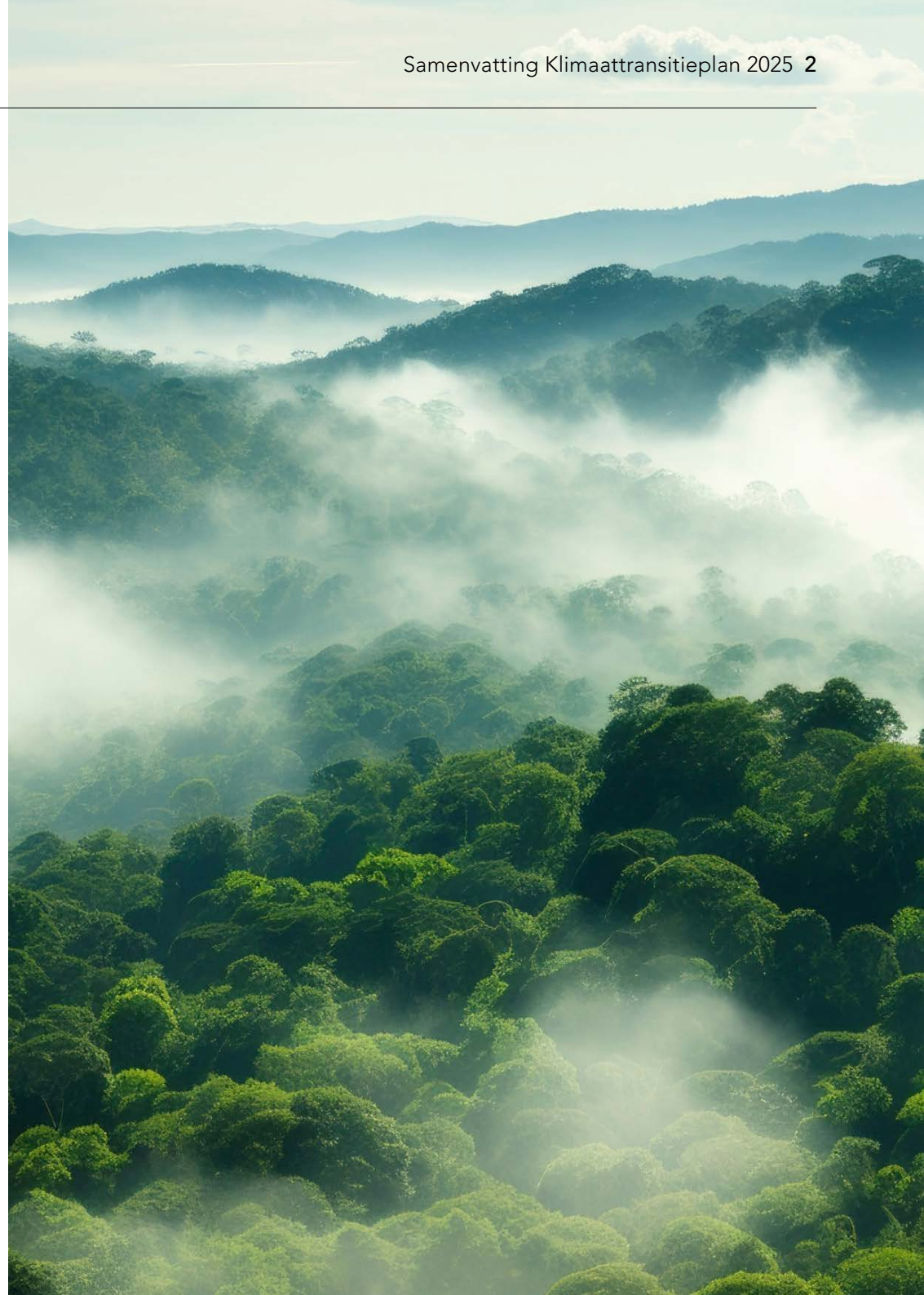


Samenvatting

Klimaattransitieplan 2025 van α.s.r.

Samenvatting van het Klimaattransitieplan van a.s.r.

Dit document is een vereenvoudigde samenvatting in de Nederlandse taal van het Klimaattransitieplan 2025 van a.s.r. en is bedoeld om een globaal inzicht te geven. Het volledige Klimaattransitieplan met meer informatie en details is [hier](#) te vinden.



Inleiding

a.s.r. en de invloed van klimaatverandering

a.s.r. is de op één na grootste verzekeraar van Nederland. We bieden levens-, schade- en zorgverzekeringen, pensioenproducten, beheren vastgoed en beleggen wereldwijd. Daarnaast verstrekken we hypotheek en werken we samen met tussenpersonen en leveranciers bij schadeherstel.

a.s.r. heeft invloed op het klimaat. Onze kantoren zorgen voor uitstoot, en via onze activiteiten, producten en samenwerkingen maken we ook de uitstoot van anderen mogelijk. Die uitstoot draagt bij aan de opwarming van de aarde en vormt daarmee een risico voor het leven op onze planeet. Tegelijkertijd brengt klimaatverandering ook risico's mee voor a.s.r., zowel wat betreft de schadeclaims die wij uitkeren als de waarde van onze beleggingen.

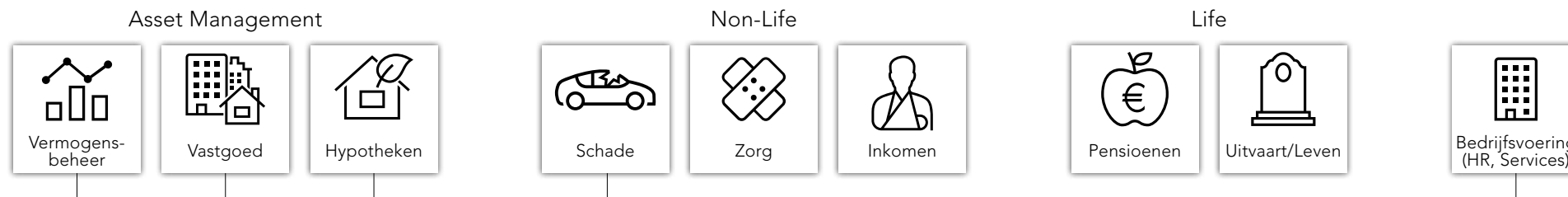
a.s.r. wil bijdragen aan het verminderen van uitstoot in lijn met het Verdrag van Parijs. Doel van dat Verdrag is om de opwarming van de aarde ruim onder de 2°C te houden, en bij voorkeur onder de 1,5°C. Volgens het klimaatpanel van de

Verenigde Naties (IPCC) is dat nodig om ernstige en blijvende schade aan het klimaat te voorkomen. Daarom moet de wereldwijde uitstoot in 2030 ten minste gehalveerd zijn en in 2050 tot nul zijn teruggebracht.

Het Klimaattransitieplan

In het Klimaattransitieplan van a.s.r. leggen we uit welke strategie, acties en doelen we volgen om klimaatverandering aan te pakken. We laten zien hoe we omgaan met klimaatrisico's en welke middelen we inzetten om onze klimaatambities waar te maken. Dit plan sluit aan op wat er met betrekking tot mitigatie van klimaatverandering in het jaarverslag 2024 van a.s.r. Nederland staat op grond van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)¹.

¹ De volledige informatie die op grond van ESRS E 1-1 is opgenomen in hoofdstuk 6 van het Jaarverslag 2024. Daarnaast bevat het klimaattransitieplan ook informatie op basis van de aanbevelingen van de Transition Plan Taskforce (TPT).



Strategische pijlers en klimaatambitie

De duurzaamheidsstrategie van a.s.r. bestaat uit drie strategische pijlers:



Duurzaam leven
en klimaat



Financiële
redzaamheid en
inclusie



Vitaliteit en
duurzame
inzetbaarheid

Klimaatambitie

a.s.r. heeft de ambitie om tot de kopgroep van duurzame Europese verzekeraars te behoren. We willen actief bijdragen aan de overgang naar een economie met netto-nul uitstoot in 2050. Dit betekent een aanzienlijke vermindering van de uitstoot door onze eigen activiteiten en in onze waardeketen. Dit valt binnen onze strategische pijler 'duurzaam leven en klimaat'.



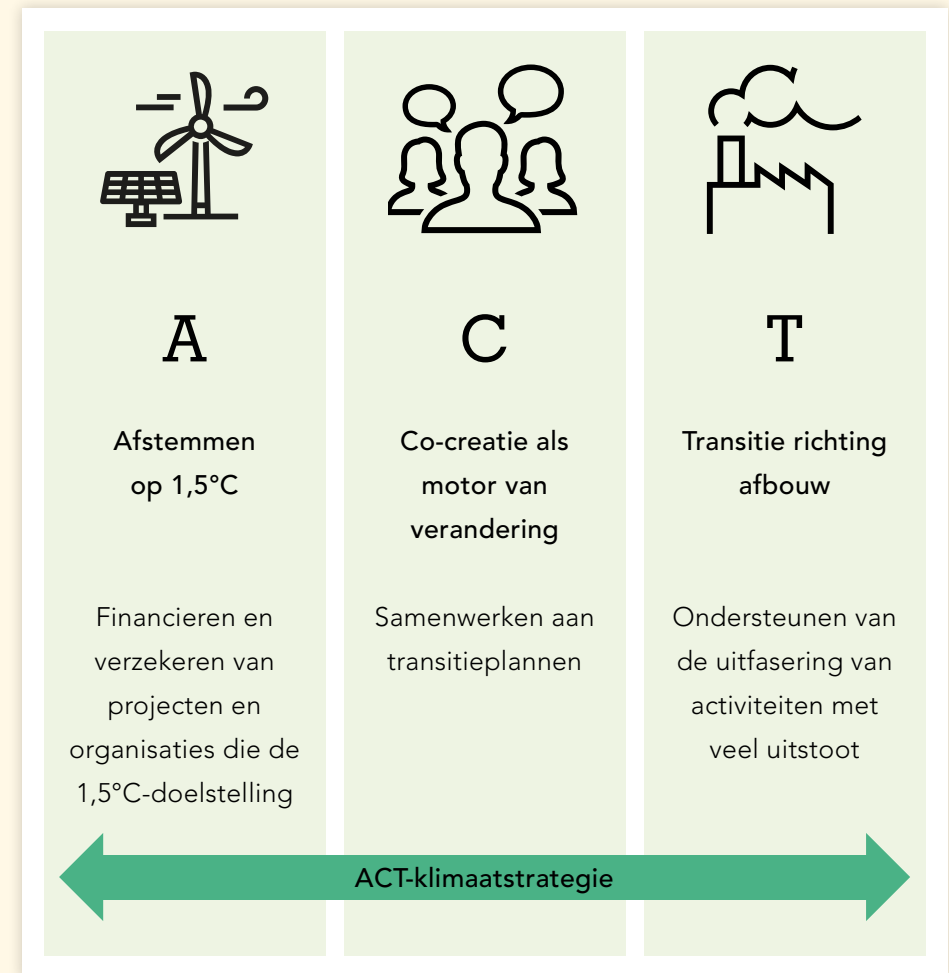
Onze klimaatstrategie

Onze aanpak ziet er zo uit:

Afstemmen op 1,5°C: We willen ons steentje bijdragen aan het beperken van klimaatverandering en stemmen daarom onze bedrijfsactiviteiten, producten en diensten af op het 1,5°C-traject. Dat doen we door financiering en verzekeringen aan te bieden aan projecten en organisaties die al in lijn zijn met of op weg zijn naar de 1,5°C-doelstelling.

Co-creatie als motor van verandering: We werken bij het opstellen en uitvoeren van plannen actief samen met overheden, branchegenoten, klanten en bedrijven waarin we investeren en die we verzekeren om met elkaar maximale impact te realiseren.

Transitie richting afbouw: We steunen een geleidelijke afbouw van activiteiten met een hoge uitstoot en een rechtvaardige transitie, dat wil zeggen een transitie waarbij niemand achterblijft of buitenspel wordt gezet. Een geleidelijke afbouw betekent dat essentiële goederen en diensten beschikbaar blijven, terwijl vervuilende technologieën stap voor stap worden vervangen door duurzame alternatieven.



Meten van onze uitstoot

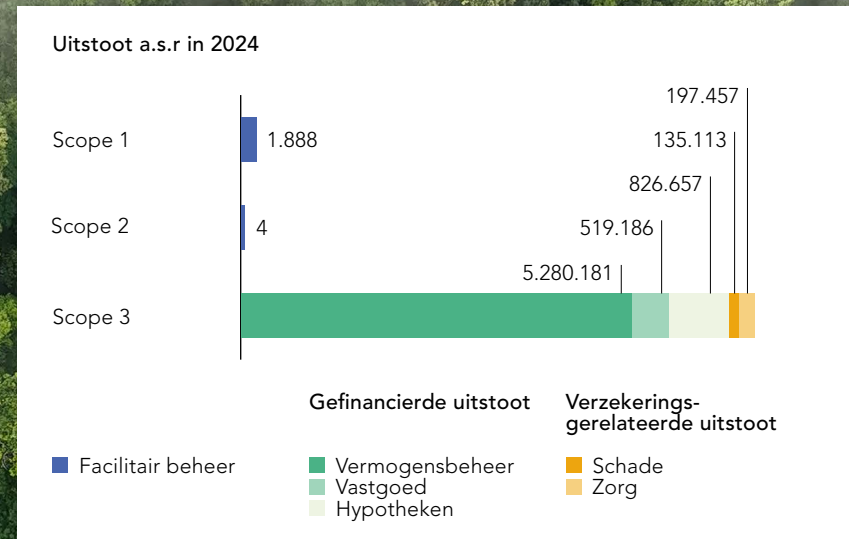
Om klimaatverandering effectief aan te pakken is het belangrijk dat we onze uitstoot helder in kaart brengen². We meten alleen activiteiten waarvoor betrouwbare data beschikbaar zijn, en waar nodig maken we gebruik van gemodelleerde schattingen. Meer informatie over de gebruikte methodes is te vinden in hoofdstuk 6 van het Jaarverslag 2024. De volgende tabel geeft de totale hoeveelheid uitstoot weer die direct en indirect vrij is gekomen door onze activiteiten in 2024³.

Uitstoot eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2)

- ✓ Scope 1 betreft de directe uitstoot van de organisatie zelf, bijvoorbeeld door verwarming van het kantoorpand.
- ✓ Scope 2 gaat over indirecte uitstoot die ontstaat bij het opwekken van ingekochte elektriciteit voor onze kantoren.

Uitstoot in de keten (scope 3)

- ✓ Het grootste deel van de uitstoot in scope 3 vindt plaats via onze beleggingen.
- ✓ Daarnaast veroorzaken ook de objecten en activiteiten die we verzekeren binnen onze Schade- en Zorgverzekeringsportefeuilles uitstoot.



² CO₂-equivalent of CO₂e is een maat voor alle broeikasgassen samen, omgerekend naar hoeveel CO₂ er nodig is om hetzelfde effect te hebben. In dit verslag staat CO₂ voor CO₂-equivalent.

³ In deze tabel vallen lease-auto's onder scope 1 maar is overig werkverkeer (bijv. met NS businesscard) onderdeel van scope 3. Daar hebben we geen doelstelling op dus is dit geen onderdeel van de tabel.

Onze klimaatdoelen en voortgang

In onderstaande tabel worden onze uitstootdoelen genoemd. De voortgang richting deze doelen wordt jaarlijks gemonitord. Wanneer de uitstoot niet snel genoeg daalt, worden aanvullende maatregelen overwogen. In de tekst hieronder worden de belangrijkste acties per bedrijfsonderdeel nader toegelicht.

Bedrijfsonderdelen	Reductiedoelen in 2030 (tCO ₂ -eq/mln €)	Basisjaar	Voortgang in 2024
Facilitair Beheer	-42%	2023	-37%
Vermogensbeheer	-25%	2023	-9%
Vastgoed Gebouwen	-68%	2023	0%
Vastgoed Landbouwgrond	-9%	2023	
Hypotheken	-50%	2023	-5%
Totaal gefinancierde uitstoot	-25%	2023	-5%
Schadeverzekering	-26%	2022	-3%

In 2027 willen we 10% van het belegd vermogen in eigen beheer hebben ondergebracht in impactinvesteringen

Binnen ons verzekeringsportfolio willen we tussen 2022 en 2030 350.000 bedrijven en consumenten helpen hun uitstoot te verlagen

En we streven naar 21% groei van de verzekeringspremies gerelateerd aan klimaatoplossingen

Voortgang in 2024

We hebben voor onze eigen uitstoot al veel bereikt door de overstap op elektrische voertuigen en de inkoop van groene stroom in 2024. De voortgang bij onze financieringen (beleggingen, vastgoed en hypotheek tezamen) ligt op schema. De afname van uitstoot via onze verzekeringsactiviteiten is relatief beperkt. Dat komt deels doordat het verzekeringsportfolio is gegroeid en de premies zijn gestegen door inflatie. Daardoor daalt de absolute uitstoot minder sterk.

Engagementstrategie

Om onze klimaatambities waar te maken gaan we actief in gesprek met partijen binnen onze waardeketen.

Dit doen we op verschillende manieren:

- ✓ We werken samen met de overheid aan klimaatdoelen.
- ✓ We ondersteunen investeerders en klanten bij hun overstap naar duurzame energiebronnen.
- ✓ We spreken regelmatig met maatschappelijke organisaties en wetenschappers om onze kennis up-to-date te houden.
- ✓ We werken met branchegenoten aan betere datakwaliteit en rekenmethodes.
- ✓ We nemen deel aan platforms waar we goede voorbeelden delen om zo samen de sector verder te verduurzamen.

Initiatieven



Dutch
Green Building
Council

**NET ZERO ASSET
MANAGERS
INITIATIVE**



Paragon for Insurance
Transition to Net Zero



KLIMAATCOMMITMENT
FINANCIËLE SECTOR



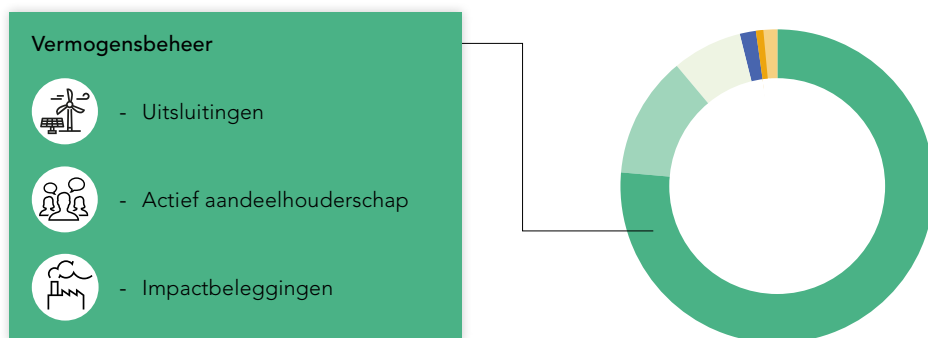
SCIENCE
BASED
TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



PCAF
Partnership for
Carbon Accounting
Financials

Belangrijkste acties Vermogensbeheer

Binnen Vermogensbeheer zetten we verschillende strategieën in om bij te dragen aan de klimaattransitie. Zo verkleinen we klimaatrisico's en vergroten we onze positieve impact. Dat doen we via drie sporen: uitsluitingen, actief aandeelhouderschap en impactbeleggingen.



Doel	Doeljaar	Doelwaarde	Referentiejaar	Uitgangswaarde
-25% tCO ₂ eq	2030	206 tCO ₂ eq/ €1 mln	2023	274 tCO ₂ eq/ €1 mln

Uitsluitingen

We sluiten bewust sectoren en activiteiten uit die niet passen bij de doelen van het Klimaatakkoord van Parijs. Zo beleggen we niet in de productie van steenkool of in kolencentrales. Als onderdeel van onze klimaatstrategie bouwen we onze beleggingen in fossiele brandstoffen stap voor stap af.

Actief aandeelhouderschap

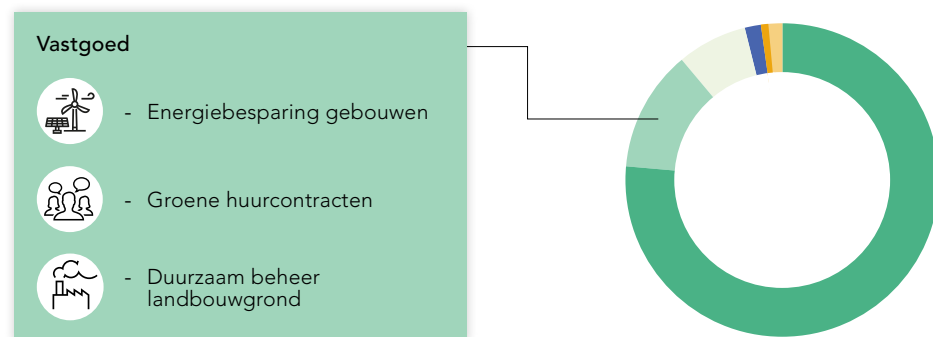
We nemen klimaatcriteria mee in onze beleggingskeuzes. Daarbij geven we voorrang aan bedrijven met goede klimaatprestaties en beperken we risico's op de lange termijn. Daarnaast gaan we actief in gesprek met bedrijven waarin we beleggen om ze te stimuleren ambitieuze klimaatplannen op te stellen. Door samen te werken met gelijkgestemde investeerders vergroten we onze invloed.

Impactbeleggingen

We investeren in hernieuwbare energie en andere schone technologieën om de overgang naar een netto-nul economie te versnellen. Met deze impactbeleggingen dragen we actief bij aan een beter klimaat.

Belangrijkste acties Vastgoed

De reductiedoelstelling voor Vastgoed is verdeeld over twee portefeuilles: gebouwen en landbouwgrond. Beide volgen een eigen aanpak om uitstoot in de gefinancierde portefeuille te verminderen⁴.



Doel	Doeljaar	Doelwaarde	Referentiejaar	Uitgangswaarde
Vastgoed Gebouwen				
-68% tCO ₂ e/ €1 mln	2030	2 tCO ₂ e/ €1 mln	2023	7 tCO ₂ e/ €1 mln
Vastgoed Landbouwgrond				
-9% tCO ₂ e/ €1 mln	2030	243 tCO ₂ e/ €1 mln	2023	267 tCO ₂ e/ €1 mln

Op weg naar klimaatneutrale gebouwen

Voor al onze gebouwen maken we een plan om het energieverbruik te verminderen. Daarbij volgen we een routekaart die kijkt naar het huidige energieverbruik en de stappen die nodig zijn om in 2045 klimaatneutraal te worden. In huurcontracten worden groene afspraken opgenomen. Waar mogelijk plaatsen we zonnepanelen. En de stroom die we zelf gebruiken – bijvoorbeeld voor trappenhuisen en liften – kopen we duurzaam in.

Duurzaam beheer van landbouwgrond

De reductiestrategie voor landbouwgrond stimuleert duurzame landbouw via groene huurcontracten. Het doel is dat in 2025 alle nieuwe en minstens 30% van de bestaande contracten 'groen' zijn. Boeren die aan duurzaamheidscriteria voldoen krijgen korting op de pacht: 10% in de eerste drie jaar, daarna 5%. Belangrijke voorwaarden zijn onder andere een gezonde bodem, gewassen die als circulair materiaal dienen en maatregelen die de natuur bevorderen.

ASR Dutch Farmland Fund

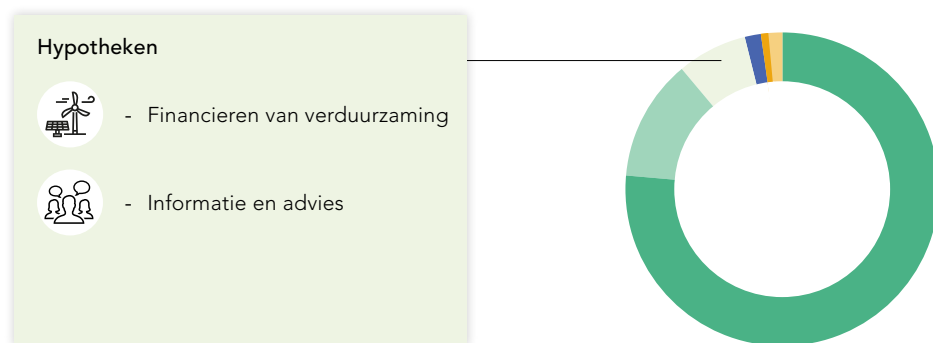
Het ASR Dutch Farmland Fund belegt in landbouwgrond en ondersteunt boeren bij het verlagen van hun uitstoot en het verbeteren van de bodemkwaliteit.

In 2024 zijn de eerste 10 boeren, begeleid door experts en adviseurs, van start gegaan. Het fonds betaalt de kosten voor het opstellen van de plannen en helpt ook bij het vinden van financiering voor de uitvoering.

⁴ Dit betreft panden en landgoederen die 100% eigendom zijn van a.s.r. en door a.s.r. Vastgoed worden beheerd.

Belangrijkste acties Hypotheken

We helpen klanten die een hypotheek afsluiten bij a.s.r. om hun woning energiezuiniger te maken. Daarbij richten we ons vooral op woningen met een laag energielabel, omdat daar de meeste winst te behalen is – zowel in uitstoot als energiekosten. Klanten krijgen van ons financiering en praktische informatie over duurzame aanpassingen.



Financieren van verduurzaming

- ✓ Verduurzamingshypotheek: Klanten kunnen tot 65.000 euro lenen tegen een relatief lage rente voor duurzame verbeteringen aan hun woning.
- ✓ Aanvullende financiering: Klanten zonder verduurzamingshypotheek kunnen tot 10.000 euro extra lenen om hun woning te verduurzamen.

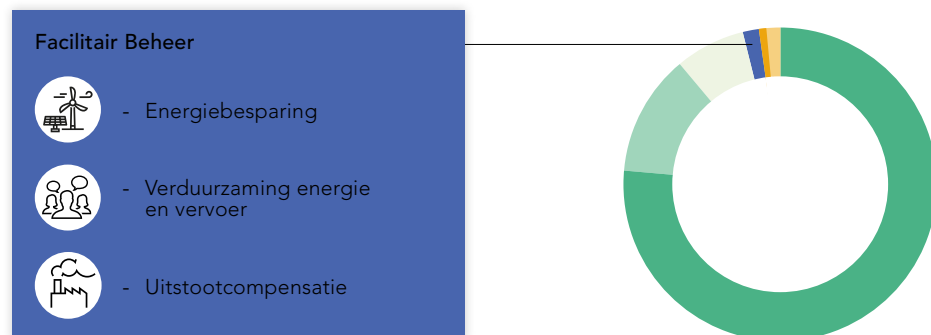
Informatie en advies

- ✓ Platform voor duurzaam wonen: Via dit online platform delen we ervaringen van klanten en tips over bijvoorbeeld isolatie, energie besparen en het beschermen van je huis tegen warmte- of wateroverlast.
- ✓ Online-advies: Via onze externe partners geven we gratis advies voor het verduurzamen van woningen, met een bespaarcheck, persoonlijk advies en offertes voor de aanpassingen.

Doel	Doeljaar	Doelwaarde	Referentiejaar	Uitgangswaarde
-50% tCO ₂ eq/ €1 mln	2030	5 tCO ₂ eq/ €1 mln	2023	10 tCO ₂ eq/ €1 mln

Belangrijkste acties Facilitair Beheer

Belangrijke maatregelen zijn de samenvoeging van kantoorlocaties en duurzamer vervoer. Daarnaast wordt gewerkt aan de onderstaande acties.



Doel	Doeljaar	Doelwaarde	Referentiejaar	Uitgangswaarde
-42% tCO ₂ eq	2030	1,303 tCO ₂ eq	2023	2,246 tCO ₂ eq

Energiebesparing

In 2022 verklaarde de Dutch Green Building Council ons hoofdkantoor in Utrecht Paris Proof. Dit werd onder meer bereikt door het gebouw volledig los te koppelen van het gasnet. Ook de komende jaren blijven we inzetten op efficiënter energieverbruik.

Dit doen we onder andere door:

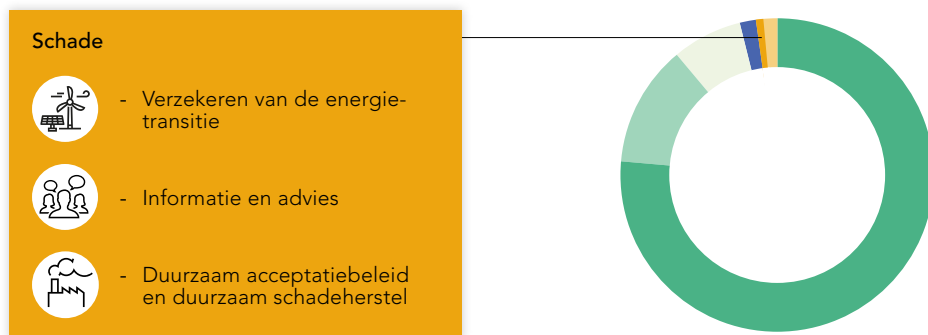
- ✓ Slimmer gebruik van kantoorruimte: Door hybride werken te stimuleren streven we naar 0,4 werkplek per voltijdmedewerker (FTE).
- ✓ Duurzaam digitaliseren: We combineren het gebruik van moderne, energiezuinige hardware met het verlengen van de levensduur van bestaande apparaten. Daarnaast houden we het energiegebruik in onze IT actief in de gaten, zodat we steeds bewuste en duurzame keuzes kunnen maken.

Verduurzaming energie, vervoer en uitstootcompensatie

Onze kantoren draaien op zonne-energie en groene stroom die we verantwoord inkopen. De uitstoot die we niet kunnen vermijden compenseren we via boomplantprojecten van Trees for All. In 2024 hebben we bomen in Bolivia en Mexico geplant, goed voor 3.300 ton uitstootcompensatie. Om de uitstoot van woon-werkverkeer te beperken krijgen medewerkers een OV-kaart, een fietsvergoeding en de mogelijkheid om hybride te werken.

Belangrijkste acties Schade

We hebben verschillende stappen gezet om de uitstoot die samenhangt met onze schadeverzekeringen te verminderen, zowel voor particuliere als zakelijke klanten.



Doel	Doeljaar	Doelwaarde	Referentiejaar	Uitgangswaarde
-26% tCO ₂ eq	2030	102,667 tCO ₂ eq	2023	138,739 tCO ₂ eq

Verzekeren van de energietransitie

Verduurzaming en de energietransitie zijn belangrijke aandachtspunten bij de ontwikkeling van nieuwe verzekeringsproducten. Zo zijn zonnepanelen en laadpalen standaard meeverzekerd in verzekeringsproducten voor de woning. Ondernemers kunnen bij de Sustainability desk van a.s.r. terecht met vragen over de verzekerbareheid van

duurzame innovaties. Wanneer een initiatief aantoonbaar bijdraagt aan duurzaamheid, zoeken we naar een passende verzekeringsoplossing.

Informatie en advies

- ✓ Nieuwe klanten, zowel particulier als zakelijk, krijgen informatie over het belang van het verminderen van uitstoot.
- ✓ Via online platforms bieden we praktische tips en inzichten over duurzaam wonen, ondernemen en mobiliteit.
- ✓ In samenwerking met Klimaatroute kunnen bedrijven tegen een gereduceerd tarief een energiescan laten uitvoeren, inclusief een concreet en praktisch adviesrapport.

Duurzaam acceptatiebeleid

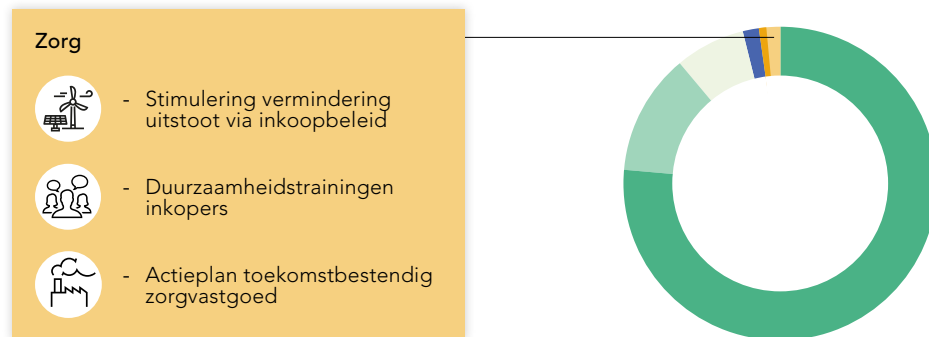
Zakelijke klanten toetsen we nadrukkelijk op duurzaamheid. Producenten van steenkool en onconventionele olie- en gasproducten (zoals schaliegas en teerzanden) sluiten we uit. Andere producenten van fossiele energie moeten een duidelijk transitieplan hebben om ernstige en blijvende schade aan het klimaat te voorkomen - zonder zo'n plan bieden we geen verzekering.

Duurzaam schadeherstel

a.s.r. stimuleert klanten om schade zo veel mogelijk te laten herstellen in plaats van te vervangen. Waar mogelijk gebeurt dit via duurzame herstelbedrijven die uitstoot tijdens het herstelproces beperken.

Belangrijkste acties Zorg

In de Greendeal Duurzame Zorg 3.0 is afgesproken dat de zorgsector in Nederland in 2030 55% minder uitstoot. Het marktaandeel van a.s.r. is beperkt (4%), maar we werken zoveel mogelijk samen met andere zorgverzekeraars om deze doelstelling te halen.



Gezamenlijke acties

- ✓ Zorgaanbieders worden via het inkoopbeleid gestimuleerd hun uitstoot te verlagen.
- ✓ Er komt een actieplan voor toekomstbestendig zorgvastgoed.
- ✓ Zorginkopers krijgen trainingen om het gesprek over duurzaamheid te voeren met zorgaanbieders.

De acties van a.s.r. Zorg

Onze inkopers zijn goed voorbereid om duurzame oplossingen te bespreken met zorgaanbieders. We stimuleren klanten om duurzame keuzes te maken – via onze nieuwsbrief, de zorgzoeker en door een gezonde leefstijl te stimuleren. Daarnaast testen we duurzame zorginnovaties en schalen we succesvolle initiatieven op, zoals onze samenwerking met Stichting CareCycle tegen verspilling van zorgmaterialen.

Het beheersen van klimaatrisico's

Soorten risico's: fysieke en transitierisico's

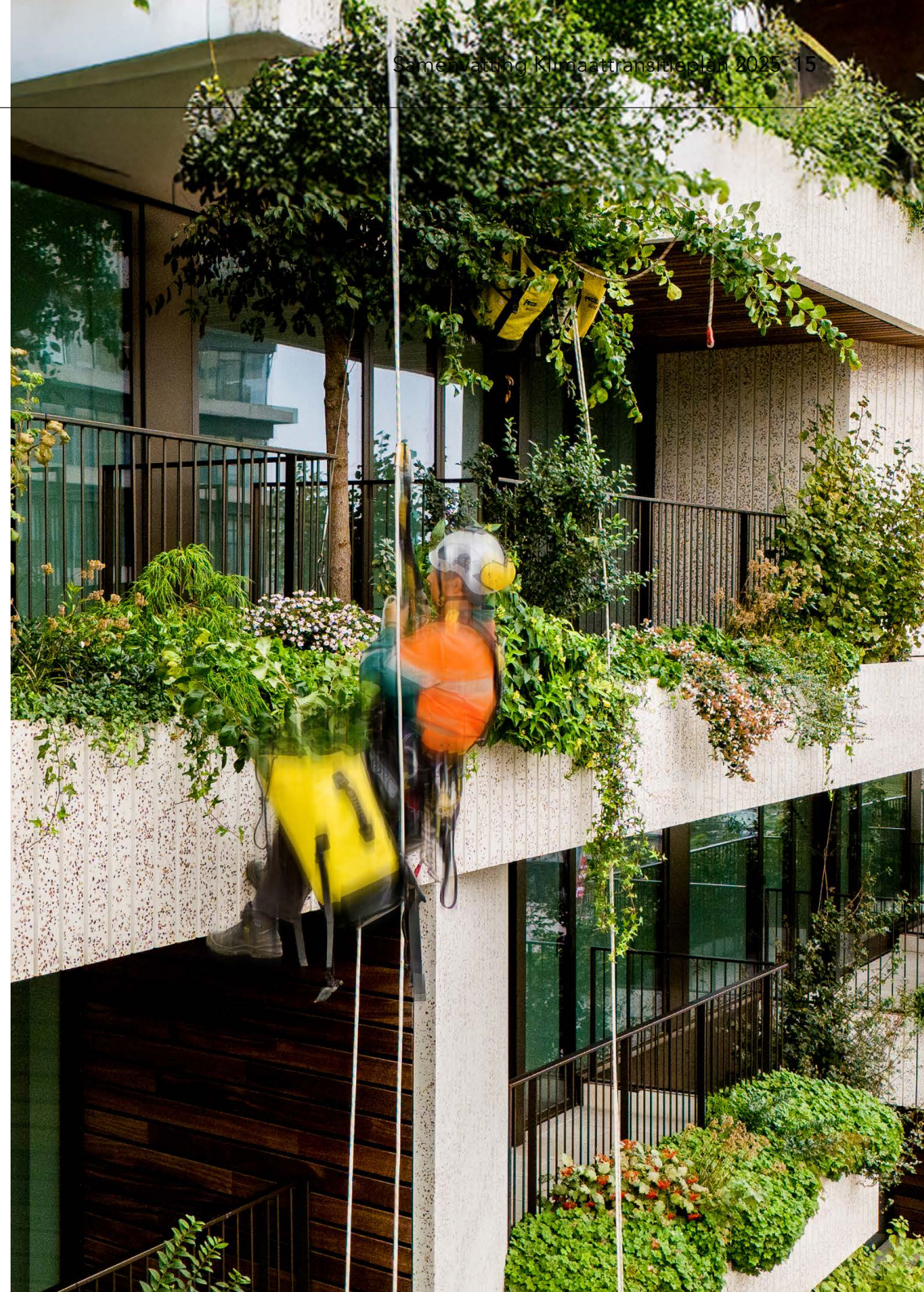
Klimaatrisico's kunnen worden onderverdeeld in fysieke risico's en transitierisico's.

Fysieke risico's

Fysieke risico's houden verband met de gevolgen van veranderende weersomstandigheden. Denk bijvoorbeeld aan schade aan woningen, bedrijfspanden en voertuigen na een storm of overstroming.

Transitierisico's

Transitierisico's hebben betrekking op de overgang naar een klimaat-neutrale samenleving. Deze risico's kunnen toenemen door overheidsbeleid (zoals strengere regelgeving), technologische innovaties of verschuivingen in de markt en consumentenvoorkeuren. Een voorbeeld zijn kantoorpanden met energielabel D of lager, die sinds 2023 in de meeste gevallen niet meer als kantoor verhuurd mogen worden.



Klimaatscenario's

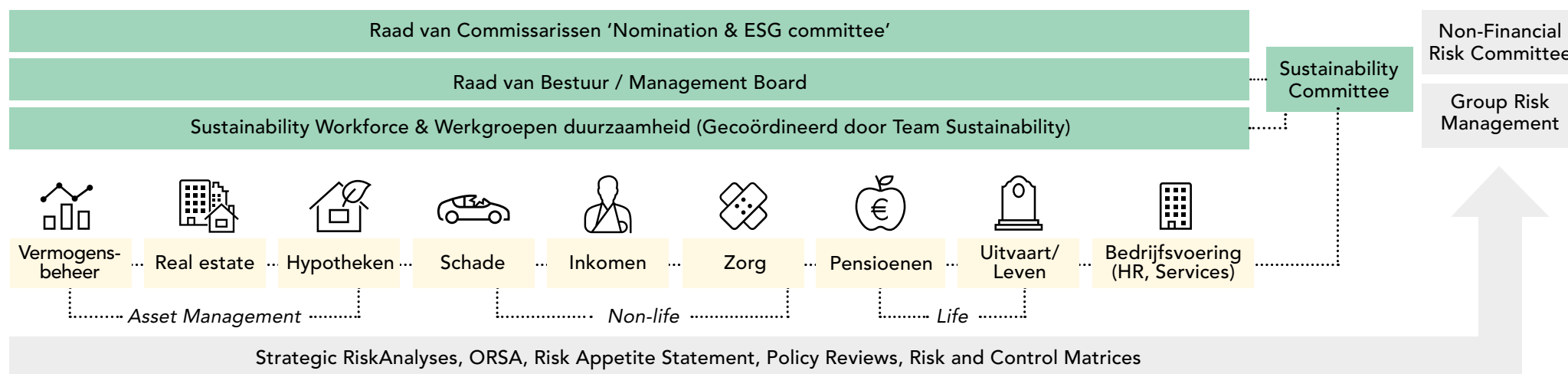
Om inzicht te krijgen in de daadwerkelijke en potentiële impact van klimaatverandering onderzoekt a.s.r. haar veerkracht op basis van vijf klimaatscenario's van het IPCC. Hierbij gaat het om de volgende scenario's:

	Netto-nul	Netto-nul financiële crisis	Vertraagde transitie	Beperkte actie	Sterke opwarming
Verwachte temperatuurstijging 2081-2100 vergeleken met 1850-1900	 ~1.5°C	 ~1.5°C	 ~2.0°C	 ~2.0°C	 ~3.7°C
Aannames	- Ambitieuus beleid voor vermindering van uitstoot - Relatief weinig hinder van fysieke en transitierisico's	- Ambitieuus beleid voor vermindering van uitstoot - Verstoring financiële markten door inrijzen klimaatrisico's	- Beleid wordt te weinig opgeschaald voor netto-nul in 2050 - Gematigde gevolgen van hitte en extreem weer - Verstoring financiële markten door transitierisico's	- Weinig klimaatmaatregelen en zwakke regulering - Groot risico op hitte en extreem weer - Dalende winstverwachtingen op financiële markten	- Geen nieuwe klimaatmaatregelen; bestaande worden afgebouwd - Landen kampen met extreme droogte en watergebrek - Sterk dalende winstverwachtingen door klimaatimpact

Uit onze huidige risicoanalyses en scenario's blijkt dat a.s.r. ook op de lange termijn aan haar verplichtingen kan voldoen, mede dankzij het gevoerde duurzaamheidsbeleid. Mocht bijsturing toch nodig blijken, dan denken we tijdig en adequaat te kunnen ingrijpen, bijvoorbeeld door onze beleggings- en vastgoedportefeuilles aan te passen of het aanbod van nieuwe producten en diensten te herzien.

Onze governance

a.s.r. hecht waarde aan een stevige verankering van de klimaatstrategie binnen de organisatie. Daarom wordt de verantwoordelijkheid gedeeld over alle niveaus in de organisatie. De structuur is als volgt ingericht:



α.σ.ι.

Archimedeslaan 10

3584 BA Utrecht

www.asr.nl

ASR Nederland N.V., KVK 30070695 Utrecht

89772_0525