van verzekerde klanten en een toename van de schadelast door onjuiste prijsvorming of ongeschikte polisvoorwaarden.

Tegelijkertijd ziet a.s.r. kansen op het gebied van klimaatmitigatie door financiering van en investeringen in de groeiende markt voor hernieuwbare energie, en door de ontwikkeling en het aanbieden van nieuwe hypotheek- en verzekeringsproducten die inspelen op de veranderende behoeften van consumenten en bedrijven in de energietransitie. Door kapitaal te alloceren aan hernieuwbare energie, energieoplossingen en energiezuinige woningen, kan a.s.r. financiële rendementen realiseren en profiteren van de toenemende vraag naar duurzame verzekerings- en financieringsoplossingen.

Klimaatscenario's en weerbaarheid

a.s.r. beoordeelt voortdurend de weerbaarheid van haar strategie en bedrijfsmodel tegen de gevolgen van klimaatverandering. Deze weerbaarsanalyse van de strategie en het bedrijfsmodel maakt onderdeel uit van de jaarlijkse Strategische Asset Allocatie (SAA) studie, die het meest recent is uitgevoerd in 2025. De studie omvat vijf klimaatscenario analyses:

Scenario-aspect	'Netto-nul' in 2050	'Netto-nul financiële crisis' tegen 2050	'Vertraagde Netto-nul'	Beperkte actie	Hoge opwarming
Berekende temperatuurstijging in 2081-2100 in vergelijking met het gemiddelde van 1850-1900	 ~1,6°C	 ~1,6°C	 ~1,9°C	 ~2,9°C	 ~3,7°C
Bandbreedtes van temperatuurstijging (tot 2100) met een waarschijnlijkheid van 90%	+1,5° to 1,7°	+1,5° to +1,7°	+1,7° to +2,1°	+2,6° to 3,2°	+2,5° to +4,9°
Conform emissiescenario van het klimaatpanel UN IPCC 6	SSP1-RCP1,9	SSP1-RCP1,9	SSP1-RCP2,6	SSP2-RCP4,5	SSP3-7,0
Aannames	- Er wordt een zeer ambitieus beleidspakket ingevoerd om de uitstoot te verminderen. De wereld ondervindt relatief weinig gevolgen van acute fysieke risico's. De gevolgen voor de financiële markten als gevolg van transitie- en fysieke risico's zijn niet wezenlijk verstorend.	- Er wordt een zeer ambitieus beleidspakket ingevoerd om de uitstoot te verminderen. De wereld ondervindt relatief weinig gevolgen van acute fysieke risico's. Er zijn versturende effecten op de financiële markten doordat klimaatrisico's in 2026 abrupt worden ingeprijsd.	- Er wordt een zeer ambitieuze reeks beleidsmaatregelen ingevoerd, maar deze worden niet uitgevoerd op de schaal die nodig is om in 2050 een netto-nuluitstoot te bereiken. De wereld wordt geconfronteerd met matige gevolgen van extreme weersomstandigheden en temperatuurveranderingen. In het begin van de jaren 2030 treden verstoringen op de financiële markten op als gevolg van transitierisico's.	- Beleidsmakers nemen gematigde maatregelen om klimaatverandering aan te pakken. - Regulering en belastingheffing op technologieën op basis van fossiele brandstoffen zijn beperkt. - Dit scenario weerspiegelt hoge risico's als gevolg van extreme weersomstandigheden en hoge temperaturen. - Deze risico's hebben aanzienlijke gevolgen voor de financiële markten in de jaren 2030 en 2040, vanwege de lagere verwachte prestaties.	- In dit scenario worden er geen nieuwe koolstofarme beleidsmaatregelen genomen en worden sommige bestaande maatregelen terugschroefd. Er worden meerdere klimaatslagpunten bereikt en veel landen hebben te kampen met extreme droogte en watertekorten. Het productiviteitsverlies en de extreme weersomstandigheden hebben grote gevolgen voor de financiële markten in de jaren 2030 en 2040, vanwege de lagere verwachte prestaties.

- Netto nul in 2050-scenario (1,6°C)

In dit scenario wordt uitgegaan van een temperatuurstijging van 1,6°C. Hierbij wordt verondersteld dat er een zeer ambitieus beleid wordt ingevoerd, gericht op emissiereductie. De wereld ondervindt in dit scenario relatief beperkte gevolgen van acute fysieke risico's. Ook zijn de effecten op de financiële markten die voortkomen uit transitie- en fysieke risico's niet materieel ontwrichtend.

- Netto-nul financiële crisis tegen 2050-scenario (1,6°C)

Ook dit scenario gaat uit van een temperatuurstijging van 1,6°C en van de invoering van een zeer ambitieus emissiereductiebeleid. De wereld ondervindt weinig acute fysieke risico's, maar klimaatrisico's worden in 2026 abrupt ingeprijsd. Dit heeft ontwrichtende effecten op de financiële markten.

- Vertraagde netto nul-scenario (1,9°C)

Dit scenario gaat uit van een temperatuurstijging van 1,9°C. Er wordt wel een ambitieus pakket beleidsmaatregelen aangenomen, maar deze wordt niet op de schaal toegepast die nodig is om netto nul in 2050 te behalen. De wereld wordt geconfronteerd met matige gevolgen van extreme weersomstandigheden en temperatuurveranderingen, en met verstoring op de financiële markten als gevolg van transitierisico's tijdens het begin van de jaren 2030.

- Beperkte actie-scenario (2,9°C)

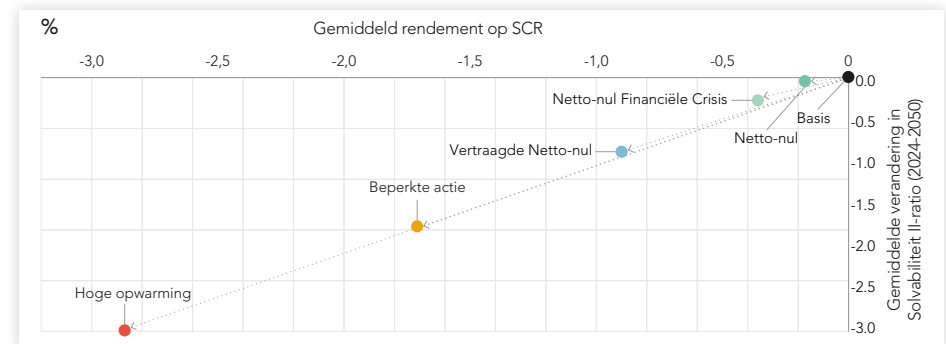
Dit scenario veronderstelt een temperatuurstijging van 2,9°C. Beleidsmakers nemen slechts gematigde maatregelen om klimaatverandering aan te pakken, waardoor regulering en belasting van fossiele technologieën beperkt blijven. Dit scenario weerspiegelt hoge fysieke risico's door extreme weersomstandigheden en hoge temperaturen. Deze risico's

hebben materiële gevolgen voor de financiële markten in de jaren 30 en 40 van de 21ste eeuw, onder andere door lagere verwachte prestaties.

- Hoge opwarming-scenario (3,7°C)

In dit scenario wordt uitgegaan van een temperatuurstijging van 3,7°C. Er worden geen nieuwe beleidsmaatregelen ingevoerd en sommige bestaande maatregelen op het gebied van emissiereductie worden teruggedraaid. Meerdere klimaatkantelpunten worden bereikt en veel landen krijgen te maken met extreme droogte en watertekorten. Productiviteitsverlies en extreme weersomstandigheden hebben grote gevolgen voor de financiële markten in de jaren 30 en 40 van de 21ste eeuw, mede door lagere verwachte financiële prestaties.

De belangrijkste krachten en drijfveren die in elk scenario in overweging zijn genomen, zijn macro-economische trends en aannames die relevant zijn voor a.s.r. Er is een tijdshorizon van 25 jaar toegepast, die als lange termijn wordt beschouwd in de context van de SAA. Dit eindpunt werd gekozen in lijn met het doel van het Parijsakkoord om netto nul te zijn in 2050 en zou daarom plausibele risico's en onzekerheden moeten omvatten. De weerbaarheidsanalyse heeft geleid tot de volgende resultaten:



Het model sluit aan bij de meest recente wetenschappelijke inzichten door biofysische effecten te vertalen naar de economische gevolgen van klimaatverandering. a.s.r. gebruikt de klimaatscenario's van het VN IPCC 6 als basis voor deze biofysische effecten, die vervolgens worden geïnterpreteerd met behulp van een geavanceerd econometrisch non-evenwichtsmodel.

In vergelijking met een econometrisch evenwichtsmodel heeft deze benadering de volgende voordelen:

- er wordt geen optimaliserend gedrag verondersteld;
- er worden geen historische relaties afgeleid;
- het model gaat uit van begrensde onzekerheidsrationaliteit;
- het model bevat een afhankelijkheid van paden en leereffecten;
- het model gaat uit van endogene geldcreatie.

a.s.r.'s geïntegreerde risicomanagementkader, waarin klimaatgerelateerde risico's zijn ingebed, borgt dat kapitaalmiddelen proactief worden beheerd en is in lijn met de Solvency II-managementladder. Ondersteund door een robuuste Solvency II-ratio handhaaft a.s.r. aanzienlijke buffers om potentiële financiële gevolgen van klimaatgerelateerde risico's op te vangen en veilig te blijven opereren boven de vereiste solvabiliteitsniveaus.



Natuurgerelateerde afhankelijkheden, impact, risico's en kansen

Verlies aan biodiversiteit heeft vaak een sterk lokaal karakter. Hierdoor verschillen de natuurgerelateerde impacts, afhankelijkheden, risico's en kansen die de afzonderlijke productlijnen in hun portefeuilles hebben beoordeeld aanzienlijk, en is er weinig overlap. Daarom worden ze per productlijn apart weergegeven in de volgende tabel.

Productlijn	Beoordelingsmethodologie	Geïdentificeerde impacts en afhankelijkheden	Geïdentificeerde risico's en kansen
Vermogensbeheer	a.s.r. voert jaarlijks een beoordeling uit van de belangrijkste biodiversiteitsimpacts en -afhankelijkheden binnen de beursgenoteerde bedrijfsbeleggingsportefeuille. a.s.r. heeft een eigen methode ontwikkeld om een Biodiversity Impact Score (BIS) te bepalen. Deze score kijkt naar de economische activiteiten van de bedrijven waarin wordt belegd en naar de locaties van hun belangrijkste faciliteiten. In 2025 is de methodologie verder verfijnd, zodat ook voor gediversifieerde bedrijven meer gedetailleerde inzichten beschikbaar zijn. Daarnaast maakt a.s.r. gebruik van de ENCORE database om de afhankelijkheden van ecosysteemdiensten van bedrijven waarin belegd wordt, te beoordelen. In 2025 is de database uitgebreid met gegevens over upstream afhankelijkheden. Op basis hiervan concludeerde Vermogensbeheer dat bedrijven met de hoogste afhankelijkheden in de bovenliggende schakels van de waardeketen vooral actief zijn in de sector 'verpakt voedsel en vlees'.	De drie belangrijkste impactfactoren voor biodiversiteitsverlies binnen de beleggingsportefeuille van a.s.r. zijn: (i) veranderingen in landgebruik, (ii) klimaatverandering en (iii) overexploitatie van natuurlijke hulpbronnen. Daarnaast is 13% van haar beursgenoteerde bedrijfsbeleggingsportefeuille sterk afhankelijk van ten minste één ecosysteemdienst. Dit maakt deze beleggingen gevoeliger voor natuurgerelateerde risico's en mogelijke marktverstoringen. a.s.r. heeft tegelijkertijd een positieve impact doordat zij actief investeert in sectoren die bijdragen aan het behoud en herstel van biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen. Dit omvat onder meer duurzame voedselketens, watertechnologie en watervoorziening, en duurzame bosbouw.	Voor de vermogensbeheeractiviteiten van a.s.r. kunnen biodiversiteitsverlies en verslechterende ecosysteemcondities, evenals andere natuurgerelateerde risico's die activa beïnvloeden, leiden tot investeringsrisico's. Dit kan zich bijvoorbeeld uiten in lagere rendementen of zelfs in het ontstaan van gestrande activa. Ook ziet a.s.r. transitierisico's binnen haar vermogensbeheeractiviteiten. Zo kunnen bedrijven die biodiversiteitsverlies veroorzaken worden geconfronteerd met hogere juridische kosten, terwijl reputatierisico's kunnen ontstaan wanneer deze bedrijven negatieve publiciteit krijgen of klanten verliezen doordat zij schade toebrengen aan de natuur. Dergelijke ontwikkelingen kunnen uiteindelijk leiden tot investeringsrisico's voor a.s.r.

Productlijn	Beoordelingsmethodologie	Geïdentificeerde impacts en afhankelijkheden	Geïdentificeerde risico's en kansen
Vastgoed	a.s.r. beoordeelt de natuurgerelateerde afhankelijkheden en impacts in de vastgoedportefeuille door expertsessies te organiseren en gebruik te maken van de ENCORE database. Hiermee identificeert a.s.r. in welke mate vastgoedbeleggingen, -activiteiten en belangrijke partijen in de waardeketen daadwerkelijk of potentieel afhankelijk zijn van of impact hebben op biodiversiteit. Deze beoordeling benadrukt de impacts and afhankelijkheden van de vastgoedinvesteringen van a.s.r. m.b.t. natuurlijke activa en ecosysteemdiensten. Deze beoordeling benadrukt de impacts and afhankelijkheden van de vastgoedinvesteringen van a.s.r. m.b.t. natuurlijke activa en ecosysteemdiensten.	Belangrijke negatieve impacts in de vastgoedportefeuille van a.s.r. zijn onder andere broeikasgasemissies, biodiversiteitsverlies door veranderingen in landgebruik en vervuiling die ontstaat door landbouwpraktijken. Daarnaast kent de portefeuille kritieke afhankelijkheden, zoals de beschikbaarheid van bouwmaterialen, bodemgezondheid, watervoorraden en klimaatregulering. a.s.r. heeft tegelijkertijd een positieve invloed op biodiversiteit door duurzame landbouwpraktijken te stimuleren in de vastgoedportefeuille. Zij ondersteunt boeren bij het toepassen van biodiversiteitsvriendelijke initiatieven en milieuvriendelijke landbouwmethoden, waardoor de ecologische waarde van het land wordt versterkt.	Bij haar vastgoedactiviteiten kan a.s.r. te maken krijgen met operationele risico's als gevolg van natuurachteruitgang, zoals hogere reparatiekosten, operationele onderbrekingen, een toename van verzekeringsclaims en mogelijk het ontstaan van gestrande activa. Afnemende biodiversiteit en verslechterende ecosysteemcondities, evenals bijbehorende beleids- en marktveranderingen, kunnen eveneens operationele risico's veroorzaken. Denk daarbij aan stijgende materiaalkosten door een afnemende beschikbaarheid van natuurlijke hulpbronnen. Ook kunnen investeringsrisico's ontstaan, zoals dalende waarden van landbouwgrond en vastgoed. Tegelijkertijd ziet a.s.r. kansen binnen de ontwikkeling en het beheer van vastgoed en landbouwgrond. Door directe impactfactoren aan te pakken, kan zij bijdragen aan een positieve invloed op de aantrekkelijkheid van door haar ontwikkelde en beheerde objecten. Aantrekkelijk vastgoed en landbouwgrond vertegenwoordigen een hogere waarde, wat financiële voordelen voor a.s.r. oplevert.

Productlijn	Beoordelingsmethodologie	Geïdentificeerde impacts en afhankelijkheden	Geïdentificeerde risico's en kansen
Hypotheeken	a.s.r. voerde een kwalitatieve eerstejaars LEAP-analyse uit met behulp van expertsessies en bestaande bronnen zoals de ENCORE-database om mogelijke materiële natuurgerelateerde afhankelijkheden en impacts in de hypotheekportefeuille te beoordelen.	a.s.r. financiert woningen voor particulieren en heeft daarom een indirect negatieve impact op directe impactfactoren voor biodiversiteitsverlies, zoals verandering in landgebruik, via haar hypotheekactiviteiten.	Hoewel natuurgerelateerde risico's voor hypotheeken op dit moment nog niet als materieel worden beschouwd, kunnen zij op de lange termijn wel invloed hebben op de waarde van vastgoed en op uitstaande leningen. Fysieke risico's, zoals overstromingen of bodemverzakking, kunnen leiden tot waardedalingen van woningen, hogere reparatiekosten en een stijgende financieringsratio, waardoor de financiële blootstelling voor a.s.r. toeneemt. Daarnaast kan er sprake zijn van transitierisico's voor a.s.r.-hypotheeken. Nieuwe regelgeving of aangescherpte duurzaamheidsvereisten kunnen de betaalbaarheid voor klanten beïnvloeden en de dynamiek in de woningmarkt veranderen. Om reputatie- en juridische risico's te voorkomen, is het voor kredietverstrekkers belangrijk om transparante en normconforme beoordelingscriteria te hanteren.
Schade	a.s.r. gebruikt de ENCORE-database om te bepalen in welke mate zakelijke klanten binnen de downstream waardeketen van Schade actuele en potentiële impact en afhankelijkheden op biodiversiteit en ecosysteemdiensten hebben.	a.s.r. verzekert in haar schadeportefeuille zakelijke klanten, die actief zijn in sectoren met een (zeer) hoge impact op biodiversiteitsverlies. Dit betreft onder andere activiteiten die leiden tot biodiversiteitsverlies door veranderingen in landgebruik, vervuiling of klimaatverandering, of die	In de schadeportefeuille kan natuurverlies leiden tot fysieke risico's voor zakelijke klanten. Dit kan resulteren in een toename van claims wanneer deze fysieke risico's zoals schade door overstroming zich manifesteren als gevolg van de verslechtering van een ecosysteemdienst zoals overstromingsbescherming.

Productlijn	Beoordelingsmethodologie	Geïdentificeerde impacts en afhankelijkheden	Geïdentificeerde risico's en kansen
		direct ingrijpen op ecosysteemdiensten die worden geleverd door nabijgelegen Natura 2000 gebieden. Tegelijkertijd verzekert a.s.r. in haar schadeportefeuille ook klanten die via hun activiteiten een hoge afhankelijkheid hebben van ecosysteemdiensten zoals overstromingsbescherming.	Daarnaast ziet Schade een strategisch risico. Natuur- en biodiversiteitsgerelateerde transitierisico's kunnen er namelijk toe leiden dat bepaalde bedrijven tijdelijk of permanent uit de markt verdwijnen, bijvoorbeeld door regelgeving die watergebruik beperkt ter bescherming van ecosysteemdiensten zoals zoetwatervoorziening. Ook kan er sprake zijn van reputatierisico's, bijvoorbeeld wanneer bedrijven ervoor kiezen niet verzekerd te worden door a.s.r. als a.s.r. bedrijven verzekert die een significante negatieve impact op de natuur hebben.
Zorg	a.s.r. voerde een kwalitatieve eerstejaars LEAP-analyse uit. Hierbij maakte zij gebruik van expertsessies en bestaand onderzoek om te beoordelen welke mogelijke materiële afhankelijkheden en natuurgereleerde impacts relevant zijn in haar zorgverzekeringsportefeuille.	a.s.r. biedt zorgverzekeringsproducten aan consumenten en contracteert zorgverleners die via directe impactfactoren, zoals vervuiling, kunnen bijdragen aan het verlies van biodiversiteit.	Verminderde kwaliteit van ecosysteemdiensten kan het risico op gezondheidsproblemen vergroten. Zo kan verslechtering van waterkwaliteit leiden tot een toename van door (drink)water overgebrachte ziekten en kan een afname van bestuiving de beschikbaarheid van medicinale gewassen onder druk zetten. Deze ontwikkelingen kunnen uiteindelijk leiden tot een hogere claimlast voor a.s.r. Daarnaast kunnen transitierisico's ontstaan wanneer de overheid regelgeving invoert om ecosystemen te beschermen. Dit kan leiden tot hogere kosten voor medische behandelingen door zorgverleners, met als gevolg een stijgende claimlast voor a.s.r. Bovendien kan a.s.r. worden blootgesteld aan reputatierisico's wanneer zij al dan niet indirect negatieve effecten binnen de waardeketen faciliteert.

Natuurscenario's en weerbaarheid

a.s.r. heeft een bottom-up risicomanagementbenadering ontwikkeld om de natuurgerelateerde actuele en potentiële fysieke en transitierisico's, en de daarmee samenhangende financiële impact van natuurverlies op haar bedrijfsmodel en strategie te beoordelen. In deze aanpak evalueren de individuele productlijnen hun natuurgerelateerde risico's en ontwikkelen zij eigen strategieën om deze te beperken.

Na een kwalitatieve risicobeoordeling streeft Vermogensbeheer ernaar de weerbaarheid van haar strategie en bedrijfsmodel te versterken tegen natuurgerelateerde financiële risico's. Dit doet zij door een mix van top-down en bottom-up maatregelen toe te passen. Deze maatregelen omvatten onder meer het uitsluiten van risicovolle activiteiten, het aangaan van engagement met bedrijven in risicovolle sectoren, het investeren in impactoplossingen en het toepassen van biodiversiteitscriteria bij het screenen en selecteren van investeringen. Daarnaast worden risico's verder beperkt door te diversifiëren tussen regio's en activaklassen.

Na het uitvoeren van een kwalitatieve beoordeling van natuurgerelateerde financiële risico's verwerkt Vastgoed deze risico's in besluiten over de verwerving, renovatie en het beheer van vastgoed en landbouwgronden. Voor beheerde activa worden ecologische verbeterplannen opgesteld, en waar mogelijk worden de aanbevolen ecologische maatregelen gerealiseerd, zoals vogel-, vleermuis- en insectenvoorzieningen en groene daken, gevels en percelen. Binnen zowel de landbouwgrondportefeuille als de landgoederenportefeuille investeert Vastgoed in landschapselementen en

biedt zij boeren een stimulans op hun jaarlijkse pachtcontract wanneer zij voldoen aan criteria voor duurzame landbouw.

Schade voerde een kwantitatieve weerbaarheidsanalyse uit. Deze analyse uit 2025 liet zien dat 5,6% van de totale premie van de zakelijke schadeportefeuille is blootgesteld aan biodiversiteitsrisico's. De hoogste concentratie van deze blootstelling bevindt zich nabij twee Natura 2000 gebieden: de Veluwe en de Rijntakken. Deze inzichten vormden de basis voor maatregelen om de strategie en het bedrijfsmodel van Schade te versterken tegen natuurgerelateerde financiële risico's. Acties omvatten het aanbieden van kortlopende contracten, het diversifiëren van klanten over sectoren, het herverzekeren van de grootste risico's en het aanpassen van acceptatiepolitiek waar nodig.

a.s.r. heeft op dit moment nog geen top down risicobeoordeling of natuurgerelateerde scenarioanalyse op groepsniveau uitgevoerd.

Klimaat- en natuurambitie en strategie

De algemene duurzaamheidsstrategie van a.s.r. is opgebouwd rond drie strategische pijlers. Deze pijlers hebben een directe relatie met a.s.r.'s bedrijfsactiviteiten en zijn ontwikkeld om lange termijn waarde te creëren voor a.s.r.'s klanten, werknemers, investeerders en de samenleving. De individuele productlijnen hebben decentrale plannen opgesteld waarin zij beschrijven hoe zij bijdragen aan deze drie pijlers.



Financiële
redzaamheid en
inclusie



Vitality &
Sustainable
Employability



Duurzaam
leven
en klimaat

Binnen de pijler 'Duurzaam leven & klimaat' ligt de nadruk op het tegengaan van klimaatverandering en natuurverlies, zowel in de eigen bedrijfsvoering van a.s.r. als via haar waardeketen.

Klimaat- en natuurambitie

In 2015 ondertekenden 195 landen het Akkoord van Parijs om de opwarming van de aarde te beperken. Dit akkoord bevat internationale toezeggingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, met als doel de

wereldwijde temperatuurstijging ruim onder de 2°C te houden en bij voorkeur te beperken tot maximaal 1,5°C ten opzichte van pre industriële niveaus. Het Intergouvernementeel Panel over Klimaatverandering (IPCC) benadrukt dat het beperken van de opwarming tot 1,5°C noodzakelijk is om ernstige en onomkeerbare klimaatgevolgen te voorkomen. Hiervoor moet de wereldwijde broeikasgasuitstoot tegen 2030 ongeveer halveren ten opzichte van 1990 en in 2050 uitkomen op netto nul. Nederland heeft deze ambities vertaald naar juridisch bindende doelstellingen in de Klimaatwet. Deze wet verplicht tot klimaatneutraliteit in 2050 en een reductie van de uitstoot met 55% in 2030 ten opzichte van 1990.

a.s.r. zet zich actief in om bij te dragen aan de overgang naar een netto nul economie in 2050. Zij richt zich hierbij op het aanzienlijk verminderen van broeikasgasemissies van haar eigen activiteiten en die in de portefeuilles. Daarnaast ondersteunt zij de energietransitie door het doen van impactinvesteringen en door het verzekeren van nieuwe technologieën die de transitie van fossiele naar duurzame energie mogelijk maken. Daarmee draagt a.s.r. bij aan de doelen van het Akkoord van Parijs en de Nederlandse Klimaatwet.

Het Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF), aangenomen in december 2022, is een wereldwijd, baanbrekend kader dat als doel heeft om biodiversiteitsverlies vóór 2050 te stoppen en om te buigen, inclusief uitvoerbare doelen voor 2030. Het bevat 23 uitvoerbare doelstellingen voor 2030 en vier overkoepelende doelen voor 2050. De focus ligt op natuurbehoud en -herstel, duurzaam gebruik van de natuur, het eerlijk delen van voordelen en het beschikbaar maken van de benodigde middelen en

financiële instrumenten voor uitvoering. Hoewel het kader niet juridisch bindend is, dient het als leidraad voor landen om biodiversiteit te integreren in beleid en besluitvorming en om de transitie naar een natuurpositieve economie te realiseren. In reactie hierop heeft de Nederlandse regering het Nationaal Biodiversiteit Strategie Actieplan Nederland 2025-2030 opgesteld.

Het is de ambitie van a.s.r. om het verlies van biodiversiteit en ecosysteemdiensten te voorkomen en te verminderen, en om biodiversiteit en ecosysteemdiensten waar mogelijk te herstellen en te regenereren tegen 2030. Zij streeft deze ambitie na door te identificeren waar haar activiteiten een significante natuurgerelateerde impact of afhankelijkheid hebben, en door beleid vast te stellen, concrete maatregelen te nemen en doelstellingen te formuleren in lijn met Target 15 van het Global Biodiversity Framework (GBF): 'beoordeel, publiceer en verminder biodiversiteitsgerelateerde risico's en negatieve impacts'. Deze ambitie sluit ook aan bij het Nederlandse Biodiversiteitsplan, waarin de overheid bedrijven stimuleert om te rapporteren over hun impacts en afhankelijkheden met betrekking tot biodiversiteit.

Klimaat- en Natuurstrategie

A

Afstemmen

Investerings- en verzekeringsportefeuilles afstemmen op een netto-nul en natuurpositieve samenleving

C

Co-creatie

Samenwerking met belangrijke belanghebbenden om negatieve effecten te verminderen

T

Transitie

De transitie naar een klimaatneutrale en natuurpositieve samenleving ondersteunen

De strategie van a.s.r. om klimaatverandering aan te pakken en het verlies van natuur te stoppen en om te keren, is samengevat in de drie leidende principes **Afstemmen, Co-creatie en Transitie (ACT)**. Deze principes zijn ontwikkeld om daadwerkelijke impact te realiseren in de praktijk.

- **Afstemmen:** a.s.r. wil het aandeel van gefinancierde en verzekerde projecten en entiteiten die zijn afgestemd of aan het afstemmen zijn op een netto-nul en natuurpositieve samenleving geleidelijk vergroten binnen haar financierings- en acceptatieportefeuilles. Dit omvat het vaststellen van vaste acceptatie- en financieringscriteria waar mogelijk, en kan ook leiden tot een ordentelijke uitfasering van activiteiten met hoge uitstoot of natuurnegatieve impact.

- **Co-creatie:** a.s.r. werkt samen met stakeholders om transitieplannen die bijdragen aan een netto nul en natuurpositieve economie, te stimuleren en te ondersteunen. Het doel hiervan is het verminderen van negatieve impact op klimaat en biodiversiteit.
- **Transitie:** a.s.r. biedt financierings- en verzekeringsoplossingen voor projecten en entiteiten die de transitie naar een netto nul of natuurpositieve samenleving mogelijk maken. Dit omvat onder meer de financiering van energie hernieuwingsprojecten, het verzekeren van natuurgebaseerde oplossingen en het bijdragen aan natuurherstelinitiatieven binnen haar vastgoedportefeuille.

Mitigatiehiërarchie voor natuur

De **mitigatiehiërarchie voor natuur** is een breed gehanteerd achtereenvolgend kader voor het beheersen van effecten op biodiversiteit. Het onderscheidt drie niveaus: **vermijd** impact, **beperk** aantasting en **herstel** schade. Deze hiërarchie biedt een gestructureerde aanpak om maatregelen te prioriteren die biodiversiteitsverlies zoveel mogelijk voorkomen en beperken, voordat wordt overgegaan tot herstel. Hiermee draagt het kader bij aan de transitie naar een natuurpositieve samenleving door ervoor te zorgen dat inspanningen leiden tot het grootste positieve effect op de natuur. Door de mitigatiehiërarchie voor natuur te integreren in de ACT-principes (Afstemmen komt overeen met Vermijden, Co-creatie met Beperken en Transitie is gelinkt aan Herstellen), zorgt a.s.r. ervoor dat de aanpak van natuurgerelateerde uitdagingen zowel strategisch als operationeel onderbouwd is.



Rechtvaardige transitie

Kwetsbare groepen worden vaak als eerste en het hardst getroffen door klimaatverandering en natuurverlies, omdat zij doorgaans niet over de financiële middelen beschikken om adequate maatregelen te nemen. Bij de uitvoering van de klimaat- en natuurstrategie streeft a.s.r. daarom naar een rechtvaardige transitie: een eerlijke en inclusieve transitie naar een netto nul en natuurpositieve samenleving, waarin niemand wordt achtergesteld. Zij zet zich in om nadelige effecten voor kwetsbare groepen waar mogelijk te voorkomen en om ongelijke effecten te beperken, onder andere door het ontwikkelen van inclusieve producten.

Deze benadering sluit aan bij het mensenrechtenbeleid van a.s.r., dat is gebaseerd op onder meer de VN richtlijnen voor bedrijfsleven en mensenrechten, OESO richtlijnen en het Global Compact van de Verenigde Naties. Door het in acht nemen van gepaste zorgvuldigheid, het betrekken van belanghebbenden en het scheppen van duidelijke verwachtingen richting partners werkt a.s.r. aan het voorkomen van negatieve sociale gevolgen en discriminatie. Hiermee zorgt zij ervoor dat haar klimaat- en natuurdoelen in lijn blijven met sociale rechtvaardigheid en met respect voor mensenrechten.

Meeteenheden en doelstellingen

Het meten van de CO₂-voetafdruk van a.s.r.

Het meten van de CO₂-voetafdruk van a.s.r. is cruciaal in de strijd tegen klimaatverandering. De CO₂-voetafdruk van a.s.r. vertegenwoordigt de totale hoeveelheid broeikasgassen die direct of indirect worden uitgestoten in relatie tot a.s.r.'s activiteiten, waaronder a.s.r.'s eigen bedrijfsvoering en de waardeketen van a.s.r.

De CO₂-voetafdruk van de eigen bedrijfsvoering van a.s.r. omvat voornamelijk scope 1 en 2 broeikasgasemissies. Eigen bedrijfsvoering scope 1 broeikasgasemissies betreffen directe emissies van eigen of gecontroleerde bronnen, zoals broeikasgasemissies van de kantoorlocaties van a.s.r. en broeikasgasemissies van het leasewagenpark van a.s.r. Eigen bedrijfsvoering scope 2 broeikasgasemissies hebben betrekking op indirecte emissies uit de opwekking van elektriciteit, die is aangekocht voor de eigen kantoorlocaties van a.s.r.; er wordt een marktgebaseerde benadering gebruikt. Eigen bedrijfsvoering scope 3 broeikasgasemissies, zoals de broeikasgasemissies van woon-werkverkeer van werknemers, worden nog niet volledig gemeten.

De CO₂-voetafdruk van de waardeketen van a.s.r. omvat scope 3 broeikasgasemissies van a.s.r. Deze scope 3 broeikasgasemissies betreffen a.s.r.'s indirecte emissies die plaatsvinden in de waardeketen van a.s.r., zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts. Gefinancierde emissies vormen het grootste deel van a.s.r.'s scope 3-uitstoot in de waardeketen, namelijk de broeikasgasemissies die voortkomen uit investeringsactiviteiten van Vermogensbeheer, Vastgoed en Hypotheken. Verzekeringsgerelateerde emissies

omvatten de scope 3 broeikasgasemissies als gevolg van de verzekeringsactiviteiten van Schade en Zorg. Andere scope 3-emissies in de waardeketen worden niet volledig gemeten.

Hoe a.s.r. haar CO₂-voetafdruk meet

Om haar broeikasgasemissies te meten, maakt a.s.r. gebruik van algemeen aanvaarde emissieberekeningsmethoden. Voor de berekening van de scope 1- en scope 2-emissies van haar eigen bedrijfsvoering hanteert zij de GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard. Voor de berekening van gefinancierde en verzekeringsgerelateerde scope 3-emissies gebruikt zij de Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) Global GHG Accounting and Reporting Standard for the Financial Industry, waaronder Deel A (gefinancierde emissies, 2e editie, 2022) en Deel C (verzekeringsgerelateerde emissies, 1e editie, 2022).

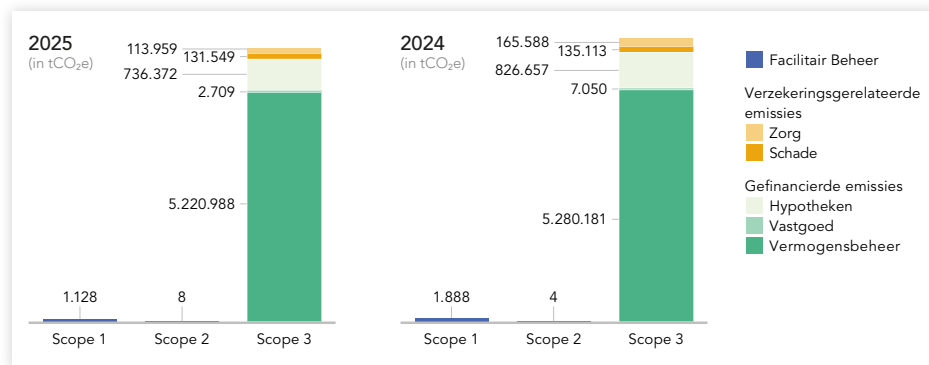
Alleen activiteiten waarvoor betrouwbare berekeningsmethoden en geschikte gegevens beschikbaar zijn, worden meegenomen. Dit waarborgt nauwkeurigheid en transparantie in de rapportages. Waar relevant zijn gemodelleerde schattingen toegepast. Meer informatie over aannames, methodologieën en gehanteerde kaders is te vinden in het ASR Nederland N.V. jaarverslag 2025, hoofdstuk 6 — duurzaamheidsverklaringen.

De scope 1- en scope 2-emissies van de eigen bedrijfsvoering van a.s.r. worden inmiddels volledig gemeten. Binnen de waardeketen heeft a.s.r. momenteel inzicht in de gefinancierde emissies voor 91% van haar investeringen, vastgoed- en hypotheekactiviteiten (op scope 1 en 2 niveau van de bedrijven waarin geïnvesteerd wordt) en in de verzekeringsgerelateerde

emissies voor 93% van de zakelijke schadeverzekeringsportefeuille (op scope 1 en 2 niveau van de verzekerde bedrijven) en voor 84% van de particuliere autoverzekeringsportefeuille van Schade.

a.s.r.'s geconsolideerde CO₂-voetafdruk

Het onderstaande overzicht toont de gemeten scope 1 en scope 2 emissies van de eigen bedrijfsvoering van a.s.r., evenals de scope 3 emissies die voortkomen uit haar gefinancierde en verzekeringsgerelateerde activiteiten in de waardeketen. Daarbij wordt weergegeven op welke entiteiten en productlijnen van a.s.r. deze emissies betrekking hebben.



Het meten van de biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r.

Het meten van de biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r. is essentieel voor haar inspanningen om het verlies van ecosystemen en biodiversiteit te voorkomen en om te keren, en om het natuurlijke kapitaal te beschermen waarvan mensen, economieën en lange termijn opbrengsten afhankelijk zijn. De biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r. beschrijft hoe de activiteiten van a.s.r. samenhangen met ecosystemen, biodiversiteit, bodem-, zoetwater- en andere ecosysteemdiensten. Dit kan zowel een directe relatie zijn via de

eigen activiteiten als een indirecte relatie in de waardeketen, waaronder investerings-, verzekerings-, inkoop- en financieringsactiviteiten. Daarnaast beschrijft de biodiversiteitvoetafdruk in welke mate en op welke locaties deze natuurinteracties plaatsvinden.

De biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r. in haar eigen bedrijfsvoering omvat de directe interacties met biodiversiteit en ecosystemen op locaties die a.s.r. bezit of beheert, zoals a.s.r.'s hoofdkantoor. Deze biodiversiteitvoetafdruk wordt als relatief beperkt beschouwd binnen de totale waardeketen. De biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r. bestaat grotendeels uit indirecte interacties die zowel in de bovenliggende als in de onderliggende waardeketen plaatsvinden en het merendeel van a.s.r.'s biodiversiteitvoetafdruk vertegenwoordigen.

Belangrijke elementen hiervan zijn:

- Gefinancierde interacties: biodiversiteits- en ecosysteeminteracties die voortkomen uit haar beleggingsportefeuilles. Dit betreft de productlijnen Vermogensbeheer, Vastgoed en Hypotheken.
- Verzekeringsinteracties: biodiversiteits- en ecosysteeminteracties die samenhangen met acceptatieactiviteiten. Dit betreft de productlijnen Schade en Zorg.

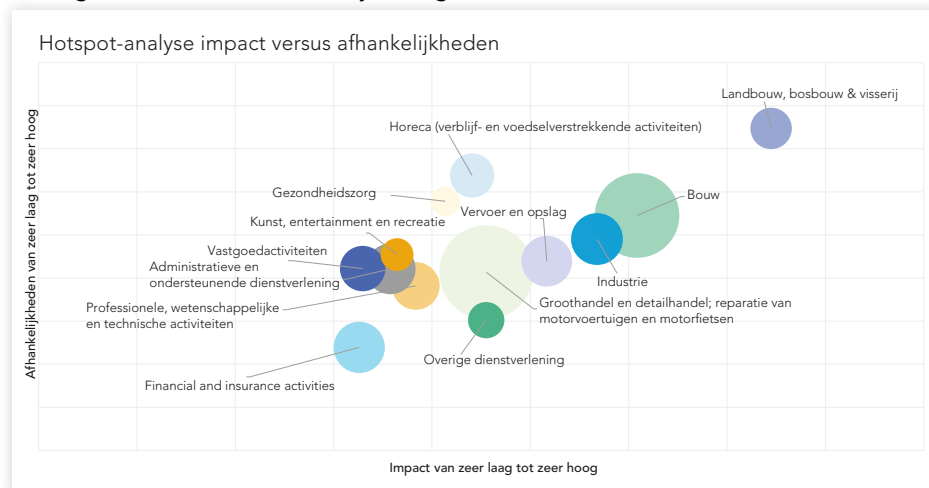
Hoe a.s.r. haar biodiversiteitvoetafdruk meet

Momenteel bestaan er geen algemeen aanvaarde berekeningsmethoden om de biodiversiteitsvoetafdruk van financiële instellingen volledig en nauwkeurig te meten. Als eerste stap richting een geaggregeerde analyse van a.s.r.'s biodiversiteitvoetafdruk heeft a.s.r. daarom per productlijn een

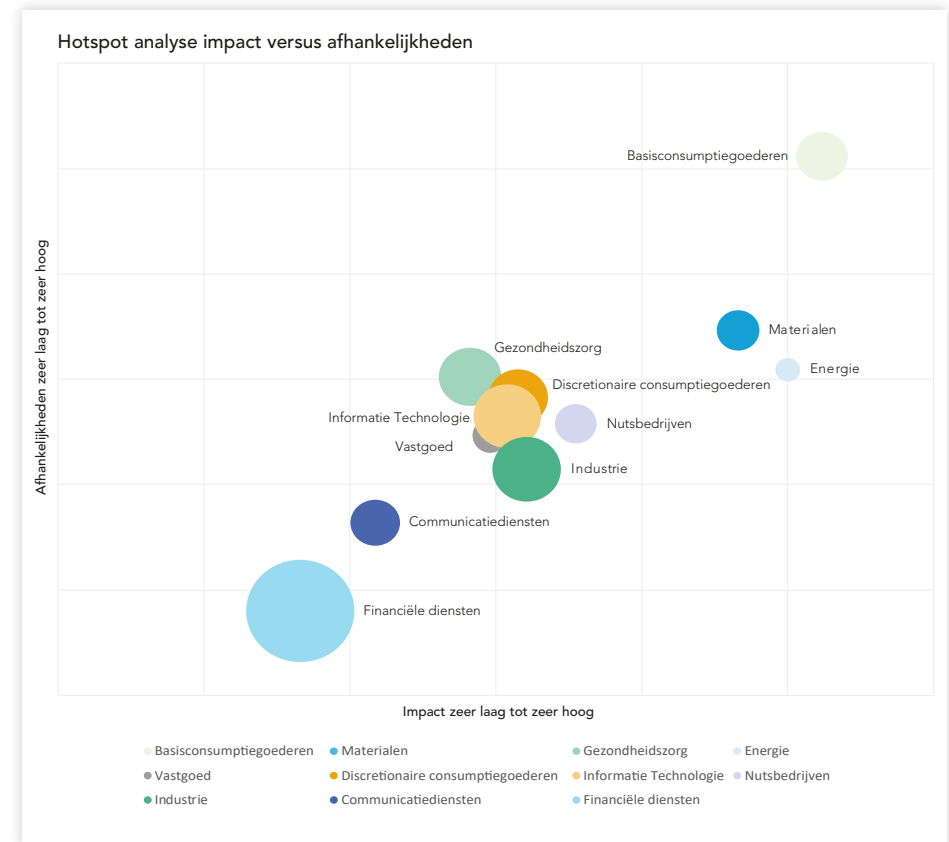
hotspotanalyse voor natuur en biodiversiteit uitgevoerd om de interacties tussen natuur en bedrijfsactiviteiten te lokaliseren. Hierbij hebben de productlijnen gebruik gemaakt van veelgebruikte kaders en richtlijnen (zoals TNFD, ENCORE en aanvullende relevante richtlijnen voor de financiële sector) om natuurgerelateerde impacts en afhankelijkheden in hun portefeuilles te identificeren, meten en openbaar te maken. Net als bij klimaatrapportages zijn alleen activiteiten opgenomen waarvoor betrouwbare gegevens beschikbaar zijn; waar nodig zijn gemodelleerde schattingen en aannames toegepast om data lacunes op verantwoorde wijze te overbruggen.

De meeste productlijnen hebben gebruik gemaakt van de Locatie- en Evaluatiestappen van de LEAP (Locate, Evaluate, Assess and Prepare to report)-benadering van de Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) om natuurgerelateerde impacts en afhankelijkheden te identificeren en te lokaliseren binnen hun portefeuilles. De volgende stappen illustreren hoe de resultaten uit de LEAP-analyse kunnen worden benut voor een beoordeling van de biodiversiteitvoetadruk.

Stap 1: a.s.r. gebruikte een 'trechter' aanpak om focussectoren te identificeren. Eerst werden de verzekerings- en beleggingsportefeuilles binnen de scope van de analyse geïdentificeerd. Bedrijven waarin geïnvesteerd wordt of die verzekerd worden door a.s.r., en die zich dicht bij kwetsbare natuurgebieden bevinden, werden vervolgens geselecteerd en hun natuurgerelateerde impacts en afhankelijkheden werden op sectorniveau in kaart gebracht. Met behulp van premies en investeringsvolumes visualiseerde en identificeerde a.s.r. vervolgens de sectoren waarin het de grootste natuurgerelateerde interacties heeft. Voor Schade wordt dit weergegeven in figuur 1, waarbij bijvoorbeeld de sector 'bouw' en de sector 'landbouw, bosbouw en visserij' prioriteit kregen voor verdere beoordeling. Evenzo visualiseert figuur 2 prioriteitssectoren voor Vermogensbeheer m.b.t. bedrijven waar in geïnvesteerd wordt met een hoge biodiversiteitsimpacts- en afhankelijkheidscore volgens ENCORE- en MSCI-gegevens voor hun eigen bedrijfsvoering. Dit heeft ertoe geleid dat 'consumentenproducten', 'materialen' en 'energie' als focussectoren zijn aangewezen.



Figuur 1: Hotspot-analyse impact versus afhankelijkheden voor Schade. Hoe groter de cirkel, hoe hoger het aandeel bruto geboekte premie dat de sector vertegenwoordigt.



Figuur 2: Hotspot-analyse impact versus afhankelijkheden voor Vermogensbeheer. Hoe groter de cirkel, hoe hoger het aandeel beheerde activa dat de sector vertegenwoordigt.

Stap 2: a.s.r. koppelde de SBI-, GICS- of NACE-codes van de geïdentificeerde bedrijven in de focussectoren aan de overeenkomstige ISIC-secties, en zoomde vervolgens voor de sector 'bouw' in op de subsector 'constructie van gebouwen' en voor de sector 'landbouw, bosbouw en visserij' op de subsector 'gewas- en dierteelt' voor diepere analyse. Voor elke subsector evalueerde a.s.r. de afhankelijkheden en/of impacts op ecosysteemdiensten. Bij deze beoordeling werd gebruik gemaakt van externe databronnen zoals ENCORE. Figuur 3 toont de belangrijkste geïdentificeerde afhankelijkheden voor de subsectoren 'constructie van gebouwen' en 'gewas- en dierteelt', waarbij de afhankelijkheid van de ecosysteemdienst 'regulatie van regenvalpatronen' voor beide subsectoren zeer hoog scoort. De subsector 'gewas- en dierteelt' vertoont ook nog enkele zeer hoge afhankelijkheden van bijvoorbeeld biomassavoorziening, bodem- en sedimentretentie, waterzuivering, genetisch materiaal en lokale en wereldwijde klimaatregulering. Figuur 4 vat de belangrijkste impacts van de subsectoren 'constructie van gebouwen' en 'gewas- en dierteelt' samen, met een zeer hoge impact op de natuur door geluids- en lichtverstoring in de subsector 'constructie van gebouwen'. De subsector 'Gewas- en dierteelt' heeft een zeer grote impact op de natuur door het volume van watergebruik en de introductie van invasieve soorten. Aangezien beide subsectoren zeer hoge afhankelijkheden en impacts op de natuur vertonen, geeft dit aan dat natuurlijk kapitaal fundamenteel verankerd is in en essentieel is voor onze verzekerings- en beleggingsportefeuilles. Daarom is een aanvullende locatie-specifieke beoordeling uitgevoerd om prioriteitsgebieden te identificeren voor het verbeteren van het natuurgerelateerde risicobeheer van a.s.r., en de ontwikkeling van zakelijke kansen.



Ecosysteem-dienst	Sane-ring van vaste afvalstoffen	Leve-ring van bio-massa	Bodem-en sedi-mentre-tentie	Verdun-ning door atmo-sfeer en ecosys-temen	Biologi-sche bestrij-ding	Luchtil-tratie	Water-zuive-ring	Over-stro-mings-beheer-sing	Gene-tisch materi-aal	Wereld-wijde kli-maatregulatie	Water-voorzie-ning	"Ge-luids-dem-ping en het vermin-deren van andere zintuig-lijke hinder"	Lokale (micro-en meso-) kli-maatregulatie	Bestui-ving	Storm-mitiga-tie	Water-stroom-regule-ring	Regule-ring van neer-slagpa-tronen
Constructie van gebouwen	ZL	n.v.t.	H	L	GD	ZL	G	H	n.v.t.	G	G	ZL	L	n.v.t.	H	G	ZH
Gewas en dierteelt	G	ZH	ZH	G	H	G	ZH	H	ZH	ZH	H	n.v.t.	ZH	H	H	H	ZH

Figuur 3: Afhankelijkheden van de natuur

Drukfactor	Hinder (zoals geluid of licht)	Gebied van zoetwatergebruik	Broeikasgasemissies	Gebruiksgebied van de zeebodem	Uitstoot van luchtvervuilende stoffen die geen broeikasgasen zijn	Emissie van toxische stoffen naar bodem en water	Productie en lozing van vaste afvalstoffen	Grondgebruiksgebied	Watergebruik	Introductie van invasieve uitheemse soorten
Constructie van gebouwen	ZH	H	H	G	L	H	G	L	L	L
Gewas en dierteelt	G	G	G	n.v.t.	H	H	H	H	ZH	ZH

Figuur 4: Impacts op de natuur

ZL = Zeer laag
 L = Laag
 G = Gemiddeld
 H = Hoog
 ZH = Zeer hoog

 n.v.t. = Niet van toepassing
 GD = Geen data

Stap 3: a.s.r. identificeerde de ecosysteemdiensten van de kwetsbare natuurgebieden in scope. Vervolgens koppelde a.s.r. de in stap 2 geïdentificeerde bedrijven en de ecosysteemdiensttypes waar zij een zeer grote impact op of afhankelijkheid van hebben, aan de daadwerkelijke ecosysteemdiensten van het nabijgelegen kwetsbare natuurgebied in Nederland en selecteerde de overeenkomsten. Zo heeft a.s.r. in haar schadeportefeuille bijvoorbeeld boeren die sterk afhankelijk zijn van natuurlijke overstromingsbeheersingsdiensten en die zich binnen 1 kilometer van een N2000-gebied genaamd Rijntakken bevinden, dat 'een dergelijke overstromingsbeheersingsdienst aanbiedt. Figuur 5 toont een heatmap van enkele kwetsbare natuurgebieden met ecosysteemdiensten die aansluiten op relevante klanten met hoge impact op/afhankelijkheid van deze ecosysteemdiensten.



Figuur 5: Ruimtelijke analyse voor geprioriteerde Schade-klanten vanuit een Natura2000-perspectief

De geconsolideerde biodiversiteitvoetafdruk van a.s.r.

Het hierboven beschreven proces heeft a.s.r. inzicht gegeven in de locaties waar de meest prominente natuurgerelateerde impacts, afhankelijkheden, risico's en kansen van investeringen, activa en verzekerden binnen a.s.r.'s portefeuilles optreden en daarmee de materiële, locatiespecifieke natuurinteracties binnen a.s.r.'s productlijnen.

In tegenstelling tot klimaat kan een geconsolideerde biodiversiteitsinteractie niet worden samengevat in één uniforme maatstaf. De interactie met natuur is immers multidimensionaal en vereist verschillende vaak ruimtelijk expliciete indicatoren, zoals de staat van habitats, risico's voor soorten, water en bodemgezondheid en het verlies van ecosysteemdiensten. Daarnaast hanteert elke productlijn verschillende maatstaven, afhankelijk van de aard van de blootstelling aan natuur en biodiversiteit binnen de eigen bedrijfsvoering en waardeketen. Hierdoor kan a.s.r. haar biodiversiteitvoetafdruk op dit moment nog niet consolideren tot één geïntegreerde tabel.

Klimaat- en natuurdoelstellingen vaststellen

Relatie tot eerdere doelen

a.s.r. begon al in 2015 met het formuleren van emissiereductiedoelstellingen voor haar eigen bedrijfsvoering en voor haar vermogensbeheer-, vastgoed en hypotheekportefeuilles. In 2023 stelde zij haar eerste emissiereductiedoelstellingen vast voor de Schadeportefeuille. Voor Zorg zijn nog geen afzonderlijke emissiereductiedoelstellingen opgesteld.

Omdat de doelstellingen voor de eigen bedrijfsvoering en voor Vermogensbeheer inmiddels zijn behaald, heeft a.s.r. in 2024 nieuwe emissiereductiedoelstellingen voor deze onderdelen vastgesteld. Schade heeft in 2025 haar specifieke doelstelling voor emissies in de personenauto verzekeringsportefeuille vernieuwd.

In 2024 zijn voor het eerst natuurdoelstellingen vastgesteld door Vermogensbeheer en Vastgoed, gevolgd door Schade in 2025.

Wetenschappelijke basis van de doelstellingen

In 2024 heeft a.s.r. zich gecommitteerd om binnen 24 maanden wetenschappelijk onderbouwde korte termijn emissiereductiedoelstellingen te stellen. Daarom heeft a.s.r. in 2025 nieuwe emissiereductiedoelstellingen ontwikkeld voor haar eigen bedrijfsvoering, vermogensbeheer-, vastgoed en hypotheekportefeuilles, in lijn met de FINT standaard van het Science Based Targets initiative (SBTi). a.s.r. heeft deze doelstellingen ingediend bij SBTi en wacht op validatie in 2026. Na validatie en goedkeuring door de MB zullen de nieuwe doelstellingen worden gepubliceerd. In dit transitieplan zijn de huidige emissiereductiedoelstellingen weergegeven.

Schade heeft een nieuw emissiereductiedoel voor de personenauto verzekeringsportefeuille vastgesteld in lijn met de SBTi FINZstandaard. Zij heeft dit doel niet ingediend bij SBTi, omdat a.s.r. zich uitsluitend heeft gecommitteerd aan het ontwikkelen van wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen onder de SBTi FINTstandaard. Omdat deze doelstelling niet afhankelijk is van validatie, is deze wel al in dit transitieplan weergegeven en

vervangt het de oude emissiereductiedoelstellingen. Schade verwacht in 2026 ook een nieuw doel vast te stellen voor de zakelijke verzekeringsportefeuille, eveneens in lijn met de SBTi FINZstandaard.

Voor natuurgerelateerde doelstellingen bestaan momenteel nog geen wetenschappelijk gevalideerde methodologieën. Daarom zijn de natuurgerelateerde doelstellingen van a.s.r. niet wetenschappelijk gebaseerd, maar zij sluiten wél aan bij de Natuur Mitigatie Hiërarchie en zijn in lijn met de richtlijnen voor het stellen van natuurgerelateerde doelen van de Finance for Biodiversity Foundation.

Monitoring van de voortgang op klimaat- en natuurdoelstellingen

Monitoring van de voortgang

De voortgang op het gebied van emissiereductie wordt jaarlijks gemonitord door de broeikasgasemissies van elke entiteit en productlijn binnen scope te vergelijken met het basisjaar. Deze vergelijking wordt uitgedrukt als een procentuele verandering aan het einde van het jaar. Wanneer de gerealiseerde reducties achterblijven bij het verwachte pad richting de doelstellingen voor 2030, worden aanvullende maatregelen overwogen.

Het monitoren van de voortgang op de natuurdoelen voor 2030 verschilt per productlijn. Vermogensbeheer volgt de voortgang van de engagementdoelstelling door het percentage geëngageerde bedrijven waarin geïnvesteerd wordt, te meten. Vastgoed monitort het aandeel vastgoedfondsen dat eigen kwantitatieve portefeuilledoelstellingen heeft vastgesteld. De natuurdoelstellingen van Schade richten zich op 'stewardship-acties' en worden gemonitord via een vijfstappenroute, waarbij alle stappen uiterlijk in 2027 voltooid dienen te zijn.

Klimaatdoelstellingen en vooruitgang

a.s.r. heeft emissiereductiedoelstellingen vastgesteld op zowel groepsniveau als voor de afzonderlijke entiteiten en productlijnen binnen de scope. Daarnaast zijn er diverse aanvullende doelen gedefinieerd. De onderstaande tabel geeft een overzicht van deze doelstellingen en de voortgang die a.s.r. tot nu toe heeft geboekt bij het realiseren ervan.



	Meeteenheid	Basis-jaar	Basis-jaar waarde	2024	2025	2024 verandering t.o.v. basis-jaar (in %)	2025 verandering t.o.v. basis-jaar (in %)	Doel-jaar	Doel-stelling 2030 (in %)	Target value	Lange termijn doel
Eigen bedrijfsvoering (scope 1 + 2)	tCO2e	2023	2.246	1.424	807	-37%	-64%	2030	-42%	1,301	Netto-nul in 2045
Totale gefinancierde emissies (scope 3)	tCO2e per €mln geïnvesteerd)	2023	42	40	38	-5%	-9%	2030	-25%	32	
Vermogensbeheer	tCO2e per €mln geïnvesteerd)	2023	131	119	117	-9%	-10,5%	2030	-25%	98	-75% in 2040
Vastgoed											
Gebouwen	tCO2e per €mln geïnvesteerd)	2023	8	7	6	-11%	-33%	2030	-68%	3	Netto-nul in 2045
Landbouwgrond	tCO2e per €mln geïnvesteerd)	2023	260	248	222	-5%	-15%	2030	-9%	238	Parijsconform in 2045
Hypotheken	tCO2e per €mln geïnvesteerd)	2023	10	10	8	-5%	-16%	2030	-50%	5	
Verzekeringogerelateerd emissies (scope 3)											
Particuliere verzekeringsportefeuille - personenauto	gCO2 per passagierskm	2023	135	131	127	-3%	-6%	2030	-26%	100	Facilitering van de netto-nul maatschappij in 2050
Aanvullende doelstellingen											
Beleggingsportefeuille	10% van de activa onder beheer zijn ingezet voor impactinvesteringen, in 2027. In scope zijn a.s.r.'s investeringen voor eigen rekening en intern beheerde aanverwante vermogensbestanddelen.										
Verzekeringsportefeuille	Engagement doelstelling: tussen 2022 en 2030, beoogte a.s.r. 350.000 ondernemingen en consumenten te ondersteunen bij hun inspanningen om broeikasgasuitstoot te reduceren.										

Scope van de klimaatdoelstellingen

Eigen bedrijfsvoering

Emissiereductiedoelstellingen Facilitair

In de scope vallen scope 1 en 2 (marktgebaseerde) broeikasgasemissies van de eigen gebouwen van a.s.r. in Utrecht, Rotterdam, Enschede, Heerlen, Den Haag en Leeuwarden.

Buiten de scope vallen de entiteiten Corins, D&S Holding, Robidus en TKP en scope 3-emissies gerelateerd aan eigen bedrijfsvoering, zoals broeikasgasemissies van woon-werkverkeer.

Gefinancierde emissies

De beheerde activa binnen de scope van het gecombineerde gefinancierde emissiereductiedoel van Vermogensbeheer, Vastgoed and Hypotheken vertegenwoordigen 78% van de totale activa onder beheer van deze productlijnen (voor Vermogensbeheer exclusief vermogen onder beheer van externe klanten).

Emissiereductiedoel Vermogensbeheer

In de scope vallen scope 1- en 2-emissies van de partijen waarin geïnvesteerd wordt (bedrijven en soevereine staten). Dit betreft intern beheerde a.s.r. beleggingen voor eigen rekening in aandelen, bedrijfsobligaties en staatsobligaties. Buiten de reikwijdte vallen: extern beheerde a.s.r. investeringen voor eigen rekening in aandelen, bedrijfsobligaties en staatsobligaties, intern en extern beheerde a.s.r. investeringen voor eigen rekening in andere activaklassen, gelieerde activa en activa beheerd namens derden.

Emissiereductiedoel Vastgoed

Het emissiereductiedoel is verdeeld over twee portefeuilles: vastgoed en landbouwgrond (inclusief landgoederen), die elk een eigen specifiek doel hebben. Het grootste absolute reductiepotentieel wordt verwacht uit de landbouwportefeuille, gevolgd door vastgoed.

Binnen scope vallen de scope 1, scope 2 en scope 3- (energieverbruik door huurders) emissies van het onroerend goed. Dit betreft de vastgoedfondsen en de beleggingen voor eigen rekening die intern worden beheerd door a.s.r. Vastgoed. Buiten scope vallen de beleggingen voor eigen rekening die door Amvest worden beheerd, evenals andere indirecte vastgoedinvesteringen die extern worden beheerd.

Emissiereductiedoelstelling Hypotheken

In de scope vallen scope 1- en 2-emissies van panden waarvoor hypothecaire leningen worden beheerd door a.s.r. Dit betreft a.s.r. Hypotheken-label en Aegon Hypotheken-label. Buiten de scope van Hypotheken vallen hypotheekleningen op eigen rekening van a.s.r., maar niet onder beheer van a.s.r. Overbruggingshypotheken en spaarrekeningen die bij andere partijen zijn belegd, vallen ook buiten de scope. Deze hypotheekleningen zijn namelijk ondergeschikt aan andere hypotheekclaims die door andere bedrijven op het pand worden ingediend.

Impactinvesteringsdoelstelling

De impactinvesteringsdoelstelling omvat impactbeleggingen van Vermogensbeheer, Vastgoed en Hypotheken. In scope zijn de investeringen voor eigen rekening van a.s.r. en de intern beheerde gelieerde activa. Het omvat niet extern beheerde gelieerde activa, extern beheerde hypotheekleningen voor eigen rekening en intern en extern beheerde investeringen namens derde partijen.

Verzekeringsgerelateerde emissies

Emissiereductiedoel Schade

In 2025 introduceerde Schade een nieuwe intensiteitsdoelstelling voor haar verzekeringsportefeuille voor personenauto's, bedoeld om beter inzicht te krijgen in de voortgang van de emissiereductie. Het doel is ontwikkeld op basis van de recent gepubliceerde Science Based Targets initiative (SBTi) FINZ standaard. Deze doelstelling heeft betrekking op relatieve broeikasgasemissies specifiek 'Well-to-Wheel' CO2 uitstoot per passagierskilometer en sluit aan bij de ambitie om uiterlijk in 2050 netto-nul emissies te bereiken.

De nieuwe doelstelling betreft een relatieve reductie van 26% in grCO2 per passagierskilometer voor particuliere personenautoverzekeringen en is vastgesteld conform de klimaatdoelstellingen van SBTi. In 2026 wordt een aanvullende intensiteitsgerichte doelstelling geïntroduceerd voor de zakelijke portefeuille, specifiek gericht op landtransport. Deze twee nieuwe doelstellingen vervangen de eerdere gecombineerde absolute doelstelling voor de particuliere en zakelijke portefeuilles (een reductie van 26% tCO2 in 2030 ten opzichte van 2022). De belangrijkste redenen voor deze wijziging zijn: kwaliteitsverbetering van de doelstellingen, afstemming met andere productlijnen en voorbereiding op toekomstige SBTi validatie.

De scope van de emissiereductiedoelstelling omvat scope 3 categorie 15 (verzekeringsgerelateerde) emissies van Schade. Binnen de scope vallen de particuliere personenautoverzekeringen. Buiten scope vallen alle overige schadeverzekeringen.

Engagementdoel Schade

Waar het emissiereductiedoel van Schade zich specifiek richt op het portefeuille van particuliere personenautoverzekeringen, is de scope van het engagementdoel van Schade breder omdat het zowel particuliere als zakelijke klanten omvat.

Natuurgerelateerde doelen en vooruitgang

a.s.r. heeft verschillende natuurgerelateerde doelstellingen gesteld binnen haar productlijnen.

Vermogensbeheer

Vermogensbeheer heeft natuurgerelateerde doelstellingen vastgesteld die de reeds genomen maatregelen ondersteunen en versterken om schade te verminderen, verandering te stimuleren, positieve impact te realiseren en de belangrijkste oorzaken van biodiversiteitsverlies binnen haar portefeuilles aan te pakken. De algemene emissiereductiedoelstelling voor de beleggingsportefeuille draagt ook bij aan het bredere streven van a.s.r. om verdere biodiversiteitsafname te stoppen.

Oorzaak van biodiversiteitsverlies	Doel	Doeltype
Verandering in landgebruik en overexploitatie van soorten	Uiterlijk 2026 gaat a.s.r. het gesprek aan met relevante bedrijven binnen haar vermogensbeheerportefeuille die actief zijn in sectoren met een hoge impact, met als doel samen een biodiversiteitsactieplan op te stellen.	Monitoringdoel
Vervuiling	Uiterlijk 2026 identificeert a.s.r. de bedrijven met de hoogste plasticvoetafdruk binnen haar vermogensbeheerportefeuille.	Initiatiedoel
Klimaatverandering	Uiterlijk 2030 heeft a.s.r. haar gefinancierde emissies in de vermogensbeheerportefeuille met 25% verminderd ten opzichte van 2023.	Portefeuille-subdoel

Omdat data en methodologieën zich nog verder ontwikkelen, zal a.s.r. deze doelstellingen regelmatig beoordelen en waar nodig actualiseren.

Vastgoed

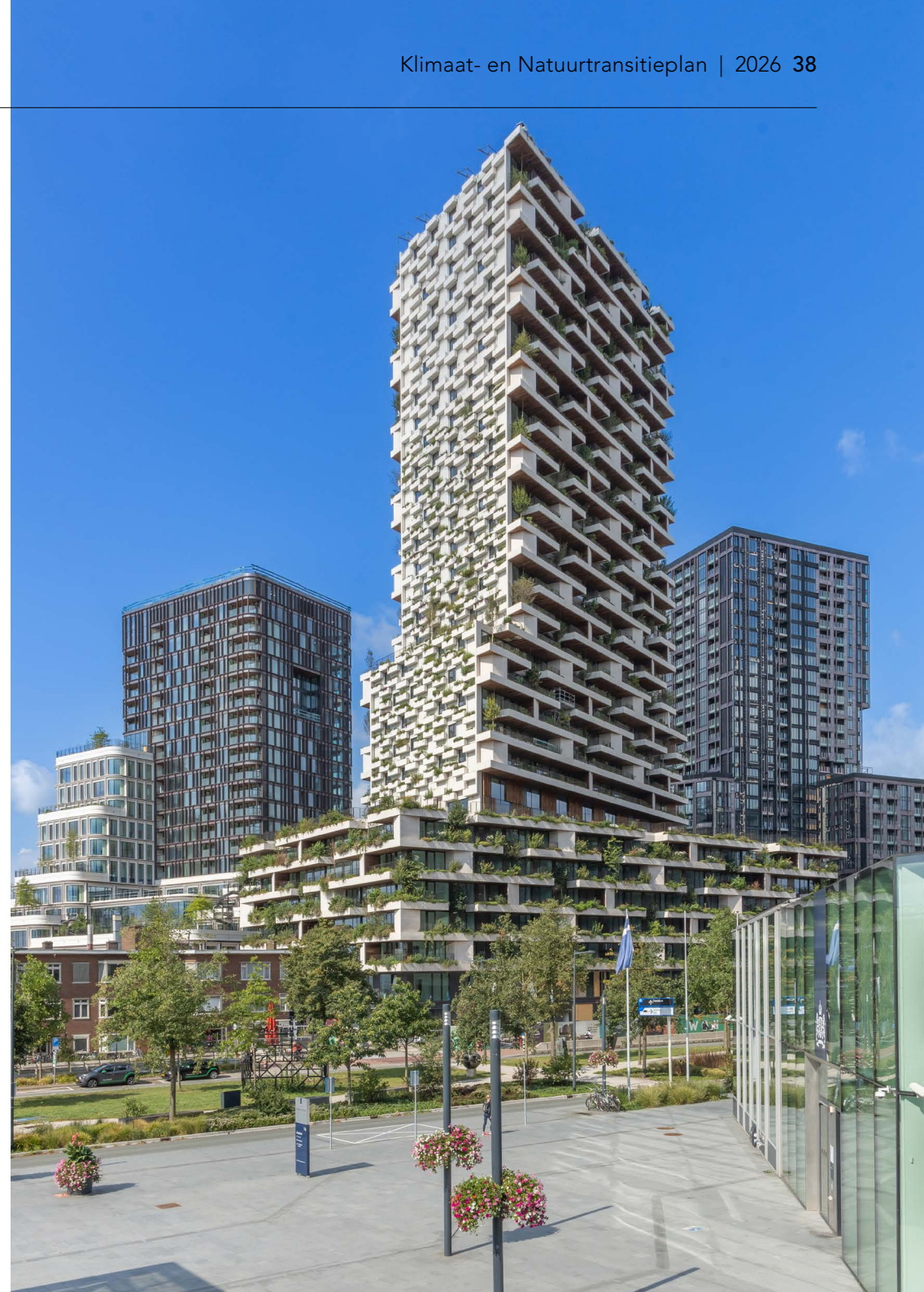
Vastgoed moedigt de fondsen en individueel beheerde accounts aan om de richtlijnen voor het stellen van natuurgerelateerde doelen van de Finance for Biodiversity Foundation te gebruiken als richtlijn voor het formuleren van portefeuilledoelstellingen op het gebied van biodiversiteit. Deze doelstellingen omvatten ecologische plannen voor residentiële en commerciële vastgoedinvesteringen of projecten met landschapselementen, evenals het stimuleren van klimaatpositieve gewassen binnen de landbouwportefeuille. De algemene emissiereductiedoelstelling voor de beleggingsportefeuille draagt ook bij aan het bredere doel van a.s.r. om verdere biodiversiteitsafname te stoppen. Het is het doel van Vastgoed om een kwantitatief portefeuilledoel voor zowel de fondsen die door Vastgoed worden beheerd, als voor de directe investeringen van a.s.r., te stellen.

Schade

In 2025 heeft Schade twee nieuwe doelstellingen vastgesteld, ter voorbereiding op toekomstige portfolio-doelstellingen op dit gebied. Deze doelstellingen zijn geïnspireerd door de Finance for Biodiversity Target Setting Guidance en omvatten het volgende:

- **Doel 1:** implementeer 'stewardship-actie': bepalen hoeveel zakelijke klanten en hun adviseurs, die actief zijn in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden, bereikt moeten worden via engagementacties. Het doel is hen te informeren en te inspireren om maatregelen te nemen die biodiversiteitsverlies verminderen en bijdragen aan natuurherstel.
- Streefjaar gereed: 2027.

- **Doel 2:** implementeer 'stewardship-actie': zet een Natura 2000 engagementprogramma op, test het en bepaal de benodigde scope ervan. Dit gebeurt op basis van de uitkomsten van de hiervoor genoemde biodiversiteitsbeoordeling, met als doel actief in contact te treden met de zakelijke klanten en hun adviseurs, zodat zij worden geïnformeerd en geïnspireerd om biodiversiteitsverlies te beperken en te werken aan natuurherstel. Streefjaar gereed: 2027.



Implementatiestrategie

Klimaat- en natuuracties over de productlijnen heen

De onderstaande figuur toont de belangrijkste klimaat en natuurgerelateerde acties van de verschillende productlijnen waarmee de ACT strategie wordt ondersteund. Meer gedetailleerde beschrijvingen van acties en hefboomen worden per productlijn toegelicht in de volgende sectie.

Hypotheken:

- ✓ Portefeuilletransitie door innovatie (transitie)
- ✓ Productaanbod (afstemmen)
- ✓ Engagement (co-creatie)
- ✓ verzamelen en verbeteren van de kwaliteit van gegevens (co-creatie)
- ✓ externe informatieverstrekking en interne kennisdeling over natuur en biodiversiteit (co-creatie)

Schade:

- ✓ Duurzame acceptatie (afstemmen)
- ✓ De transitie verzekeren (transitie)
- ✓ Productontwikkeling (transitie)
- ✓ Engagement (co-creatie)
- ✓ Duurzaam schadeherstel (transitie)

Vermogensbeheer:

- ✓ Uitsluitingsregels (afstemmen op 1.5°C)
- ✓ Positieve ESG-integratie (co-creatie)
- ✓ Engagement en stemmen (co-creatie)
- ✓ Impactinvesteringen (Transitie)

Facilitair:

- ✓ Energie-efficiëntie (afstemmen)
- ✓ Scope 3 emissiereductie (afstemmen)
- ✓ Hernieuwbare energie (transitie)

Vastgoed:

- ✓ Vermindering van het energieverbruik (afstemmen)
- ✓ Huurderengagement (co-creatie)
- ✓ Toename hernieuwbare energie opwerking op locatie (transitie)
- ✓ Aankoop van 100% hernieuwbare energie (afstemmen)
- ✓ Groene pachtovereenkomsten en reductiemaatregelen door boeren (afstemmen op 1.5°C)
- ✓ Engagement van boeren (co-creatie)
- ✓ Klimaatpositieve gewassen (transitie)
- ✓ Methodologie en databronnen (co-creatie)
- ✓ Verbeteringen op activaniveau (afstemmen)
- ✓ Groene pachtovereenkomst (co-creatie)
- ✓ Landschapselementen (transitie)

Zorg:

- ✓ Verduurzaming zorgvastgoed (afstemmen)
- ✓ Verduurzaming mobiliteit (afstemmen)
- ✓ CO2-hotspots aanpakken (co-creatie)
- ✓ Milieuthermometer voor de gezondheidszorg (afstemmen)
- ✓ CareCycle HUBs (co-creatie)
- ✓ Pilot wasbaar incontinentiemateriaal Slingeland (co-creatie)
- ✓ Vermindering van negatieve effecten op biodiversiteit en verlies van ecosystemen (co-creatie)
- ✓ Materiaalgebruik en de circulaire economie (co-creatie)
- ✓ Groene geestelijke gezondheidszorg (co-creatie)
- ✓ Plaszakken (co-creatie)

Klimaat kernacties Facilitair

Distributie en Diensten – Facilitair

Kernacties

De belangrijkste decarbonisatiemaatregelen binnen Facilitair om de scope 1 en scope 2 emissies van de eigen bedrijfsvoering van a.s.r. te verlagen, omvatten het consolideren van kantoorlocaties, het verbeteren van mobiliteit en in mindere mate het verminderen van het gasverbruik. Deze acties zullen naar verwachting in 2030 zijn afgerond. Daarnaast zet Facilitair zich in voor de volgende initiatieven:

Energie-efficiëntie (afstemmen)

In 2022 was a.s.r. een van de eerste kantoorgebouweigenaren die het WEii certificaat ontving, waarmee wordt bevestigd dat het hoofdkantoor in Utrecht Parijsconform is volgens de normen van de Dutch Green Building Council. Dit resultaat werd bereikt door de installatie van nieuwe warmtepompen in combinatie met thermische energieopslag, waardoor het gebouw volledig kon worden losgekoppeld van het gasnet. Daarnaast zijn nieuwe zonnepanelen geplaatst en is duurzame, slimme verlichting geïnstalleerd.

In 2024 werd opnieuw een WEii certificaat behaald. Het energieverbruik van het gebouw bedroeg toen 57 kWh/m², ruim onder de Parisconform norm van 70 kWh/m². a.s.r. streeft ernaar de energie-efficiëntie verder te verbeteren door:

- Optimalisatie van kantoorruimte: door hybride werken te stimuleren, streeft a.s.r. naar 0,4 werkplekken per FTE.

- Digitale en IT duurzaamheid: a.s.r. balanceert de aanschaf van moderne hardware met een lage CO₂ voetafdruk met het verlengen van de levensduur van bestaande apparatuur. Ook monitort zij actief het energieverbruik van haar serverparken en cloud-omgevingen om de meest milieuvriendelijke opties te benutten een inspanning die steeds belangrijker wordt door het toenemende gebruik van AI toepassingen.

Scope 3 emissiereductie (afstemmen)

Belangrijke acties om de scope 3 emissies binnen de waardeketen van Facilitair te verminderen, richten zich op zakenreizen en het woon-werkverkeer van medewerkers. a.s.r. ondersteunt dit door het aanbieden van OV-kaarten, financiële prikkels voor de aanschaf van fietsen en het stimuleren van hybride werkregelingen.

Hernieuwbare energie (transitie)

Als onderdeel van haar inzet om de eigen bedrijfsvoering te decarboniseren, maakt a.s.r. deels gebruik van zonne-energie om haar kantoorgebouwen van stroom te voorzien. Zij zorgt ervoor dat al haar kantoren worden voorzien van groene elektriciteit door marktgebaseerde stroom af te nemen die is gecertificeerd als hernieuwbaar.

Daarnaast onderzoekt a.s.r. actief mogelijkheden om de opwekking van hernieuwbare energie verder uit te breiden en om energieopslag en energiegebruik te optimaliseren. Zo verkent zij onder meer de inzet van windenergie in de nabijheid van het hoofdkantoor en de toepassing van geavanceerde batterijopslagsystemen om overtollige zonne-energie efficiënt op te slaan.

CO₂-compensatie (overig)

Naast haar emissiereductiestrategie compenseert a.s.r. scope 1- en scope 2-emissies (marktgerichte aanpak) uit haar eigen activiteiten via boomplantinitiatieven. Deze carbon credits worden verstrekt door Trees for All en gecertificeerd door Plan Vivo onder de Plan Vivo Carbon Standard, een kwaliteitsstandaard die project-, methodologie- en verificatievereisten vaststelt voor kleine en gemeenschapsbosbouwprojecten op basis van klimaat, levensonderhoud en milieueffecten.

In 2025 plantte a.s.r. bomen in Bolivia en Mexico, waarmee 1,500 ton CO werd gecompenseerd. Trees for All werd gekozen vanwege zijn status als non-profit initiatief dat zich inzet voor duurzaamheid. Vooruitkijken naar 2026 zal a.s.r. deze strategie voortzetten.

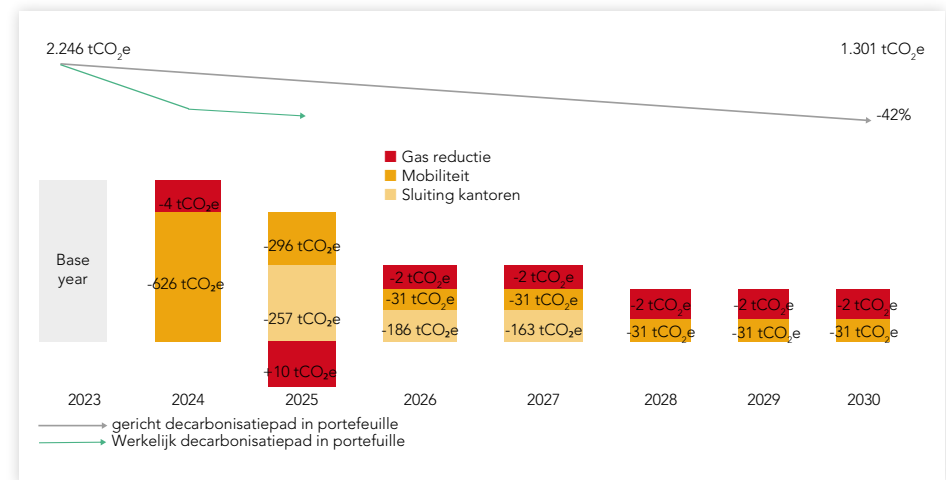
Aannames en afhankelijkheden

- ✓ De onderstaande grafiek toont uitsluitend de scope 1 en scope 2 broeikasgasemissies. Hoewel a.s.r. ook maatregelen heeft genomen om scope 3 emissies te verminderen, vallen deze emissies niet binnen de doelstelling. Dit komt doordat a.s.r. al belangrijke stappen heeft gezet om scope 3 emissies te beperken, het resterende reductiepotentieel beperkt is en omdat scope 3 emissies van nature moeilijker te voorspellen en nauwkeurig te berekenen zijn.
- ✓ a.s.r. hanteert de operationele controlebenadering voor het berekenen van de eigen broeikasgasemissies. De emissies in de onderstaande grafiek omvatten uitsluitend de eigen gebouwen van a.s.r. in Utrecht, Rotterdam, Enschede, Heerlen, Den Haag en Leeuwarden.
- ✓ Naast deze door a.s.r. beheerde gebouwen omvat de eigen bedrijfsvoering ook verschillende entiteiten binnen het segment Distributie en

Services. Deze entiteiten werken momenteel aan het bepalen van de basiswaarde van hun broeikasgasuitstoot. Van hen wordt verwacht dat zij hun decarbonisatie-inspanningen afstemmen op het emissiereductiedoel voor de eigen bedrijfsvoering. Naarmate deze entiteiten verder worden geïntegreerd in de decarbonisatieaanpak van a.s.r., kan het verwachte procentuele reductiepad worden herberekend en kunnen de bijbehorende hefbomen worden geactualiseerd.

- ✓ Carbon credits zullen worden ingezet om resterende uitstoot te compenseren, maar niet als primaire manier om doelstellingen te behalen. De impact hiervan wordt opgenomen in toekomstige versies van het Klimaattransitieplan

Inzoomen op decarbonisatiehefbomen



Deze grafiek toont de verwachte mix van hefbomen die jaarlijks wordt ingezet om het emissiereductiedoel voor 2030 te realiseren. Hierbij geldt dat de beoogde mix kan veranderen afhankelijk van de voortgang van emissiereductie en andere relevante factoren. De streefwaarde voor 2030 is een reductie van minimaal 42%. Dit nieuwe reductiedoel, met 2023 als basisjaar, werd in 2024 vastgesteld. De reducties die in het basisjaar 2023 zijn bereikt, worden niet weergegeven in deze grafiek, omdat zij bijdroegen aan het vorige emissiereductiedoel en niet aan het nieuw vastgestelde doel.



In de praktijk: Facilitair : Paris Proof samen: richting een energie-neutraal hoofdkantoor

Dit jaar voerde a.s.r. een groot duurzaamheidsproject uit m.b.t. de verlichting. Op het hoofdkantoor van a.s.r. verving a.s.r. niet minder dan 7.400 TL-5 armaturen door slimme LED-armaturen en spotlights. Dit zal ongeveer een half miljoen kWh energie per jaar besparen – een aanzienlijke verbetering van het energieverbruik van a.s.r.

De nieuwe armaturen zijn uitgerust met slimme sensoren die:

- automatisch dimmen op basis van buitenlicht;
- aanwezigheid detecteren voor optimaal gebruik;
- flexibel instelbaar zijn voor elke lichtinstelling;
- uitwisselbaar blijven voor toekomstige aanpassingen.

Op deze manier heeft a.s.r. een dynamische werkomgeving gecreëerd waarin de verlichting zich aanpast aan werkplekken en vergaderruimtes die in gebruik zijn. Dit biedt niet alleen comfort, maar ook flexibiliteit voor toekomstige vormgeving. Daarnaast verbindt a.s.r. alle armaturen met één groot netwerk dat waardevolle data genereert. Dit stelt a.s.r. in staat om:

- het ruimtegebruik te optimaliseren;
- het energieverbruik verder te verminderen;
- slimme inzichten voor een efficiëntere werkomgeving te gebruiken.

Het project draagt bij aan het doel van a.s.r. om van het hoofdkantoor een inspirerende werkomgeving voor haar medewerkers te maken en de klimaatimpact van a.s.r. verder te verminderen.

Natuur kernacties Facilitair

Hoewel de interactie van de eigen bedrijfsvoering met natuur niet als materieel wordt beschouwd, zijn de maatregelen die Facilitair neemt om de biodiversiteit te beschermen en te herstellen zeker het vermelden waard. Het natuurbeheerplan voor het hoofdkantoor van a.s.r. omvat initiatieven zoals neststenen, winterverblijven voor reptielen (bijvoorbeeld slangenhoppen), vleermuiskasten, groene gevels, groene daken, insectenhôtels en bloemrijke graslanden.

Regenwater wordt deels afgevoerd naar wadi's (ondiepe infiltratiebekkens) die worden ingezet om grondwater aan te vullen of te gebruiken voor irrigatie. Groenafval wordt verzameld en gecomposteerd. Vanuit ecologisch perspectief zijn daarnaast inspanningen geleverd om de connectiviteit en samenhang met het nabijgelegen natuurpark Bloeyendaal te versterken. Op het terrein worden bovendien meerdere bijenkorven onderhouden door een imker.

Klimaat kernacties Vermogensbeheer

Portefeuille – Vermogensbeheer

Kernacties

De broeikasgasemissies van a.s.r. die verband houden met haar beleggingen in staatsobligaties, bedrijfsobligaties en aandelen vormen gezamenlijk het grootste deel van haar gefinancierde emissies. a.s.r. verkleint dit deel van haar voetafdruk op verschillende manieren. De reikwijdte en focus van deze acties verschillen per activa klasse, investeringsmandaat of fonds. Zo gelden uitsluitingscriteria voor alle beleggingen, terwijl impactbeleggen alleen wordt toegepast voor verplichtingen of fondsen die een specifieke impactbeleggingsstrategie volgen.

Uitsluitingsregels (afstemmen)

a.s.r. gebruikt uitsluitingsregels om te voorkomen dat er wordt geïnvesteerd in activiteiten die met een grote milieu impact. Daarom sluit a.s.r. voor intern beheerde fondsen investeringen uit in olie- en gasproductie, onconventionele olie en gas, thermische kolenproductie en kolengestookte elektriciteitsopwekking. Dit is gebaseerd op de wetenschappelijke consensus dat a.s.r. om de ergste gevolgen van klimaatverandering te voorkomen, fossiele brandstoffen moet uitfasen en tegen het midden van de eeuw netto nul investeringen in broeikasgassen moet bereiken. Voor meer gedetailleerde informatie over de uitsluiting van fossiele brandstofbedrijven en andere activiteiten door a.s.r., raadpleeg de [Beleid inzake Verantwoorde Investerings](#).

Klimaatgerelateerde uitsluitingsregels	Screeningscriteria
Bedrijven die thermische steenkool delven en produceren uitsluiten	Bedrijven die >0% van de omzet halen uit het mijnen en produceren van thermische steenkool Bedrijven die meer dan 10Mt thermische steenkool per jaar produceren Bedrijven die nieuwe thermische kolenmijnen ontwikkelen of bestaande mijnen uitbreiden
Bedrijven die thermische kolen verbranden om elektriciteit op te wekken uitsluiten	Bedrijven die >5% van de omzet halen uit kolengestookte elektriciteitsproductie Bedrijven die nieuwe kolengestookte elektriciteitsopwekkingscapaciteit van meer 100MW ontwikkelen
Bedrijven die betrokken zijn bij conventionele olie- en gasproductie en die niet in lijn zijn met het Akkoord van Parijs uitsluiten	Bedrijven die zijn geclassificeerd onder de volgende NACE-codes: 0610: Winning van ruwe petroleum; 0620: Winning van aardgas; 1910: Productie van cokesovenproducten; 1920: Productie van geraffineerde petroleumproducten; 3521: Productie van gas.

Klimaatgerelateerde uitsluitingsregels	Screeningscriteria
Bedrijven die betrokken zijn bij onconventionele olie- en gasproductie en -transport uitsluiten	Bedrijven die >5% van de omzet halen uit onconventionele olie- en gasproductie

Positieve ESG-integratie (afstemmen)

Vermogensbeheer integreert klimaatoverwegingen (bijvoorbeeld de historische broeikasgasemissies van een bedrijf, doelstellingen voor de reductie van broeikasgassen en klimaattransitieplannen) in het investeringsbesluitvormingsproces om klimaatgerelateerde risico's te beheren en investeringen af te stemmen op de doelstellingen van het Akkoord van Parijs. Afhankelijk van de activaklassen en beleggingsstrategie wordt dit bereikt door methoden zoals een best-in-class beleggingsaanpak of portefeuilleoptimalisatie om bedrijven met sterke klimaatprestaties te prioriteren en tegelijkertijd langetermijnrisico's en kansen te beheersen.

Engagement & stemmen (co-creatie)

Vermogensbeheer spoort bedrijven in haar beleggingsportefeuilles aan om robuuste klimaatstrategieën en geloofwaardige transitieplannen te stimuleren. In veel gevallen zoekt a.s.r. daarbij de samenwerking met gelijkgestemde investeerders om het engagement te versterken en de invloed op de bedrijven waarin wordt belegd, te vergroten.

Daarnaast bevordert Vermogensbeheer positieve verandering binnen de financiële sector door actief deel te nemen aan brancheorganisaties en klimaatgerichte samenwerkingen. Zo is a.s.r. aangesloten bij initiatieven zoals de Dutch Climate Coalition (DCC) en het Net Zero Asset Managers

Initiative (NZAM), waarin zij samenwerkt met andere institutionele beleggers om beleid en praktijken te stimuleren die de overgang naar een netto nul economie ondersteunen.

Na jaren van intensieve betrokkenheid bij olie- en gasbedrijven besloot a.s.r. in 2024 deze sector uit te sluiten van haar intern beheerde portefeuilles, omdat de strategieën en activiteiten van deze bedrijven onvoldoende waren afgestemd op het beperken van klimaatverandering tot maximaal +1,5 °C. Deze stap was het gevolg van de bredere fossiele brandstof exit strategie van a.s.r.

De volgende fase richt zich op bedrijven die aanzienlijke hoeveelheden fossiele brandstoffen gebruiken, met name in de mijnbouw, chemie, staalindustrie en nutssector. In deze trajecten beoordeelt a.s.r. de mate van afstemming met het Akkoord van Parijs en vraagt zij, waar nodig, aanvullende actie.

In lijn met haar stembeleid en als onderdeel van haar bredere engagementaanpak maakt a.s.r. daarnaast gebruik van haar stemrechten tijdens jaarlijkse algemene vergaderingen van bedrijven waarin zij aandelen bezit. Zij gebruikt dit stemrecht actief om sterkere klimaatactie te bevorderen.

Impactinvesteringen (transitie)

Vermogensbeheer ondersteunt de overgang naar een netto-nul economie door impactinvesteringen te doen in hernieuwbare energie en andere broeikasarme technologieën. Deze investeringen zijn bedoeld om positief bij te dragen aan wereldwijde klimaatmaatregelen.

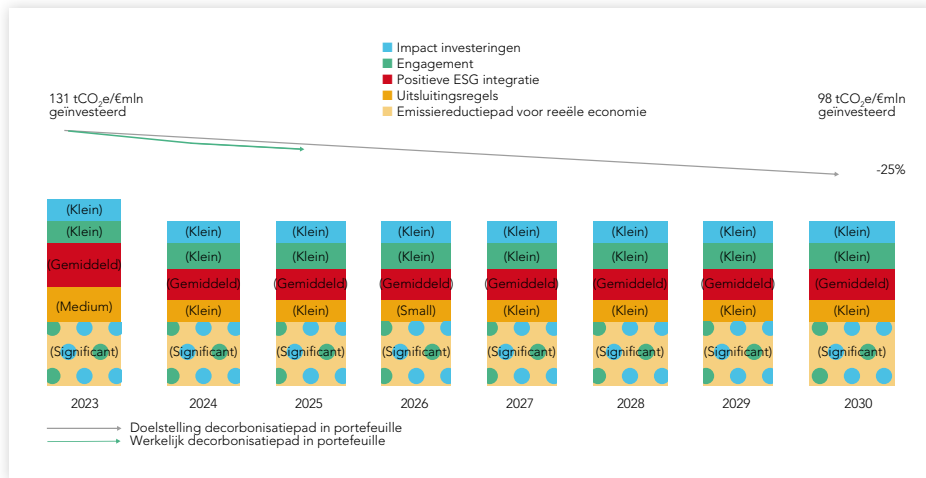
Impact investing (transition)

Asset Management supports the transition to a net-zero economy by making impact investments in renewable energy and other low-carbon technologies. These investments aim to contribute positively to global climate change mitigation efforts.

Aannames en afhankelijkheden

- Het is lastig om een rechtstreeks verband te leggen tussen de genomen acties rechts en de vermindering van de gefinancierde broeikasgas-emissies of aan het behalen van het koolstofreductiedoel van Vermogensbeheer.
- Uitsluitingen en positieve ESGintegratie spelen een meer directe rol bij het realiseren van dit doel doordat ze beleggingen te wegverschuiven van broeikasgasintensieve activiteiten die niet verenigbaar zijn met een nettonul toekomst. Van deze maatregelen wordt verwacht dat zij positief

Inzoomen op decarbonisatiehefbomen



Deze grafiek toont de verwachte hefboommix die jaarlijks wordt gebruikt om het emissiereductiedoel voor 2030 te bereiken. Hoewel impactbeleggen en betrokkenheid een beperkt direct effect kunnen hebben op de gefinancierde emissies in de vermogensbeheerportefeuille, hebben ze een groter indirect effect via het reactieve emissiereductiepad. Let op: deze hefboommix kan veranderen op basis van de voortgang van emissiereductie en andere factoren.

Natuur kernacties Vermogensbeheer

Portefeuille – Vermogensbeheer

Kernacties

Om focussectoren te prioriteren identificeerde a.s.r. de sectoren met de grootste negatieve impact op biodiversiteitsverlies en de grootste afhankelijkheid van ecosystemendiensten binnen haar vermogensbeheerportefeuille: landbouw en voedselproductie, materialen en energie.

De biodiversiteitbenadering van Vermogensbeheer is gebaseerd op drie belangrijke beleidsdoelen die de inzet voor een betere wereld weerspiegelen:

- Schade verminderen
- Aandrijvende verandering
- Positieve impact creëren

Om deze doelen te bereiken, past a.s.r. een reeks instrumenten toe, zoals uitsluitingsreels, positieve ESG-integratie, engagement en stemmen, en impactinvesteringen. Deze hulpmiddelen worden vaak op een wederzijds versterkende manier gecombineerd om de effectiviteit te maximaliseren.

Uitsluitingsregels (afstemmen)

a.s.r. past uitsluitingsregels toe om te voorkomen dat het geld van cliënten wordt geïnvesteerd in bedrijven die ernstige en herhaalde schade toebrengen aan biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen. De drie belangrijkste oorzaken van biodiversiteitsverlies in de portefeuilles van a.s.r. zijn (i) verandering in landgebruik (voornamelijk in de vorm van ontbossing), (ii) klimaatverandering en (iii) overexploitatie van natuurlijke hulpbronnen. a.s.r. heeft de volgende uitsluitingsregels vastgesteld met betrekking tot biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen voor bedrijven waarin zij investeert:

Natuurgerelateerde uitsluitingsregels	Screeningscriteria
Sluit bedrijven uit die palmolie produceren of distribueren uit niet-duurzame bronnen	Bedrijven die palmolie produceren of distribueren waarbij <95% gecertificeerd is volgens de strengste RSPO-normen
Sluit bedrijven uit die hout op een niet-duurzame manier produceren	Bedrijven die hout produceren met <60% FSC-certificering (of een gelijkwaardige certificering)
Sluit bedrijven uit met ernstige (en herhaalde) milieugerelateerde controverses	Bedrijven die ernstig en herhaaldelijk niet voldoen aan de VN Global Compact-principes met betrekking tot milieu

Tabel met natuurgerelateerde uitsluitingen. Voor klimaatgerelateerde uitsluitingen van a.s.r. raadpleeg de klimaatuitsluitingstabel

Voor landen baseert a.s.r. haar milieu en biodiversiteitsbeoordeling op de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties, omdat deze een uitgebreid en wereldwijd erkend kader vormen voor het meten van duurzame ontwikkeling.

a.s.r. maakt gebruik van de SDG index als objectieve externe databron om de prestaties van landen op de SDG's te beoordelen, waaronder SDG 14 (Leven onder water) en SDG 15 (Leven op land). Deze index wordt gepubliceerd door het Sustainable Development Solutions Network (SDSN) en de Bertelsmann Stiftung en rangschikt landen op basis van hun totale score, die de voortgang richting het behalen van alle 17 SDG's weerspiegelt. Binnen actief beheerde staatsobligatiestrategieën wordt de SDG index

gebruikt om meer kapitaal toe te wijzen aan landen met hogere SDG scores. Landen met een gemiddelde score onder 50 op de milieu SDG's (SDG 7 en SDG 13) en de biodiversiteitsgerelateerde SDG's (SDG 14 en SDG 15) worden uitgesloten.

Positieve ESG-integratie (co-creatie)

Alle bedrijven waarin Vermogensbeheer belegt, worden getoetst aan internationale conventies en richtlijnen. Verschillende aan biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen gerelateerde criteria zijn onderdeel van de integratie van ESGfactoren in investeringsbeslissingen en in de actieve aandeelhoudersstrategie van a.s.r. Voorbeelden hiervan zijn beoordelingen van het beleid van bedrijven op het gebied van 'High Value Conservation Areas', het UNESCO werelderfgoedverdrag, het VN verdrag inzake biologische diversiteit (CBD), duurzame visserij en andere relevante normen. a.s.r. geeft daarbij de voorkeur aan bedrijven die vooroplopen in verantwoord beheer van natuurlijke hulpbronnen. Bijvoorbeeld bedrijven die een toonaangevende aanpak voor de beheersing van broeikasgasemissies of broeikasgasemissie-intensiteit hebben, of bedrijven die beter presteren dan anderen op ESG.

Engagement en stemmen (co-creatie)

Het actief aandeelhouderschap van a.s.r. richt zich op drie kwesties binnen haar focussectoren:

1. Duurzame voedselproductie
2. Circulaire economie
3. Energietransitie

Voor elke focussector heeft a.s.r. de bedrijven geïdentificeerd met het hoogste risico op een negatieve impact op biodiversiteit. a.s.r. verwacht dat deze bedrijven die samen ongeveer 7% van de totale marktwaarde vertegenwoordigen van haar eigen aandelen en kredietbeleggingen hun eigen impact en afhankelijkheidsanalyse uitvoeren en een passend biodiversiteitsactieplan ontwikkelen.

Impactbeleggen (transitie)

a.s.r. streeft ernaar een positieve impact te realiseren en actief bij te dragen aan het voorkomen én waar mogelijk terugdraaien van biodiversiteitsverlies via haar beleggingen. Dit doet zij door te investeren in oplossingen en technologieën binnen haar focusgebieden. Voorbeelden hiervan zijn bedrijven die bijdragen aan de eiwittransitie door het produceren van gekweekt vlees, innovaties die voedselverspilling tegengaan, duurzame verpakkingsopties, technologieën die het gebruik van pesticiden verminderen, en andere relevante innovaties. Voor een volledig overzicht verwijst u naar [a.s.r.'s Impact Investing Framework](#).



In de praktijk: Vermogensbeheer:

Plastic voetafdruk

Plasticvervuiling is een risico dat zowel ecosystemen als de menselijke gezondheid aantast, waarbij microplastics inmiddels worden aangetroffen in bloed, lucht, water en bodem. De wereld beweegt richting strengere regelgeving, waaronder besprekingen over een mogelijk bindend wereldwijd plastic verdrag, wat grote gevolgen zal hebben voor sectoren zoals verpakkingen, consumentengoederen en chemicaliën.

In 2025 zette a.s.r. Vermogensbeheer de samenwerking met Earth Action en de Plastic Soup Foundation voort om een methodologie te ontwikkelen voor het identificeren van de plastic voetafdruk van de beursgenoteerde bedrijfsbeleggingsportefeuille van a.s.r. De methodologie kijkt naar zowel milieu- als gezondheidsrisico's gerelateerd aan plastic en is daarmee relevant voor drie van de focusthema's van a.s.r. Vermogensbeheer: klimaat en energietransitie; biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen; en gezondheid en welzijn. Het project heeft beter inzicht gegeven in de blootstelling aan plasticvervuiling binnen de beleggingsportefeuille, datahiaten en verbeterkansen voor a.s.r. Vooruitkijkend zal deze informatie de portefeuillebeheersingsprocessen over het onderwerp ondersteunen en gerichte engagement sturen, met de intentie ook andere beleggers te betrekken.

Klimaat kernacties Vastgoed

Beleggingsportefeuille – Vastgoed

Kernacties

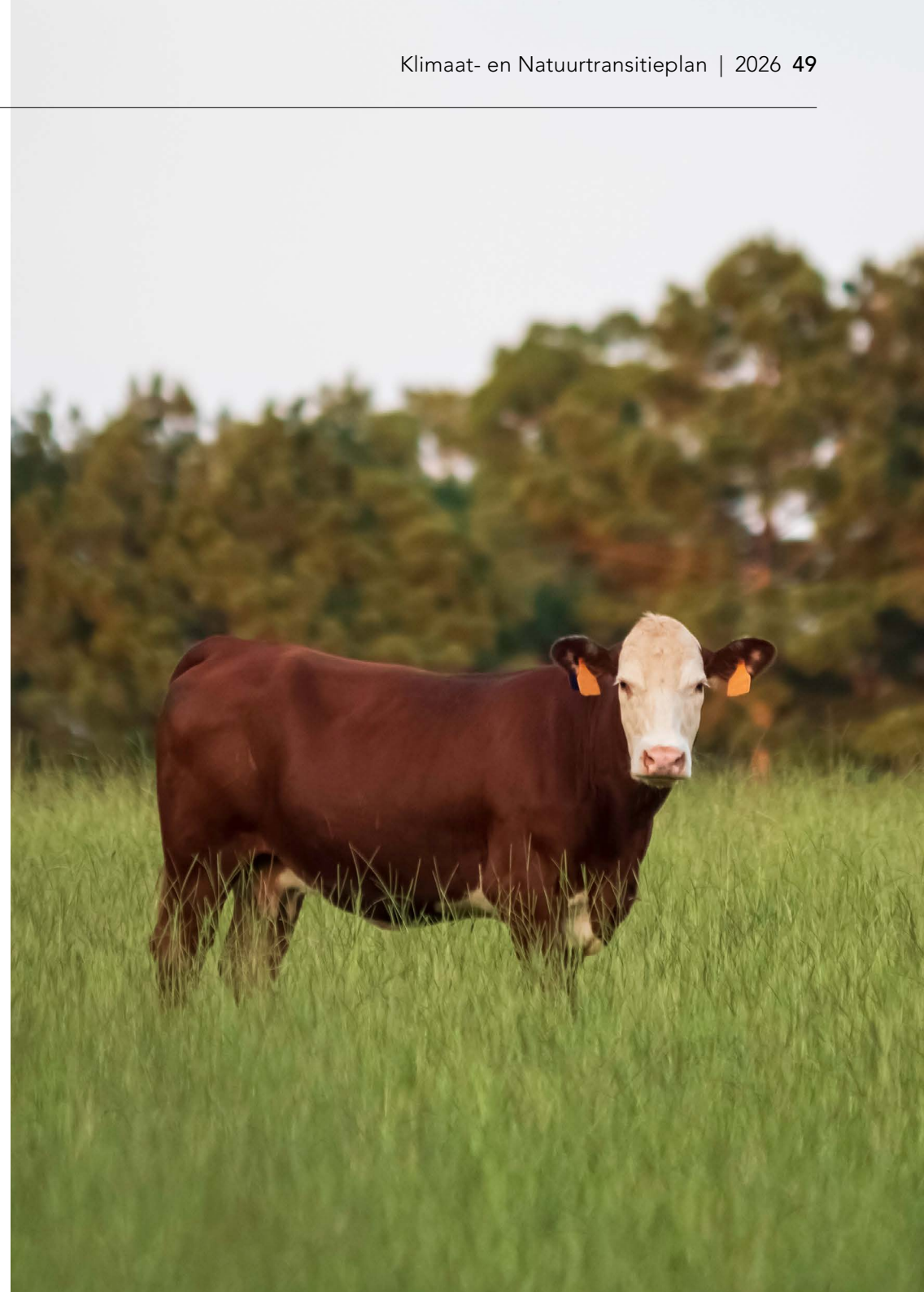
Vastgoed investeert in gebouwen, landbouwgrond, landgoederen en projecten voor hernieuwbare energie met de bedoeling de impact op klimaatverandering te verminderen, waarmee wordt bijgedragen aan het behalen van klimaatdoelstellingen en het waarborgen van lange termijn waarde voor zowel investeerders als de samenleving. De reikwijdte en focus van de belangrijkste acties variëren per fonds en de individueel beheerde accounts, afhankelijk van hun beleggingsstrategieën en de markten waarin deze actief zijn.

Gebouwen

Vastgoed renoveert sinds 2015 gebouwen waarin geïnvesteerd wordt om hun energie efficiëntie te verbeteren en heeft zich gecommitteerd aan het realiseren van een netto nul portefeuille in 2045. Als onderdeel van de broeikasgas emissiereductiestrategie zijn voor de vastgoedportefeuilles routekaarten ontwikkeld die aansluiten bij de doelstellingen uit het klimaatakkoord van Parijs, gebaseerd op de decarbonisatieroutes van de Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM). Deze routekaarten sluiten aan bij de huidige maatregelen voor het verlagen van de energie intensiteit en het verminderen van emissies op gebouwniveau. De maatregelen voor energie- en broeikasgasemissiereductie worden onderverdeeld in vier hoofdcategorieën:

- 1. Het verminderen van het energieverbruik door plannen op gebouwniveau (afstemmen)**

De broeikasgasemissiereductiestrategie heeft als doel het energieverbruik van individuele activa te verlagen door reductieplannen op



activaniveau uit te voeren. Dit omvat het identificeren en plannen van maatregelen die nodig zijn om in 2045 een netto-nul portefeuille te realiseren, evenals het uitvoeren van een haalbaarheidsstudie naar de geplande maatregelen, inclusief de verwachte kapitaaluitgaven en het rendement op investeringen. Daarnaast richt Vastgoed zich op het verwerven en ontwikkelen van energiezuinige activa, zodat de portefeuille structureel minder emissie-intensief wordt en toekomstbestendig blijft.

2. Huurder engagement: werken aan wederzijdse inspanningen en overeenkomsten in groene huurovereenkomsten (co-creatie)

Vastgoed gaat actief in gesprek met huurders om afspraken te maken over het verduurzamen van het gehuurde pand. Duurzaamheidsbepalingen worden opgenomen in 'groene huurcontracten' bij nieuwe én bestaande overeenkomsten met zakelijke huurders. Via deze afspraken committeren huurder en verhuurder zich gezamenlijk aan het verlagen van de energie-intensiteit, met als doel deze in lijn te brengen met de CRREM decarbonisatieroute en in 2045 een netto-nul portefeuille te bereiken. Daarnaast moedigt Vastgoed ook particuliere huurders aan om hun energieverbruik te verminderen. Hiervoor is een participatieprogramma ingericht dat activiteiten omvat zoals duurzaamheidsprojecten, huurdersverenigingen, informatie over duurzaam wonen in tweewekelijkse nieuwsbrieven en speciale huurdersevenementen.

3. Toename van hernieuwbare energie-opwekking op locatie (transitie)

Vastgoed streeft ernaar om waar mogelijk hernieuwbare energieoplossingen te implementeren. Fotovoltaïsche (PV) panelen zijn de meest geschikte oplossing voor gebouwen en worden geïnstalleerd wanneer haalbaar. Een aanzienlijk deel van de gebouwen is al uitgerust met PV-panelen.

4. 100% hernieuwbare energie aanschaffen (afstemmen)

Vastgoed koopt 100% hernieuwbare energie uit Nederland in voor de ruimtes die door Vastgoed worden beheerd en moedigt huurders aan hetzelfde te doen.

Landbouwgrond en landgoederen

De reductiestrategie voor zowel de landbouwgrond- als landgoederenportefeuille is ontwikkeld in samenwerking met het Nutriënten Management Instituut (NMI) en Wageningen University & Research (WUR). Dit heeft geleid tot verbeterde inzichten in de huidige emissies van de portefeuille en de mogelijkheden voor acties die bijdragen aan de reductiedoelstellingen. Voor het bepalen van de bijdrage van individuele percelen, is het nationale reductiedoel geanalyseerd en toegepast op de portefeuille. Op basis van deze analyses zijn de emissies gekwantificeerd, zowel voor de huidige situatie als voor een situatie waarin allerlei maatregelen zijn genomen (het maximaal haalbare scenario). Er is een Parijs conforme routekaart ontworpen op basis van de huidige CO2-voetafdruk en reductiemaatregelen op perceelniveau. De emissiereductiemaatregelen worden ingedeeld in drie hoofdcategorieën:

1. Groene pachtovereenkomsten en reductiemaatregelen door boeren (afstemmen)

Dereductiestrategie richt zich op het bevorderen van duurzame landbouwpraktijken via pachtovereenkomsten met duurzaamheidsbepalingen. Deze 'groene pachtproducten' zijn beschikbaar voor alle klanten, zowel bij nieuwe als bestaande contracten, en bieden boeren een stimulans op hun jaarlijkse pacht, die de volledige contractduur beslaat, als zij zich committeren aan een reeks criteria voor duurzame landbouw.

De stimulans bedraagt een korting van 10% gedurende de eerste drie jaar en 5% voor de resterende looptijd van het contract. Deze criteria omvatten een gedetailleerd bedrijfsplan dat landbouwspecifieke duurzaamheidsmaatregelen omvat en voldoet aan de criteria van het EU Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB).

2. Engagement van boeren: faciliteer boeren met een milieu impactplan (samenwerken)

Vastgoed heeft als doel boeren te ondersteunen bij emissiereductie. Vastgoed werkt samen met boeren om op maat gemaakte oplossingen te ontwikkelen die de uitstoot van broeikasgassen verminderen en de bodemgezondheid verbeteren. Het ASR Dutch Farmland Fund (DFLF) dekt de kosten van het opstellen van deze plannen en werkt samen met boeren om financiering te verkrijgen voor de uitvoering van de noodzakelijke maatregelen.

3. Klimaatpositieve gewassen (transitie)

Om de overgang naar nieuwe landbouwpraktijken te vergemakkelijken, staat Vastgoed in nauw contact met kenniscentra en ondernemende boeren. Het faciliteert ook gezamenlijk onderzoek door boeren naar veelbelovende gewassen en teeltmethoden. In de toekomst kan de beschikbaarheid van bewezen technieken en variëteiten worden gebruikt om op te schalen voor een grotere impact. Vastgoed bevordert klimaatpositieve gewassen zoals peulvruchten en biobased bouwgewassen. Deze gewassen hebben verschillende positieve effecten op klimaat, bodemgezondheid en biodiversiteit en bieden een duurzaam alternatief voor traditionele landbouwpraktijken.

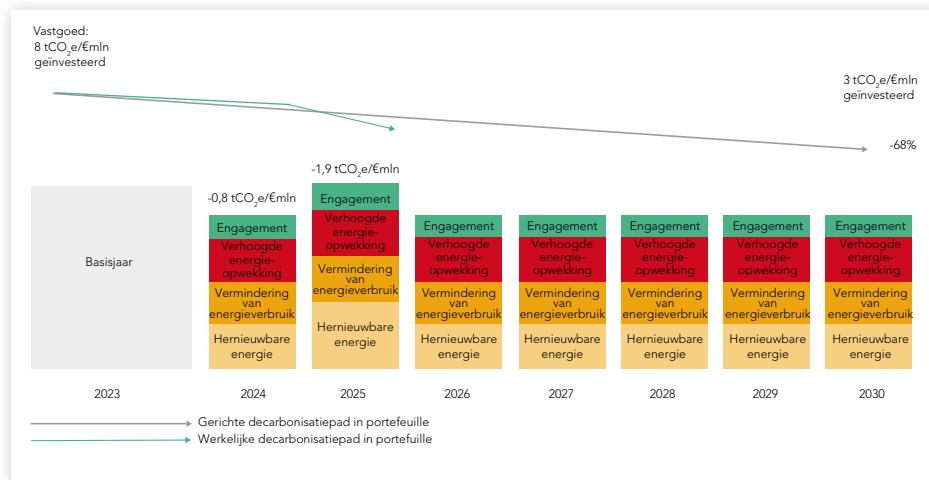
Hernieuwbare energie

Om de doelstellingen van het Akkoord van Parijs te bereiken, is het noodzakelijk fossiele brandstoffen zoals steenkool en gas uit te faseren. Het verschuiven van investeringen naar hernieuwbare energie helpt de uitstoot van broeikasgassen te verlagen door deze traditionele energiebronnen te vervangen. a.s.r. zet zich in om de energietransitie te faciliteren door te investeren in hernieuwbare energie, voornamelijk wind en zon, in Nederland. De investeringen in wind- en zonneparken omvatten momenteel vier windparks en één zonnepark. Samen produceren ze een hoeveelheid stroom die gelijkstaat aan het jaarlijkse verbruik van 231.000 huishoudens.

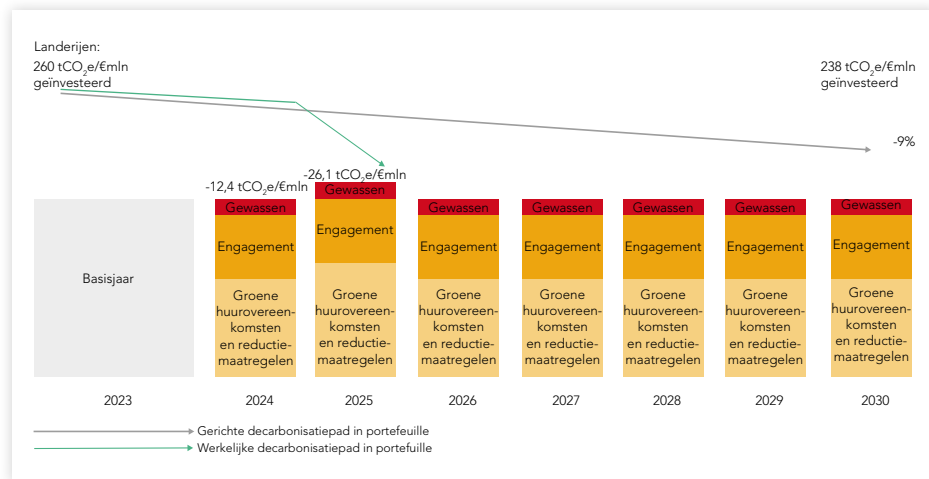
Aannames en afhankelijkheden

- Vastgoed is deels afhankelijk van de beschikbaarheid van actuele en nauwkeurige gegevens over het energieverbruik van hun huurders en het grondgebruik van hun klanten. Vastgoed gebruikt de meest representatieve beschikbare gegevens. Wanneer gegevens ontbreken, worden schattingen gemaakt in lijn met marktstandaarden zoals GRI (Global Reporting Initiative – duurzaamheidsrapportagestandaarden) en GRESB (organisatie die gestandaardiseerde en gevalideerde ESG-gegevens levert aan de kapitaalmarkten).
- Het effect op reductie van broeikasgasemissies via engagement van huurders en boeren is gebaseerd op deskundigenoordeel.

Inzoomen op decarbonisatiehefbomen



Deze grafiek toont de verwachte hefboommix die jaarlijks wordt gebruikt om het emissiereductiedoel voor 2030 te bereiken. Let op: deze hefboommix kan veranderen op basis van de voortgang van emissiereductie en andere factoren.



Deze grafiek toont de verwachte hefboommix die jaarlijks wordt gebruikt om het emissiereductiedoel voor 2030 te bereiken. Let op: deze hefboommix kan veranderen op basis van de voortgang van emissiereductie en andere factoren.

In de praktijk: Vastgoed: onze route naar Parijs: Parijsconforme duurzaamheidsverbetering van 69 woningen in Houten



De Paris Proof renovatie van 69 woningen in Houten is voltooid in april 2025. De woningen, die oorspronkelijk een gemiddeld energielabel D hadden, zijn duurzaam gerenoveerd tot een energielabel A+++ of beter met als doel CO₂-neutraal te worden. Elke woning is o.a. voorzien van een volledig elektrische warmtepomp, een warmteterugwinningssysteem (WTW) en zonnepanelen. De woningen hebben ook verbeterde isolatie gekregen en zijn voorzien van nieuwe dakpannen, vensters, deuren en moderne beglazing. Voor bewoners betekent dit een lager energieverbruik en een hoger wooncomfort. Dit is de eerste keer dat een institutionele investeerder huurwoningen uit de jaren tachtig op deze schaal Paris Proof heeft gemaakt in Nederland.

In de gebouwde omgeving moet prioriteit worden gegeven aan duurzaamheidsverbeteringen om te voldoen aan de doelstellingen van Parijs in 2050. Het ASR Dutch Core Residential Fund, het residentiële fonds van a.s.r. real estate, richt verder op het beperken van de materiaalgebonden broeikasgasemissies bij aanstaande renovaties. Hiermee neemt het Fonds verantwoordelijkheid door manieren te verkennen en er in te investeren om de duurzaamheid van zijn huidige vastgoedportefeuille te verbeteren. Het project in Houten toont aan dat er een solide business case is om bestaande woningen te verbeteren naar de Paris Proof normen. Het toekomstbestendig maken van deze panden zal de CO₂-uitstoot aanzienlijk verlagen en tegelijkertijd het wooncomfort voor huurders verbeteren zonder de kosten te verhogen. Dit sluit aan bij een toename van interesse en focus op duurzaamheid onder onze huurders.

Natuur kernacties Vastgoed

Beleggingsportefeuille - Vastgoed

Kernacties

Gebouwen

Vastgoed heeft in samenwerking met een externe ecooloog een biodiversiteitsraamwerk ontwikkeld dat kwantitatieve en kwalitatieve richtlijnen bevat om de natuurlijke variatie op en rond de gebouwen te vergroten. Dit raamwerk is geïntegreerd in verschillende normen en doelstellingen die gelden voor acquisitie- en renovatieplannen, zodat biodiversiteit wordt meegenomen in de relevante aspecten van het beheer van vastgoed.

1. Methodologie en databronnen (co-creatie)

Naast het integreren van het biodiversiteitsraamwerk in de dagelijkse bedrijfsvoering heeft Vastgoed het percentage groen geïdentificeerd als een kwantitatieve maatstaf om het aandeel van het niet-begroeide oppervlak ten opzichte van de totale perceelgrootte voor alle gebouwen te meten. In 2024 is een basisanalyse uitgevoerd voor de beheerde vastgoedfondsen. Omdat er in de vastgoedsector nog geen breed toegepaste methodologie bestaat voor het meten van biodiversiteit, onderzoekt Vastgoed momenteel relevante methodologieën en databronnen om deze inzichten verder te versterken. Vastgoed blijft actief gegevens verzamelen over de staat van natuur en biodiversiteit rondom haar activa, zodat natuurgerelateerde kapitaalinvesteringen beter kunnen worden geprioriteerd. Dit omvat deelname aan werkgroepen zoals de Dutch Green Building Council op nationaal niveau en de real assets werkgroep van de Finance for Biodiversity foundation op internationaal niveau.

2. Verbeteringen op assetniveau (afstemmen)

Op gebouwniveau zal vastgoed blijven investeren in biodiversiteitsbevorderende maatregelen, zoals vogel-, vleermuis- en insectenbakken, landschapselementen en het vergroten van het aandeel groen oppervlak. De actie met betrekking tot data-inzichten is gericht op het prioriteren van investeringen en het behalen van synergiën met de netto-nul- en klimaatweerbearheidsambities van Vastgoed. De integratie van 'nature based solutions' en 'biobased' bouwmaterialen binnen uitvoeringsplannen op gebouwniveau heeft als doel de negatieve impact van activiteiten gerelateerd aan de bouwsector en projectontwikkeling te verminderen en een toekomstbestendige portfolio te creëren dat aansluit bij zowel milieudoelstellingen als bedrijfsdoelstellingen.

Landbouwgrond en landgoederen

1. Groene pachtovereenkomsten (co-creatie)

Boeren die landbouwgrond huren die door Vastgoed wordt beheerd, worden aangemoedigd duurzame landbouwpraktijken toe te passen. Groene pachtovereenkomsten zijn beschikbaar voor alle klanten zowel nieuwe als bestaande contracten en bieden prikkels op jaarlijkse pachtbetalingen over de volledige looptijd (10% voor de eerste drie jaar en 5% daarna) als boeren zich committeren aan gedefinieerde duurzaamheidscriteria. Deze omvatten het implementeren van biodiversiteitsmaatregelen in lijn met het natuur- en landschapsbeheerkader van de Nederlandse overheid, het opnemen van klimaatpositieve gewassen zoals peulvruchten of biobased gewassen in gewasrotatieplannen, en het toepassen van de 'Open Bodemindex' om bodemkwaliteit te meten en te rapporteren.

Sinds 2025 gelden verschillende duurzaamheidsvereisten voor akkerbouwers en melkveehouders. Akkerbouwers moeten minimaal 5% natuurbeheer opnemen in de gewasrotatie, of als alternatief 15% klimaatpositieve gewassen telen. Melkveehouders moeten minimaal 10% natuurbeheer realiseren, waarbij ten minste de helft van dit areaal bestaat uit kruidenrijke graslanden. Deze differentiatie maakt het mogelijk om de duurzaamheidsinspanningen beter af te stemmen op de kenmerken van ieder landbouwsysteem en draagt bij aan het versterken van biodiversiteit op de pachtgrond.

2. Landschapselementen (transitie)

Door te investeren in landschapselementen (semi-natuurlijke habitats) draagt Vastgoed actief bij aan het herstel van lokale biodiversiteit. Dit gebeurt in samenwerking met de pachter, onder meer door het realiseren van bossen, vijvers, hagen en bloemenweiden. Het bevorderen en behouden van deze landschapselementen is gericht op het vergroten van de biodiversiteit, het verhogen van de landbouwproductiviteit en het produceren van gezond voedsel op een manier die de natuur respecteert en beschermt.

Naast de realisatie van landschapsprojecten werkt Vastgoed ook samen met verschillende belanghebbenden om de kennis over biodiversiteitsherstel verder te verbreden. Dit omvat onder andere samenwerking met strategische partners om inzicht te krijgen in de kwantificering van de inspanningen, voor rapportagedoeleinden, zoals de Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Ook voert Vastgoed een langdurige studie uit met de HAS Green Academy om de daadwerkelijke effecten van houten landschapselementen op bodem- en watersystemen én op lokale biodiversiteit te onderzoeken.

Hernieuwbare energie

Hoewel Vastgoed niet betrokken is bij de planning, ontwikkeling en bouw van zonne- en windparken, wordt een milieu-impactbeoordeling vereist door de overheid om de potentiële impacts op de lokale natuur te begrijpen en maatregelen te definiëren om deze impacts te beheersen. Een voorbeeld van een maatregel is een vleermuisbeschermingssysteem dat in windparken is geïnstalleerd en windturbines automatisch uitschakelt wanneer het risico op een botsing met een vleermuis hoog is.

Klimaat kernacties Hypotheken

Beleggingsportefeuille – Hypotheken

Kernacties

Hypotheken heeft verschillende belangrijke maatregelen genomen om de scope 3 gefinancierde broeikasgasemissies te verminderen. Deze maatregelen richten zich op particuliere klanten die een hypotheek afsluiten. Hypotheken stimuleert de decarbonisatie van de woningvoorraad door klanten te helpen bij het verduurzamen van hun woning.

Uit onderzoek van a.s.r. in samenwerking met Calcasa blijkt dat woningen in de portefeuille die zijn verduurzaamd dankzij de gefinancierde maatregelen, een verbetering van het energielabel met gemiddeld 1,8 stappen laten zien.

Portefeuilletransitie via innovatie (transitie)

1. Nieuwe producten en beleidsmaatregelen introduceren die duurzame woningverbeteringen stimuleren

Hypotheken ontwikkelt innovatieve initiatieven om het aantal duurzame woningverbeteringen binnen de hypotheekportefeuille te vergroten.

Hierbij richt Hypotheken zich specifiek op woningen met slechte energielabels, omdat juist daar de grootste potentiële reductie van broeikasgasemissies kan worden gerealiseerd en huishoudens aanzienlijke energiekosten kunnen besparen. Het doel is om klanten te informeren, hun verduurzamingsinspanningen te financieren en hen te ondersteunen bij het realiseren van energiezuinige oplossingen.

Productaanbod (afstemmen)

1. Een Verduurzamingshypotheek aanbieden

Hypotheek biedt een specifiek product aan dat is ontwikkeld om woningen te verduurzamen: de Verduurzamingshypotheek. Hiermee kunnen klanten tot € 65.000 lenen om duurzame woningverbeteringen te financieren, tegen een lager tarief dan dat van het standaard hypotheekproduct.

- 2. Het faciliteren van gemakkelijker toegang tot extra financiering voor duurzame verbeteringen** het pro-actief vergemakkelijken van de toegang tot een extra duurzaamheidslening. Het bedrag dat Hypotheken aanbiedt is gebaseerd op het energielabel van het pand. Voor energielabel E, F & G is dit € 20.000, voor C & D is dit € 15.000 en voor B of beter € 10.000. Dit bedrag is bedoeld om klanten in staat te stellen veranderingen door te voeren om de duurzaamheid van hun panden te verbeteren. Deze lening is beschikbaar via een opt-in op het hypotheekaanbod voor het geval klanten geen geld hebben gereserveerd voor verduurzamingsmaatregelen.

3. Aanbieden van een uitsluitend uitvoerende hypotheek waarmee bestaande klanten een duurzaamheidshypotheek kunnen afsluiten

Op hun persoonlijke (digitale) rekening kunnen bestaande klanten een

duurzaamheidshypotheek afsluiten van maximaal € 10.000.

Daardoor verlaagt a.s.r. de drempel voor het nemen van verduurzamingsmaatregelen.

Engagement (co-creatie)

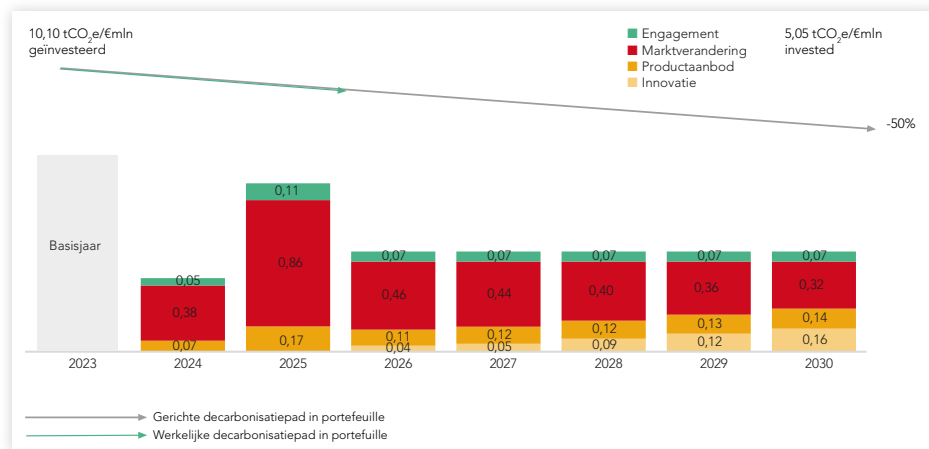
- 1. Implementatie van het duurzamer wonen platform:** via dit platform helpt Hypotheken klanten door verschillende ervaringen en praktische tips over duurzaam leven te delen. Dit omvat onderwerpen zoals het isoleren van huizen, energiebesparing of een woning klimaatbestendiger maken.
- 2. Samenwerking met externe partners:** a.s.r. werkt samen met externe partners die een online platform bieden voor mensen die hun huis duurzamer willen maken. Het online advies is gratis voor zowel nieuwe als bestaande klanten met een a.s.r.-hypotheek. Het advies omvat een uitgebreide online besparingscheque voor je huis, advies over energiebesparende maatregelen, offertes voor mogelijke oplossingen en hulp bij de installatie.
- 3. Klanten stimuleren om een 'MijnHypotheek account' aan te maken:** a.s.r. Hypotheken moedigt Aegon-klanten aan om een 'MijnHypotheek'-account aan te maken, door een boom te planten in het Hypotheekbos voor elke 1.000 nieuwe accounts en een kans op een gratis duurzaamheidsscan van de woning als stimulans. Het initiatief heeft als doel het gebruik van het MijnHypotheek-portaal te vergroten en benadrukt de inzet van het bedrijf voor duurzaamheid. Klanten worden geïnformeerd via campagne-e-mails.

Aannames en afhankelijkheden

Hypotheek is deels afhankelijk van de beschikbaarheid van actuele en nauwkeurige gegevens, met name de Energieprestatiecertificaat (EPC)-labels. In de praktijk worden deze labels niet altijd bijgewerkt nadat verduurzamingsmaatregelen zijn genomen. Hierdoor blijven gerealiseerde verbeteringen in energiezuinigheid én de bijbehorende vermindering van broeikasgasemissies soms ongemeten.

De decarbonisatiehefbomen binnen Hypotheken zijn gebaseerd op interne berekeningen, waaronder inzichten uit de Klimaat- en Energieverkenning 2025 van het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL), energieverbruiksgegevens van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) en de PCAF emissieberekeningen voor hypotheekfinanciering. Om de datakwaliteit verder te verbeteren, verwacht Hypotheken nauwkeurigere inzichten te verkrijgen door het Calcasa Energy Demand model te introduceren voor panden waarvoor nog geen EPC label beschikbaar is.

Inzoomen op decarbonisatiehefbomen



Deze grafiek toont de verwachte hefboommix die jaarlijks wordt gebruikt om het emissiereduc-tiedoel voor 2030 te bereiken. Let op: deze hefboommix kan veranderen op basis van de voortgang van emissiereductie en andere factoren.



In de praktijk: Hypotheken: inzicht creëren in de impact van funderingsschade

In verschillende regio's in Nederland worden huiseigenaren geconfronteerd met funderingsschade. Door bodemverzakking, lage grondwaterstanden en de gevolgen van klimaatverandering hebben naar schatting 425.000 gebouwen een technische levensduur van minder dan vijftien jaar. Om de impact van funderingsschade en de ondersteuningsbehoeften van getroffen huiseigenaren beter te begrijpen, startte Hypotheken een gezamenlijke studie met NHG en andere hypotheekaanbieders. Dit onderzoek is uitgevoerd in samenwerking met het Platform Funderingsschade Lingewaard, waarbij huiseigenaren met funderingsschade in deze gemeente werden gevraagd naar hun ervaringen.

Uit het onderzoek blijkt dat zelfs huishoudens met ernstige schade vaak aarzelen om in actie te komen. Veel huiseigenaren hebben onvoldoende overzicht of twijfelen aan de betrouwbaarheid van de beschikbare informatie. Daardoor is voor hen vaak onduidelijk welke hersteloptie passend is, hoe de financiering kan worden geregeld en welke rol de overheid speelt. Deze onzekerheid leidt tot uitstel van noodzakelijke maatregelen en veroorzaakt toenemende spanningen en onrust bij getroffen huishoudens.

De studie laat zien dat huiseigenaren vooral behoefte hebben aan:

- Onafhankelijke technische expertise die hen op maat kan adviseren over mogelijke herstelopties.
- Financiële inzichten en passende oplossingen, zoals leningen en subsidies voor funderingsherstel.

- Een neutraal informatiepunt waar zij betrouwbare, begrijpelijke en volledige informatie kunnen vinden.

De respondenten geven aan dat nauwe samenwerking tussen de overheid, kredietverstrekkers en getroffen huiseigenaren essentieel is om duurzame en haalbare oplossingen te realiseren. Het onderzoek maakt duidelijk dat funderingsschade een grote impact heeft op het dagelijks leven van huiseigenaren en dat zij gerichte ondersteuning nodig hebben om tot actie over te gaan. Door deze inzichten te delen, willen de betrokken partijen een belangrijke stap zetten richting gezamenlijke oplossingen. Het uiteindelijke doel is om huiseigenaren weer perspectief te bieden en de onzekerheid rondom funderingsherstel te verminderen.

Daarnaast heeft Hypotheken een interne werkgroep opgericht die zich specifiek richt op funderingsschade. Deze werkgroep beoordeelt en verfijnt het hypotheekbeleid van a.s.r. op dit onderwerp. Het doel is om interne kennis op te bouwen, zodat klanten met funderingsschade adequate begeleiding en passende financieringsmogelijkheden kunnen krijgen. Met deze stappen wil Hypotheken bijdragen aan duurzame oplossingen en perspectief bieden aan huiseigenaren die met funderingsproblemen te maken hebben.

Natuur kernacties Hypotheken

Beleggingsportefeuille – Hypotheken

Kernacties

Hypotheken zal zich richten op het verzamelen en verbeteren van de kwaliteit van gegevens om de eerste natuuranalyse in 2025 te versterken. Om haar klanten te helpen meer te leren over natuur en biodiversiteit, wordt informatie over deze onderwerpen toegevoegd aan het duurzamer wonen platform. Intern zal Hypotheken zich richten op het delen van kennis over natuur en biodiversiteit via initiatieven zoals kennissessies, zodat collega's hun begrip van deze onderwerpen kunnen verdiepen.

Klimaat kernacties Schade

Verzekeringsportefeuille – Schade

Belangrijkste acties

Schade heeft verschillende kernmaatregelen genomen om de uitdagingen van klimaatverandering aan te pakken. De scope van deze acties betreft zowel particuliere als zakelijke klanten van Schade. Een uitzondering vormen de initiatieven rond duurzame acceptatie, het verzekeren van de transitie en de samenwerking met Klimaatroute: deze richten zich uitsluitend op zakelijke klanten van Schade.

Duurzame acceptatie (afstemmen)

Om te voorkomen dat bedrijven met een significante negatieve impact op klimaatverandering worden verzekerd, past a.s.r. de volgende aanpak toe voor objectgerelateerde verzekeringen:

- Producenten van thermische steenkool en onconventionele olie- en gasproducten worden niet geaccepteerd.
- Producenten van conventionele energieproducten zijn verplicht om zich te committeren aan de doelstellingen van het Akkoord van Parijs en een transitieplan te hebben om deze doelstellingen te bereiken. Als ze zich niet committeren aan de doelstellingen van het Parijsakkoord en/of geen transitieplan hebben, worden ze niet geaccepteerd.
- ESG-risicobeoordelingen worden uitgevoerd voor bedrijven die actief zijn in de keten van de fossiele brandstofindustrie of in een andere gevoelige sector (bijvoorbeeld intensieve veehouderij).

Het verzekeren van de transitie (transitie)

Tijdens het acceptatieproces komt a.s.r. regelmatig initiatieven tegen die een positieve impact op het klimaat hebben, bijdragen aan klimaatmitigatie of de overgang naar fossielvrije energie ondersteunen. De Sustainability Desk fungeert hierbij als het centrale aanspreekpunt waar adviseurs terecht kunnen met vragen over de verzekeraarbaarheid van dergelijke nieuwe initiatieven. Deze desk beoordeelt opkomende klimaatgerelateerde activiteiten en faciliteert, waar mogelijk, hun verzekeraarbaarheid bij a.s.r. Schade. In 2025 zijn onder andere houtbouwmontage en de elektrificatie van conventionele voertuigen als nieuwe risico's geaccepteerd.

Productontwikkeling (transitie)

Het ondersteunen van klimaatmitigatie en de energietransitie is een essentieel onderdeel van het productontwikkelingsproces van Schade. In 2025 breidde a.s.r. de rol van duurzaamheid in productmanagementprocessen en -praktijken uit. Als onderdeel van dit initiatief ontwikkelde a.s.r. een duurzaamheidskader om haar kernproducten te kunnen beoordelen met een duurzaamheidsscore, wat de verbetering en integratie van meer duurzame elementen in verzekeringsproducten mogelijk maakt.

Engagement (co-creatie)

Schade werkt op verschillende manieren samen met haar klanten om duurzamere keuzes te stimuleren en de uitstoot van broeikasgassen te verminderen. Zo communiceert Schade met nieuwe zakelijke en particuliere klanten over het belang van emissiereductie en ondersteunt zij ondernemers via het duurzamer ondernemen platform dat praktische tips en inzichten biedt voor een duurzame bedrijfsvoering. Daarnaast werkt Schade samen met Klimaatroute om zakelijke klanten toegang te geven tot energiescans tegen gereduceerde tarieven, inclusief concrete adviezen om hun uitstoot te verlagen. Ook deelt Schade kennis en praktisch advies over duurzaam leven via het duurzamer wonen platform, zoals instructies voor het installeren van groene daken. Tot slot stimuleert Schade milieuvriendelijke vervoersopties met lagere broeikasgasemissies via het platform voor duurzamere mobiliteit.

Duurzamer herstel (transitie)

Schade moedigt klanten aan om schade te laten herstellen in plaats van te laten vervangen, bij voorkeur door geselecteerde herstelbedrijven. Deze

geselecteerde herstelbedrijven zijn gecertificeerd en opgenomen in het herstelnetwerk van a.s.r. vanwege hun inzet om broeikasgasemissies te beperken. Er worden momenteel aparte doelstellingen ontwikkeld voor duurzamer herstel.

Aannames en afhankelijkheden

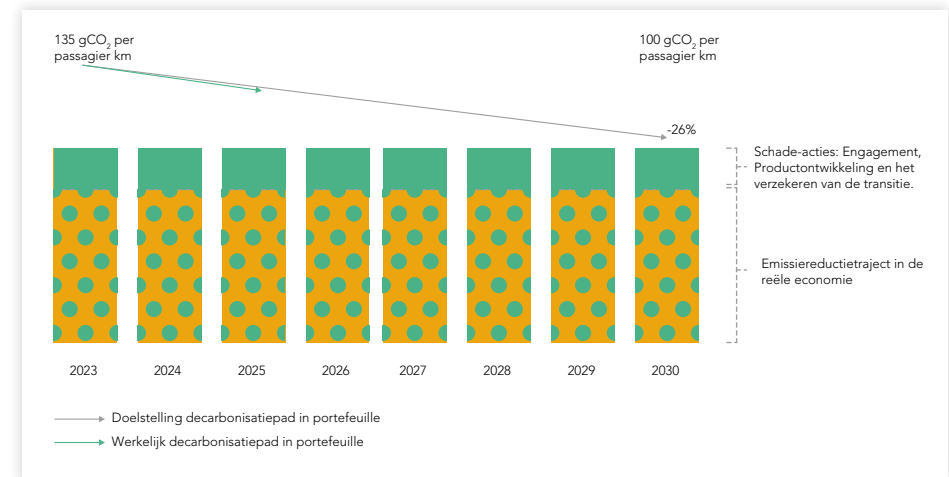
Aannames

- Schade gebruikt verschillende aannames om de verzekeringsgerelateerde broeikasgasemissies te berekenen. Zo wordt bijvoorbeeld gebruik gemaakt van de gegevens van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) over het gemiddeld aantal jaarlijks gereden kilometers en sectorale uitstootgemiddelden. In de komende jaren kunnen deze gegevens zich verder ontwikkelen, waardoor berekeningen nauwkeuriger en meer geïndividualiseerd worden. Dit kan invloed hebben op de gerapporteerde verzekeringsgerelateerde emissies en kan leiden tot herberekeningen van het basisjaar en andere verslagjaren.

Afhankelijkheden

- Sectoren kunnen wel of niet de voorspelde transitiepaden voor het verminderen van broeikasgasemissies in 2030 bereiken. Dit is mede afhankelijk van politieke acties in de komende jaren.
- Schade zal de geplande acties uitvoeren, maar het is mogelijk dat deze acties niet de verwachte resultaten bereiken.

Inzoomen op decarbonisatiehefbomen



Deze grafiek toont de verwachte hefboommix die jaarlijks wordt gebruikt om het emissiereductiedoel voor 2030 te bereiken. Hoewel engagement, productontwikkeling en het verzekeren van de transitie een beperkt direct effect kunnen hebben op de verzekeringsgerelateerde emissies in de Schade-portefeuille, hebben ze een groter indirect effect via het emissiereductiepad in de reële economie. Let op: deze hefboommix kan veranderen op basis van de voortgang van emissiereductie en andere factoren



In de praktijk: Schade : a.s.r. omarmt haar rol in de energietransitie door het grootste batterij-energieopslagsysteem in Nederland te verzekeren

Vooruitgang boeken naar een duurzaam energiesysteem vereist innovatieve benaderingen. Als verzekeraar is a.s.r. goed gepositioneerd om deze ontwikkelingen te ondersteunen door opkomende risico's te dekken. De Sustainability Desk bij a.s.r. benut deze kans door samen te werken met assurantie-adviseurs om duurzame en innovatieve initiatieven verzekeraar te maken.

Een recent voorbeeld is de verzekering van een batterij-energieopslagsysteem. In september 2025 introduceerde a.s.r. haar eerste algemene aansprakelijkheidsverzekering voor een batterij-energieopslagsysteem. Deze installatie, momenteel de grootste in haar soort in Nederland, biedt een capaciteit van 31,6 MW/126,4 MWh - gelijk aan het dagelijkse energieverbruik van ongeveer 23.000 huishoudens. Door overtollige windenergie op te slaan die door lokale turbines wordt opgewekt en deze vrij te geven tijdens windenergiekortingen, verbetert het systeem het efficiënte gebruik van hernieuwbare windenergie. Het project omvat meer dan 400 lokale aandeelhouders en is een toonbeeld van effectieve samenwerking binnen een gemeenschap op het gebied van duurzame energieopwekking.

Zoals bij elk nieuw geaccepteerd risico moeten bepaalde onzekerheden in acht worden genomen. In plaats van deze uitdagingen de vooruit-

gang te laten belemmeren, werkt de Sustainability Desk vanaf de start van het proces proactief samen met de assurantie-adviseur en de klant om samen oplossingen te vinden. Door gebruik te maken van de technische verzekeringsexpertise van de Sustainability Desk naast de klantkennis en inzichten in de energietransitie van de assurantie-adviseur, heeft a.s.r. met succes deze op maat gemaakte verzekeringsoplossing voor de energietransitie ontwikkeld. Door samen te werken en te leren door te doen streeft a.s.r. ernaar om het verzekeren van duurzame innovaties een standaardpraktijk te maken.

Natuur kernacties Schade

Verzekeringsportefeuille – Schade

Kernacties

De kernacties van Schade hebben een positieve impact op zowel de natuur als het klimaat. Hierin is sprake van een synergie door de samenhang tussen klimaat en biodiversiteit. Om deze reden worden in deze sectie dezelfde acties genoemd als in de sectie 'Klimaat kernacties Schade'. In deze sectie ligt echter de nadruk op de bijdrage van deze acties aan het tegengaan van natuurverlies. De reikwijdte van de acties omvat zowel de particuliere als zakelijke klanten van Schade. Een uitzondering vormen de kernacties op het gebied van duurzame acceptatie, engagement en het verzekeren van de transitie: deze gelden alleen voor zakelijke klanten.

Duurzame acceptatie (afstemmen)

Om te voorkomen dat bedrijven met een significante impact op klimaatverandering en daarmee op biodiversiteitsverlies worden verzekerd, volgen we de volgende principes voor object-gerelateerde verzekeringen:

- Producenten van thermische steenkool en onconventionele olie- en gasproducten worden niet geaccepteerd omdat deze bedrijven een grote negatieve impact hebben op klimaatverandering en biodiversiteitsverlies.
- Producenten van conventionele energieproducten zijn verplicht zich te committeren aan de doelstellingen van het Akkoord van Parijs en een transitieplan te hebben om deze doelen te bereiken. Als ze zich niet committeren aan de doelstellingen van het Parijsakkoord en/of geen transitieplan hebben, worden ze niet geaccepteerd. ESG-risicobeoordelingen worden uitgevoerd voor bedrijven die actief zijn in de keten van de fossiele brandstofindustrie of in een andere sensitievelere sector (bijvoorbeeld de intensieve veehouderij).

Het verzekeren van de transitie (transitie)

Tijdens het acceptatieproces komt a.s.r. regelmatig initiatieven tegen die de impact op en afhankelijkheid van ecosysteemdiensten kunnen verminderen. De Sustainability Desk is het aanspreekpunt voor assurantie-adviseurs om te informeren naar de verzekeraarbaarheid van dergelijke nieuwe initiatieven bij a.s.r. Deze desk evalueert opkomende natuurgerelateerde initiatieven en faciliteert, waar mogelijk, hun verzekeraarbaarheid.

Productontwikkeling (transitie)

Het tegengaan van biodiversiteitsverlies en het ondersteunen van natuurherstel is een essentieel onderdeel van het productontwikkelingsproces van

Schade. Zo biedt Schade bijvoorbeeld verzekeringsdekking voor groene daken, die bijdragen aan biodiversiteit, waterberging en klimaatadaptatie. Verdere productontwikkeling op het gebied van natuur vindt mogelijk plaats in de toekomst.

Zoals beschreven in de sectie 'Natuurgerelateerde doelen en vooruitgang' heeft Schade twee natuurgerelateerde doelstellingen vastgesteld in voorbereiding op toekomstige portfolio stewardship doelstellingen. Deze doelstellingen zijn geïnspireerd door het Nature Target Setting Framework van de Finance for Biodiversity Foundation. De doelstellingen kunnen op termijn leiden tot aanpassingen in het product- en dienstenaanbod of tot andere transformerende acties.

Engagement (co-creatie)

Engagement met zakelijke klanten over natuurgerelateerde onderwerpen: Schade ontwikkelt momenteel deze engagementaanpak en bijbehorende acties. Zie de sectie 'Natuurgerelateerde doelen en vooruitgang' voor meer informatie.

Duurzamer herstel (transitie)

Schade moedigt klanten aan om schade te laten herstellen in plaats van te laten vervangen, bij voorkeur door geselecteerde herstelbedrijven. Deze geselecteerde herstelbedrijven zijn gecertificeerd en opgenomen in het herstelnetwerk van a.s.r. vanwege hun inzet voor het beperken van broeikasgasemissies en het verminderen van negatieve effecten op de natuur gedurende het reparatieproces. Een voorbeeld is het beperken van het gebruik van giftige autolak, wat een impact heeft op biodiversiteitsverlies.

Klimaat kernacties Zorg

Verzekeringsportefeuille – Zorg

De belangrijkste acties die a.s.r. onderneemt met betrekking tot haar zorgverzekeringsportefeuille kunnen worden ingedeeld in gezamenlijke (sector-)acties en individuele acties.

Gezamenlijke kernacties

De Green Deal Duurzame Zorg (GDDZ 3.0) heeft tot doel om een vermindering met 55% van de broeikasgasemissies in de Nederlandse gezondheidszorgsector te bewerkstelligen. Met het oog op de complexiteit van het stellen en behalen van emissiereductiedoelstellingen binnen deze sector, werkt a.s.r. samen met andere verzekeringsmaatschappijen als onderdeel van een gezamenlijke inspanning om de zorgsector te ondersteunen bij het behalen van dit emissiereductiedoel. Ondanks het kleine marktaandeel dat a.s.r. Zorg heeft (4%), begrijpt a.s.r. belang van collectieve actie. Op basis van de GDDZ 3.0 zijn gezamenlijke klimaatacties:

Verduurzaming zorgvastgoed (afstemmen)

Zorgverleners in de medische specialistische zorg/medische-specialistische zorg (MSZ), geestelijke gezondheidszorg/geestelijke gezondheidszorg (GGZ), zorgpsychologen/Gezondheidszorgpsycholoog (GZ), en verpleeg- en verzorgingshuizen (VVT) die vastgoed bezitten en meer dan 250 FTE's in dienst hebben, moeten een CO2 routekaart ontwikkelen, deze centraal indienen bij Expertisecentrum Verduurzaming Zorg (EVZ) en uitvoeren. Deze roadmaps maken continue monitoring en rapportage mogelijk om te waarborgen dat de verduurzaming van het zorgvastgoed in lijn is met de doelstellingen voor 2030 en 2050.

Verduurzaming mobiliteit (afstemmen)

Zorgverleners met meer dan 100 medewerkers zijn verplicht een mobiliteitsplan te ontwikkelen om de CO2-uitstoot van het vervoer van werknemers (en mogelijk ook patiënten/bezoekers) te verminderen. Zorgverzekeraars zullen rekening houden met CO2-uitstoot bij het contracteren van patiëntenvervoer, wat duurzamer patiëntenvervoer stimuleert.

CO2-hotspots aanpakken (co-creatie)

Geneesmiddelen en andere chemische producten zijn verantwoordelijk voor 44% van de CO2 uitstoot en 80% van het grondstofverbruik binnen de zorgsector. Daarmee vormen zij een belangrijk aandachtspunt voor verduurzaming. Via de inkoop van (voorkeurs)medicijnen, de inkoop van zorgdiensten waarbij medicatie wordt voorgeschreven en de verstrekking van medicijnen door apothekers, kunnen zorgverzekeraars een significante bijdrage leveren aan het verduurzamen van de geneesmiddelenketen. In 2026 zullen zorgverzekeraars aantoonbaar hebben bijgedragen aan het verminderen van de milieubelasting van medicijnen. Dit gebeurt onder andere door het bevorderen van correct voorschrijven en correct verstrekken van medicijnen, het stimuleren van zorgverleners om medicijnverspilling te verminderen, onder meer via inkoopbeleid en contractafspraken en door het bevorderen van de inzet van duurzamere alternatieven, waar mogelijk. Daarnaast geldt dat uiterlijk 2026 alle zorgverzekeraars die een voorkeurspolis hanteren, duurzaamheidscriteria zullen hebben opgenomen in de inkoop van voorkeursgeneesmiddelen.

Milieuthermometer voor de gezondheidszorg (afstemmen)

Zorgverleners met meer dan 250 FTE's (zoals specialistische medische zorg, residentiële geestelijke gezondheidszorg, verpleegkundige en persoonlijke

zorg, en zorg voor mensen met een beperking) worden aangemoedigd hun duurzaamheidscertificering te behalen of te verbeteren. Deze aanbieders ontvangen een bijdrage aan de auditkosten.

Individuele kernacties

Naast de gezamenlijke klimaatacties neemt a.s.r. ook individuele klimaatgerelateerde acties in haar gezondheidsportefeuille:

CareCycle HUB's (co-creatie)

Zorg schaaft de heruitgave van incontinentieproducten op (zie In de praktijk: Zorg: Zorg and CareCycle lanceren initiatief om ongebruikte incontinentieproducten te hergebruiken) op om vernietiging van bruikbare materialen te voorkomen en zo CO₂-uitstoot te verminderen.

Pilot-wasbaar incontinentiemateriaal Slingeland (co-creatie)

Om CO₂-uitstoot te helpen verminderen, voert a.s.r., in samenwerking met het Slingeland Hospital en het Radboud University Medical Center en leverancier UnderWunder, een onderzoek uit naar de kosten, milieueffecten en het comfort van wasbaar incontinentieondergoed.

Natuur kernacties Zorg

Verzekeringsportefeuille – Zorg

- Net als bij de klimaatacties kunnen de natuuracties die a.s.r. onderneemt met betrekking tot haar zorgverzekeringsportefeuille ook worden ingedeeld in gezamenlijke (sector)acties en individuele acties.

Gezamenlijke kernacties

Op basis van de GDDZ 3.0 zijn gezamenlijke acties om de milieubelasting te verminderen en biodiversiteit en circulair gebruik te bevorderen:

Vermindering van negatieve impact op biodiversiteit en verlies van ecosystemen (co-creatie):

- Inkoopbeleid gericht op het verminderen van de milieubelasting van medicijngebruik
- MSZ (specialistische medische zorg): implementatie van een actieplan gebaseerd op NVZ/NFU-interventies
- Geestelijke gezondheidszorg: vermindering van medicatiegebruik en verspilling
- Apotheken: het aanmoedigen van het juiste voorschrijven en uitdelen
- Pilotprogramma met huisartsen om afval te verminderen door betere coördinatie en inzicht (bijvoorbeeld via PharmaSwap of heruitgave van ongebruikte medicijnen), en meer kritisch voorschrijven om de milieubelasting te verminderen.
- Voorkeursbeleid duurzamer maken

Materiaalgebruik en de circulaire economie (co-creatie):

- Zorgverleners aanmoedigen om het gebruik van grondstoffen te verminderen
- Pilotprogramma voor het verminderen van afval in incontinentieproducten
- Pilotprogramma voor duurzame inkoop van medische hulpmiddelen door zorgverzekeraars

De gezamenlijke afspraken uit GDDZ 3.0 zijn opgenomen in het inkoopbeleid van a.s.r. en worden vanaf 2026 verwerkt in contracten met

zorgverleners voor specifieke vormen van zorg. De inkoopprofessionals van a.s.r. zijn getraind om samen met zorgaanbieders te werken aan duurzame oplossingen, waarbij best practices worden gedeeld via een gezamenlijke kennisdatabase. Daarnaast ondersteunt a.s.r. haar klanten bij het maken van duurzamere keuzes, onder andere door relevante kennis te delen via nieuwsbrieven, door de inzet van de a.s.r. Zorgzoeker en door het stimuleren van een gezonde leefstijl. Als relatief kleine zorgverzekeraar speelt a.s.r. een actieve rol in het piloten van duurzame innovaties in de zorg. Waar mogelijk werkt a.s.r. samen met andere zorgverzekeraars om effectieve initiatieven op te schalen en zo een grotere impact te realiseren. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking met CareCycle, gericht op het voorkomen van verspilling van verpleegkundige en verzorgingsmaterialen.

Individuele kernacties

Naast de gezamenlijke natuurgerelateerde sleutelacties neemt a.s.r. ook individuele natuurgerelateerde acties in haar gezondheidsportefeuille:

CareCycle HUB's (co-creatie)

a.s.r. schaaft de heruitgave van incontinentieproducten op (In de praktijk Zorg: Zorg and CareCycle lanceren initiatief om ongebruikte incontinentieproducten te hergebruiken) om hulpbronnen te besparen, zo afval te verminderen en het gebruik van natuurlijke hulpbronnen te verbeteren.

Pilot-wasbaar incontinentiemateriaal Slingeland (co-creatie)

a.s.r. doet, in samenwerking met het Slingeland Ziekenhuis en het Radboud Universitair Medisch Centrum en leverancier UnderWunder, onderzoek naar wasbaar incontinentieondergoed om de impact van de natuur te verminderen.

Groene geestelijke gezondheidszorg (co-creatie)

a.s.r. zet zich in om geestelijke gezondheidszorgfaciliteiten te vergroenen en het aanbieden van therapie in de natuur te faciliteren ter bevordering van geestelijke gezondheid en duurzame zorgomgevingen.

Plaszakken (co-creatie)

a.s.r. Zorg is van plan om een uitgebreider gebruik van plaszakken te bespreken als vervolgmaatregel bij MRI-scans met contrastvloeistof. Dit helpt om de negatieve impact op de verspreiding van contrastvloeistof in oppervlaktewater te beheersen.

In de praktijk Zorg: Zorg and CareCycle lanceren initiatief om ongebruikte incontinentieproducten her in te zetten

a.s.r. en de duurzaamheidsstichting CareCycle zijn een pilotprogramma gestart om ongebruikte incontinentieproducten een tweede leven te geven. Dit initiatief, gericht op het verminderen van afval en het bevorderen van duurzaamheid, werd geïntroduceerd in de Nederlandse provincies Brabant en Limburg.

Achtergrond: Verspilling in de gezondheidszorg

Elk jaar wordt er voor meer dan €2.3 miljard aan gezondheidszorgmaterialen verspild in Nederland. Een aanzienlijk deel bestaat uit ongebruikte incontinentieproducten, die vaak worden weggegooid of verbrand, wat leidt tot onnodige kosten en hoge CO2-uitstoot.



De pilot: Verzameling en herverdeling

Zestien openbare apotheken in Brabant en Limburg verzamelen ongebruikte incontinentieproducten van zorginstellingen en particulieren. Het Rode Kruis verzorgt het transport naar een logistiek centrum in Oosterhout, waar de materialen worden geïnspecteerd en opgeslagen. Van daaruit worden ze herverdeeld onder verzekerde a.s.r.-klanten. Deelnemende apothekers melden dat het heruitgeven van deze producten niet alleen zinvol aanvoelt, maar ook bijdraagt aan een duurzamere gezondheidszorgpraktijk.

Dubbel voordeel: Milieu en mensen

Het initiatief levert milieuwinst op door afval te verminderen en vervuiling door verbranding te vermijden. Tegelijkertijd verbetert het de toegang tot essentiële zorgproducten wanneer deze schaars zijn. Apotheker Linda Jonkers omschrijft het als “een dubbele overwinning voor het milieu.”

Samenwerking en toekomstperspectief

Het succes van dit initiatief wordt gedreven door samenwerking tussen a.s.r., CareCycle, apotheken, zorginstellingen en het Rode Kruis. De ambitie is om het model nationaal op te schalen en zo bij te dragen aan een circulair zorgsysteem. Met dit initiatief zetten a.s.r. en CareCycle een belangrijke stap richting duurzamere en toegankelijke gezondheidszorg.

Carbon- en nature credits

De emissiereductiestrategie van a.s.r. richt zich primair op het verminderen van emissies, niet op het compenseren ervan. Hoewel a.s.r. verwacht dat projecten voor emissiecompensatie in de toekomst nodig kunnen zijn om resterende emissies te compenseren, is er nog geen keuze gemaakt voor specifieke projecten. De huidige prioriteit blijft het terugdringen van emissies in de gehele keten.

Op dit moment compenseert a.s.r. alleen de scope 1- en scope 2 uitstoot van haar eigen bedrijfsvoering door middel van carbon credits, ter aanvulling op de bestaande emissiereductiestrategie. Voor meer informatie wordt verwezen naar de acties die zijn beschreven in het hoofdstuk ‘Klimaat kernacties Facilitair’. Andere boomplantinitiatieven, zoals het programma waarbij Hypotheken is aangesloten, moeten worden gezien als klimaatbijdragen, zonder dat hiermee een claim op klimaatneutraliteit wordt gemaakt.

Met betrekking tot nature credits geldt dat a.s.r. tot op heden geen nature credits heeft verworven. Wel onderzoekt Vastgoed momenteel mogelijkheden hoe nature credits in de toekomst opgenomen zouden kunnen worden in haar portefeuilles.

Financiële planning

De uitvoer van a.s.r.'s Transitieplan is afhankelijk van de inzet van voldoende financiële middelen, zoals operationele uitgaven (OPEX) en kapitaaluitgaven

(CAPEX). De meeste van de huidige OPEX en CAPEX die worden ingezet ten bate van het Transitieplan maken deel uit van de reguliere uitgaven en zijn niet afzonderlijk gespecificeerd. Toekomstige OPEX en CAPEX t.b.v. Transitieplan zijn vaak nog niet bepaald en zullen worden bekendgemaakt naarmate de actieplanning vordert.

Operationele uitgaven

Voor Facilitair omvatten de materiële OPEX onder andere leverancierskosten voor energiereductie, kosten die samenhangen met kantoorsluitingen (Den Haag in 2025 en Leeuwarden eind 2026) en investeringen in het bevorderen van hybride werken en milieuvriendelijk vervoer. Binnen Vermogensbeheer worden operationele uitgaven gedaan om klimaatgerelateerde risico's en kansen te beheren. De OPEX van Vastgoed worden gedragen door de fondsen zelf en zijn daarom niet opgenomen in de onderstaande tabel. De fondsen richten zich op het verminderen van het energieverbruik via plannen op activaniveau en op het stimuleren van hernieuwbare energie ter locatie, terwijl Vastgoed hen ondersteunt bij het behalen van de doelstellingen van het Akkoord van Parijs. Hypotheken doet operationele uitgaven voor ESG projecten die klanten en adviseurs helpen bij de transitie naar nul-op-de-meter woningen. Voor Schade en Zorg zijn op dit moment nog geen afzonderlijke OPEX stromen geïdentificeerd. Andere OPEX categorieën, zoals natuurgerelateerde OPEX, zijn nog niet afzonderlijk bepaald of vallen onder de materialiteitsdrempel van € 1 miljoen.



Kapitaaluitgaven

De meeste CAPEX worden direct als kosten geregistreerd, zijn niet gekapitaliseerd of zijn nog niet vastgesteld. Een uitzondering hierop zijn de kapitaaluitgaven met betrekking tot investeringen van a.s.r.'s dochteronderneming TKP, die is begonnen met het vervangen van het klimaatbeheersysteem. Dit project ondersteunt het actieplan van TKP om de energie-efficiëntie te verbeteren en wordt in de onderstaande tabel gepresenteerd als de huidige CAPEX.

Materiële huidige en toekomstige OPEX en CAPEX

	2025
Huidige operationele uitgaven toegewezen aan het actieplan	6 € miljoen
Toekomstige operationele uitgaven toegewezen aan het actieplan	16 € miljoen
Totale operationele uitgaven	22 € miljoen
Huidige kapitaaluitgaven toegewezen aan het actieplan	3 € miljoen
Toekomstige kapitaaluitgaven toegewezen aan het actieplan	0 € miljoen
Totale kapitaaluitgaven	3 € miljoen

Beleid

a.s.r. heeft beleid ingevoerd, zowel centraal als decentraal, om de negatieve impact op klimaatverandering te beperken. Omdat klimaat en natuur nauw met elkaar verbonden zijn en om negatieve effecten op biodiversiteit en ecosysteemdiensten te verminderen naast het bestrijden van klimaatverandering, zijn verschillende centrale en decentrale klimaatbeleidsstukken uitgebreid met natuurgerelateerde aspecten. Daarnaast hebben sommige productlijnen apart beleid of position papers m.b.t. natuurverlies.

Beleggingsportefeuille	Verzekeringsportefeuille	Distributie & Diensten
Klimaat: Het Beleid inzake Verantwoorde Investerings van Vermogensbeheer schetst een kader voor het integreren van ESG-factoren (inclusief klimaat) in investeringsbeslissingen. Klimaatverandering en de energietransitie zijn een van de vier focusthema's van het Beleid inzake Verantwoorde Investerings. Natuur: Het beleid inzake Verantwoorde Investerings van Vermogensbeheer - Biodiversiteit en natuurlijke hulpbronnen is een van de vier focusthema's van het beleid inzake Verantwoorde Investerings: Vermogensbeheer streeft ernaar om bij te dragen aan de bescherming en het herstel van de biodiversiteit op de aarde en het bevorderen van het duurzame gebruik van haar natuurlijke hulpbronnen.	Klimaat en natuur: Het Duurzaam Verzekeren Beleid biedt een kader om de ontwikkeling van verzekeringsproducten te stimuleren die zijn afgestemd op opkomende klimaat- en natuurgerelateerde risico's waarmee klanten worden geconfronteerd. Daarnaast stimuleert het beleid de verzekeraarbaarheid van nieuwe duurzame en natuurpositieve bedrijfsactiviteiten en productieprocessen via de Sustainability Desk. Bovendien bevat het beleid een reeks regels voor uitsluiting en risicobeoordeling met betrekking tot klimaat en natuur. Voor herstelbare claims richt de polis zich op herstel door gecertificeerde herstelbedrijven. Certificering omvat onder andere beperkingen op het gebruik van giftige autolak en andere impactfactoren van biodiversiteitsverlies, evenals beperkingen op de uitstoot van broeikasgassen.	Klimaat: De Duurzaamheidsbeleidsverklaring van a.s.r. Services beschrijft een kader voor het verminderen van Scope 1, 2 en een beperkte selectie van Scope 3 broeikasgassen die verband houden met activiteiten op de kantoorlocaties van a.s.r.

Beleggingsportefeuille	Verzekeringsportefeuille	Distributie & Diensten
Klimaat: Het Sociaal Verantwoord Beleggen (SRI) Beleid van Vermogensbeheer geeft een overzicht van (inter) nationale standaarden en richtlijnen die worden gebruikt voor de screening van bedrijven en landen.	Klimaat: Het Inkoopbeleid van Zorg heeft als doel de negatieve milieueffecten te verminderen door criteria vast te stellen voor de inkoop van gezondheidszorg-diensten door Zorg en door het uitvoeren van het sectorale implementatieplan van de GDDZ 3.0 Natuur: Het inkoopbeleid van Zorg - om de financiële risico's aan te pakken die voortvloeien uit partijen in haar verzekeringsportefeuilles met een (zeer) hoge afhankelijkheid van of impact op ecosysteemdiensten en die worden beïnvloed door fysieke, transitie- of gezondheidsrisico's, heeft a.s.r. criteria geïntegreerd in haar inkoopbeleid voor Zorg om deze zaken aan te pakken.	Klimaat: Gedragscode voor leveranciers – beschrijft de verwachtingen van a.s.r. ten opzichte van leveranciers, inclusief het beschermen van het milieu

Beleggingsportefeuille	Verzekeringsportefeuille	Distributie & Diensten
Klimaat: De Vastgoed ESG Jaarlijkse Update geeft een overzicht van het ESG-beleid op algemeen Vastgoedniveau. Eén van de algemene doelstellingen is het verminderen van het energieverbruik en de CO2-uitstoot om in 2045 een Paris Proof-portfolio te bereiken.		
Natuur: De Vastgoed ESG Jaarlijkse Update geeft een overzicht van het ESG-beleid op algemeen Vastgoedniveau. Eén van de algemene doelstellingen van het ESG-beleid van Vastgoed is het verminderen van negatieve effecten en het beheren van risico's met betrekking tot biodiversiteit en ecosystemen. De belangrijkste inhoud van het beleid m.b.t. biodiversiteit en ecosystemen is het tegengaan van de negatieve impact op directe impactfactoren van biodiversiteitsverlies en het beheren van impacts en afhankelijkheden van ecosysteemdiensten. Het Vastgoed – ESG-beleid per fonds bepaalt het ESG-beleid voor elk beleggingsfonds dat wordt beheerd door a.s.r. Vastgoed.		

Engagementstrategie

Engagement met kern stakeholders

Om de strategische ambities van het transitieplan te realiseren, engageert a.s.r. proactief met haar belangrijkste stakeholders en gebruikt zij hun inzichten bij het vormgeven van strategie en bedrijfsbeslissingen.

a.s.r. onderhoudt een intensieve dialoog met stakeholders die de organisatie direct of indirect beïnvloeden, of die het meest waarschijnlijk geraakt worden door a.s.r.'s activiteiten. De belangrijkste groepen waarvoor a.s.r. lange termijn waarde wil creëren zijn klanten, medewerkers, aandeelhouders en de samenleving.

Voor informatie over de specifieke engagementstrategieën gericht op stakeholders in de waardeketen, zoals partijen waarin geïnvesteerd wordt en verzekeren, wordt verwezen naar de acties en hefbomen die zijn beschreven in de klimaat- en natuur kernactiehoofdstukken van de productenlijnen.

Klanten

a.s.r. heeft de Raad van Doen opgericht, een online klanten- en adviseurspanel voor alle a.s.r.-merken. Via dit panel dragen klanten en adviseurs bij aan het verbeteren van de diensten van a.s.r. Daarnaast worden als onderdeel van het Product Approval and Review Process (PARP) nieuwe producten of productenherzieningen getest voordat ze op de markt worden

geïntroduceerd. Bestaande producten ondergaan ook periodieke PARP-beoordelingen om klant- en sociale relevantie te beoordelen.

a.s.r. werkt actief samen met klanten en adviseurs om kansen te identificeren om klimaat- en natuurgerelateerde impacts binnen haar waardeketen beter te beheren. Individuele bedrijfsonderdelen ontwerpen en beheren deze engagementstrategieën.

Werknemers

a.s.r. hecht veel waarde aan de input van medewerkers en engageert regelmatig met hen via prestatiebeoordelingen, personeelsvergaderingen, medewerkerspanelen en stakeholderdialogen. Een kernvorm van engagement vindt plaats via Ondernemingsraden, democratisch gekozen organen die werknemerskwesties, waaronder ESG-kwesties, bespreken met het management op verschillende organisatieniveaus.

a.s.r. organiseert ook kennissessies om het begrip van medewerkers over duurzaamheidsonderwerpen te vergroten. In 2025 lanceerde het de Duurzame Doeners-gemeenschap, waardoor medewerkers kunnen samenkomen en duurzaamheidgerelateerde initiatieven kunnen bespreken.

Aandeelhouders

a.s.r. onderhoudt sterke relaties met de investeerdersgemeenschap en geeft prioriteit aan transparante communicatie en eerlijke informatieverstrekking. Het doel van a.s.r. is om hoogwaardige informatie te leveren die (potentiële)

aandeelhouders in staat stelt goed geïnformeerde beslissingen te nemen. Er worden aanzienlijke inspanningen geleverd om ervoor te zorgen dat alle informatie accuraat, volledig en tijdig is. Het Investor Relations-team communiceert met investeerders over financiële en niet-financiële zaken via diverse kanalen, waaronder persberichten, webcasts en conference calls. Informatie-uitwisseling over duurzaamheidsonderwerpen is een integraal onderdeel van deze communicatie.

Maatschappij

a.s.r. werkt samen met de samenleving als geheel, waaronder de Nederlandse overheid, belasting- en regelgevende instanties, vakbonden, media, leveranciers, academici, collega's, zakenpartners en maatschappelijke organisaties. Deze stakeholders verwachten dat a.s.r. duurzame en verantwoorde maatschappelijke waarde creëert voor huidige en toekomstige generaties, en het succes van de acties van a.s.r. hangt af van hun betrokkenheid.

De financiële sector, toezichthoudende autoriteiten en ministeries werken samen aan het duurzamer maken van Nederland in het DNB Platform voor duurzame financiering. De werkgroepen van het Platform selecteren thema's om aan te pakken. a.s.r.-vertegenwoordigers nemen deel aan verschillende groepen, waaronder de werkgroep klimaatadaptatie, waarin wordt meegewerkt aan klimaatweerbaarheidsinitiatieven zoals het Dutch Climate Risk Portal, en de werkgroep biodiversiteit, met een focus op natuurpositief

beleggen. Andere samenwerkingen met de Nederlandse overheid omvatten het deelnemen aan een denktank voor de Nationale Adaptatiestrategie (NAS) 26.

a.s.r. is actief in een breed scala van allianties binnen de verzekerings- en financiële sector die helpen de financiële markten vorm te geven. Dit ondersteunt de ambitie om tot Europa's toonaangevende duurzame verzekeraars te behoren en een transformatieve impact op de sector te hebben. a.s.r. neemt deel aan werkgroepen van het United Nations Environment Programme Finance Initiative (UNEP FI), zoals de PSI nature group en de Forum for Insurance Transition (FIT) transitieplanwerkgroep. Daarnaast werkt a.s.r. samen met Nederlandse koepelverenigingen, waaronder het Verbond van Verzekeraars en de Zorgverzekeraars Nederland, aan initiatieven zoals duurzamer herstel, de Green Deal 3.0 over duurzame gezondheidszorg en het klimaatcommitment financiële sector.

Initiatieven, commitment en lidmaatschappen

a.s.r. neemt actief deel aan klimaat- en natuurgerelateerde initiatieven, commitments en lidmaatschappen om duurzaamheidsdoelstellingen te bevorderen. Deze bestrijken gebieden zoals het verminderen van broeikasgasemissies, het bevorderen van biodiversiteit, duurzame financiering en afstemming op internationale kaders, waaronder het Akkoord van Parijs en VN-principes. Het betreft investeerderscoalities, sectorpartnerschappen en certificeringsprogramma's die actie stimuleren op het gebied van ener-

gie-efficiëntie, verantwoord investeren en natuurinclusieve praktijken. Een uitgebreide lijst van deze commitments en samenwerkingen is te vinden op a.s.r.'s website. Voorbeelden zijn:

Science Based Targets Initiative (SBTi): Het Science Based Targets initiative (SBTi) ontwikkelt standaarden, instrumenten en richtlijnen waarmee bedrijven doelstellingen voor het terugdringen van broeikasgasemissies kunnen vaststellen in lijn met wat nodig is om de opwarming van de aarde onder rampzalige niveaus te houden en uiterlijk in 2050 netto nul te bereiken. a.s.r. heeft zich in 2024 aangesloten bij het internationale SBT initiatief. In 2025 heeft a.s.r. haar kortetermijndoelstellingen, gebaseerd op wetenschappelijke criteria, ter validatie ingediend bij SBTi. a.s.r. wacht momenteel op de formele validatie door SBTi Services. Na validatie en goedkeuring door de MB zullen de nieuwe doelstellingen worden gepubliceerd.



Klimaatcommitment financiële sector: Door het ondertekenen van het Klimaatcommitment Financiële sector kwamen de deelnemende organisaties het volgende overeen:

- Bijdragen aan de financiering van de energietransitie op best-effort basis, binnen het kader van wetgeving, regelgeving en risico-rendements-doelstellingen.
- Het CO2-gehalte meten van relevante financieringen en investeringen en openbaar rapporteren vanaf het boekjaar 2020.
- Actieplannen publiceren, inclusief reductiedoelstellingen voor 2030, en de maatregelen uitleggen die genomen worden ter ondersteuning van het Akkoord van Parijs.
- Deelnemen aan jaarlijkse consultaties met alle partijen om de voortgang van de implementatie van deze afspraken te beoordelen.

Dit commitment vormt een integraal onderdeel van het Klimaatakkoord.



Finance for Biodiversity Foundation: De Finance for Biodiversity Foundation ondersteunt een oproep tot actie en samenwerking tussen financiële instellingen om natuurverlies dit decennium om te keren. Als ondertekenaar van het convenant en lid, heeft a.s.r. zich gecommitteerd aan natuurgerelateerde samenwerking en kennisdeling, engagement met bedrijven, het beoordelen van impact, het stellen van doelen en het publiceren van rapportages.



Verantwoordelijkheid en toezicht

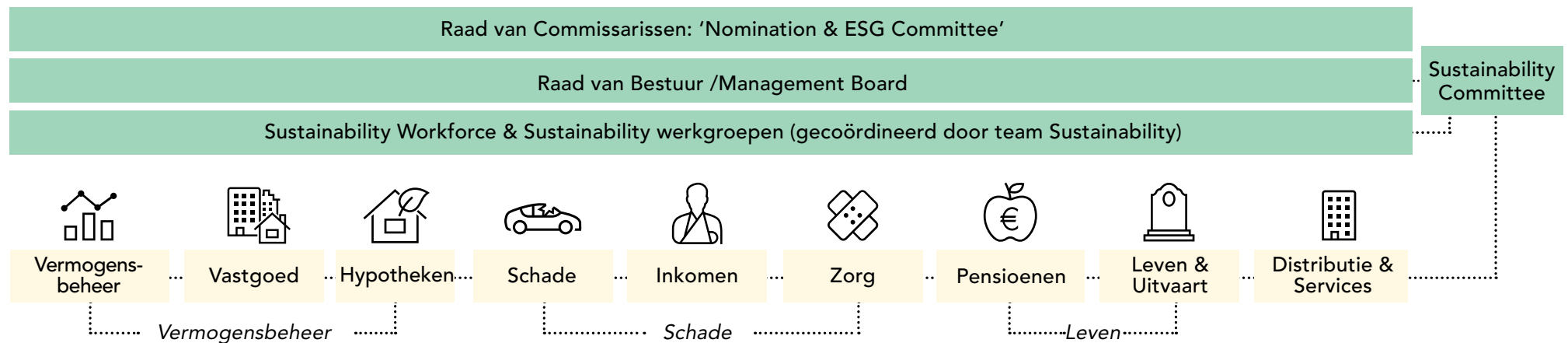
a.s.r. vindt het belangrijk om klimaat - en natuuroverwegingen in het kernbestuursproces te integreren. Daarom heeft a.s.r. ervoor gezorgd dat haar klimaat - en natuurstrategie op alle niveaus van de organisatie is geïntegreerd en aansluit op het duurzaamheidsbeleid.

Gedeelde verantwoordelijkheid

De verantwoordelijkheid voor de klimaat- en natuurstrategie van a.s.r. ligt op verschillende niveaus binnen de organisatie. Binnen de MB is de CEO verantwoordelijk voor duurzaamheid, waaronder het klimaat- en natuurbeleid. De MB draagt de uiteindelijke verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de bedrijfsstrategie, inclusief de duurzaamheidsstrategie.

Sinds 2022 wordt de MB ondersteund door het Sustainability Committee. Deze bestaat uit vertegenwoordigers van Juridische Zaken, Compliance, Risk en Corporate Communicatie, en wordt ondersteund door Team Sustainability. Het Sustainability Committee beoordeelt conceptversies van het centrale duurzaamheidsbeleid van a.s.r. en adviseert hierover voordat het beleid ter goedkeuring aan de MB wordt voorgelegd. Daarnaast focust de Sustainability Committee zich op het bespreken en oplossen van dilemma's en mogelijke belangenconflicten op het gebied van duurzaamheid en ethiek, en zorgt zij ervoor dat ethische overwegingen worden geïntegreerd in de besluitvorming van a.s.r.

Binnen de Raad van Commissarissen geeft de Nominatie- en ESG-commissie ondersteuning door advies en volgt zij relevante ESG-ontwikkelingen en



duurzaamheidsresultaten. De Raad van Commissarissen keurt daarnaast strategische niet-financiële doelstellingen goed, waaronder klimaat- en natuurgerelateerde doelstellingen.

Gezamenlijk zijn deze bestuursorganen verantwoordelijk voor de beoordeling, goedkeuring/advisering m.b.t. het Klimaat- en Natuurtransitieplan, evenals het toezicht op en de monitoring van de uitvoering van dit plan.

Implementatie

De operationele verantwoordelijkheid voor de uitvoer van de klimaat- en natuurstrategie van a.s.r. ligt bij de verschillende productlijnen. Het managementteam van elk segment is verantwoordelijk voor het integreren van duurzaamheid in de decentrale bedrijfsstrategie. Hierbij worden zij ondersteund door een decentrale duurzaamheidsfunctionaris.

Deze duurzaamheidsfunctionarissen werken samen binnen de Sustainability Workforce en in thematische duurzaamheidswerkgroepen. In deze overleggen worden kennis en good practices gedeeld en worden gecoördineerde duurzaamheidsacties ontwikkeld en gestimuleerd, onder begeleiding van Team Sustainability. Elk kwartaal rapporteert de Sustainability Workforce aan de MB over de voortgang van klimaat- en natuurdoelstellingen en KPI's.

Daarnaast leveren de decentrale duurzaamheidsmanagers input voor het Klimaat- en Natuurtransitieplan en coördineren zij de implementatie van relevante onderdelen ervan binnen hun eigen productlijnen.

Incentives en vergoeding

De beloningsstructuren voor executives van a.s.r. sluiten aan bij de langetermijn strategische ambitie en het Klimaat- en Natuurtransitieplan. Het beloningsbeleid legt de nadruk op vaste beloning met beperkte mogelijkheden voor variabele beloning en integreert duurzaamheids- en niet-financiële maatstaven in de prestatiebeoordeling van leden van de Raad van Bestuur (EB). Bestuurders worden jaarlijks beoordeeld aan de hand van een combinatie van financiële en niet-financiële KPI's, die expliciet duurzaamheidsdoelstellingen omvatten (bijvoorbeeld het positioneren van a.s.r. als een duurzame verzekeraar die lange termijn waarde creëert, CSRD-conforme rapportage, diversiteit en inclusie, en klanttevredenheidsbenchmarks). Deze meetwaarden zijn goedgekeurd door de SB met advies van de Nominatie- en ESG-commissie.

De beloningsstructuren van a.s.r. voor alle medewerkers binnen de organisatie sluiten ook aan bij de strategische ambitie en het Transitieplan via een consistent, groepsbreed beloningsbeleid dat verantwoordelijk gedrag in het belang van klanten, aandeelhouders en de samenleving aanmoedigt, en zo tegemoetkomt aan de duurzaamheidsdoelstellingen.

Vaardigheden, competenties en training

a.s.r. zorgt ervoor dat het beschikt over de vaardigheden en competenties die nodig zijn om de klimaat- en natuurambities uit het Transitieplan te realiseren. De Management Board (MB) wordt ondersteund door het

Sustainability Committee, dat expertise uit de gehele organisatie bundelt en bijdraagt aan het signaleren en oplossen van technische kennishiaten op MB-niveau.

Duurzaamheidsvaardigheden en -competenties zijn verankerd in de Nominatie- en ESG-commissie van de RvC. De MB en RvC organiseren regelmatig thematische sessies om te worden bijgepraat door Team Duurzaamheid en waarin recente duurzaamheidsontwikkelingen worden toegelicht. Daarnaast verzorgt Team Duurzaamheid gedurende het jaar thematische kennissessies voor medewerkers van a.s.r. Specifieke groepen medewerkers, zoals acceptanten, worden regelmatig getraind in de toepassing van duurzaamheidsbeleid, waaronder het Duurzaam Verzekeren Beleid.



Afkortingen

AuM Beheerde activa	DCC Nederlandse Klimaatcoalitie	FSC Forest Stewardship Council	HRS Heat Recovery System
BIS Biodiversity Impact Score	ENCORE Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure	GBF Global Biodiversity Framework	IPCC Intergovernmental Panel on Climate Change
BREEAM Building Research Establishment Milieubeoordelingsmethode	ESG Environmental, Social, Governance	GDDZ Green Deal Duurzame Zorg	ISIC International Standard Industrial Classification
CAPEX Capital expenditures	ESRS European Sustainability Reporting Standards	GHG Greenhouse Gas	N2000 / Natura 2000 EU-netwerk van beschermde natuurgebieden
CO₂ / CO₂e Koolstofdioxide-/koolstofdioxide-equivalent	FINZ Financial Institutions Net-Zero (SBTi)	GICS Global Industry Classification Standard	NACE Nomenclature of Economic Activities
CRREM Carbon Risk Real Estate Monitor	FINT Financial Institutions Near-Term (SBTi)	GRI Global Reporting Initiative	NAS Nationale Adaptatiestrategie
CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive		GRESB Global Vastgoed Sustainability Benchmark	NFU Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra
		GWP Gross Written Premium	

NVZ

Nederlandse Vereniging van
Ziekenhuizen

NZAM

Net Zero Asset Managers
initiatief

OPEX

Operational Expenditures

P&C

Property & Casualty

PCAF

Partnership for Carbon
Accounting Financials

PARP

Product Approval and Review
Process

SAA

Strategic Asset Allocation

SBTi

Science-Based Targets initiatief

SDSN

Sustainable Development
Solutions Network

SCR

Solvency Capital Requirement

SRI

Socially Responsible Investment

TCFD

Taskforce for Climate-related
Financial Disclosures

TNFD

Taskforce on Nature-related
Financial Disclosures

TPT

Transition Plan Taskforce

UNEP FI

United Nations Environment
Programme – Finance Initiative

WEii

Actual Energy Intensity Indicator

WTW

Warmteterugwinningssysteem

WUR

Wageningen Universiteit &
Onderzoek

Colofon

In 2025 publiceert a.s.r. haar eerste Klimaattransitieplan. Met dit tweede Klimaat- en Natuurtransitieplan heeft a.s.r. natuur geïntegreerd in het Transitieplan en het plan geactualiseerd op basis van nieuwe ontwikkelingen. a.s.r. zal dit Transitieplan blijven door ontwikkelen naarmate nieuwe inzichten, methoden en standaarden beschikbaar komen. Naar verwachting zal de hoeveelheid en de kwaliteit van relevante data in de komende jaren eveneens verbeteren, hetgeen nieuwe inzichten creëert die ertoe kunnen leiden dat a.s.r. doelstellingen en plannen aanpast. Daarom zal a.s.r. dit Plan jaarlijks actualiseren.

Dit Klimaat- en Natuurtransitieplan is consistent met en werkt de openbaarmakingsvereisten uit van de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) E-1-1 (transitieplan voor klimaatmitigatie) en ESRS E-4-1 (natuurtransitieplan) onder de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). De volledige openbaarmaking van alle vereisten die in ESRS E-1-1 en ESRS E-4-1 zijn vastgelegd, is te vinden in het jaarverslag van a.s.r. Nederland N.V., hoofdstuk 6: Sustainability statements. De gegevens en overige informatie in dit Plan zijn gebaseerd op het jaarverslag 2025 van a.s.r. Daarnaast kan het Plan ook informatie bevatten die niet als materieel wordt beschouwd en daarom niet wordt genoemd in het jaarverslag van a.s.r., maar wel vermeldenswaard is.

Het ontwerp van het Plan volgt de aanbevelingen van het rapportagekader van de Transition Plan Taskforce (TPT) en de Transition Plan Guidance van het Forum for Insurance Transition (FIT). Dit Plan is op 03-03-2026 goedgekeurd door de Management Board (MB).

25-03-2026, a.s.r., Archimedeslaan 10, 3584 v.Kr. Utrecht, Nederland, www.asr.nl

a.s.r.

Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
www.asr.nl

ASR Nederland N.V., KVK 30070695 Utrecht