



Zo geeft α.s.r. invulling aan duurzaam ondernemen

Strategisch kader duurzaam ondernemen α.s.r.

Visie op duurzaam ondernemen

We geloven dat we met onze bedrijfsvoering een bijdrage kunnen leveren aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken binnen onze invloedssfeer, met daarbij de lange termijn als uitgangspunt. Dat we zoveel mogelijk positieve impact moeten creëren en onze negatieve impact moeten reduceren. En dat het belangrijk is om als bedrijf het voorbeeld te geven om te laten zien dat we als samenleving moeten verduurzamen. Daarom hebben we als ambitie om tot de kopgroep te behoren van de meest duurzame verzekeraars van Europa.

Dit is ook zo verwoord in de missie van a.s.r.: We helpen onze klanten met het delen van risico's en het opbouwen van vermogen voor later. De duurzame oplossingen die wij hen bieden hebben oog voor mens, milieu, maatschappij en toekomstige generaties.

Daarom duurzaam ondernemen

Maatschappelijke uitdagingen zoals klimaatverandering, verlies van biodiversiteit, toenemende sociale en economische ongelijkheid, vergrijzing en stijgende zorgkosten zijn sterk met elkaar verbonden en treffen ons allemaal. De inzet van het bedrijfsleven is essentieel om deze op te lossen en transities richting een duurzame en inclusieve samenleving te faciliteren. Inmiddels is het belang van duurzaamheid een gegeven en wordt er steeds meer verwacht door stakeholders. Veel mensen zijn zich steeds bewuster van hun koopgedrag en houden bij hun keuzes rekening met duurzaamheid. Jonge generaties, zoals millennials en generatie Z houden hier ook rekening mee bij hun keuze voor een maatschappelijke bewuste werkgever. Voor veel sollicitanten is onze duurzaamheidsstrategie een bepalende factor om voor a.s.r. te kiezen. Ook beleggers richten zich in toenemende mate op duurzame investeringen. Daarnaast neemt de druk vanuit toezichthouders en wetgevers toe om duurzaamheidsrisico's te verminderen en zo financiële stabiliteit en inclusieve, duurzame groei te stimuleren.

Kernthema's

a.s.r. wil een vooraanstaande rol spelen op het gebied van duurzaam ondernemen in de financiële sector. Met onze producten en diensten willen we bijdragen aan het oplossen van vraagstukken die leven in de samenleving en een relatie hebben met onze kernactiviteiten, zoals verzekeren en vermogensbeheer. Daarbij richten we ons op thema's, die impact op ons bedrijf hebben en waarop we de grootste maatschappelijke impact kunnen maken.



Financiële redzaamheid en inclusie

a.s.r. vindt het belangrijk dat mensen in staat zijn om verantwoorde risico's te nemen en bewuste financiële keuzes kunnen maken. Dat is niet voor iedereen vanzelfsprekend: in Nederland anno 2022, zijn 6 op de 10 huishoudens financieel ongezond of kwetsbaar. In 2021 was dit 50%¹. a.s.r. helpt mensen bij het maken van bewuste financiële keuzes, om te voorkomen dat mensen in de schulden raken, óf om ze te helpen er weer uit te komen. a.s.r. is een verzekeraar voor alle mensen die wonen en/of werken in Nederland en heeft oog voor de belangen van kwetsbare doelgroepen. Ook binnen a.s.r. streven we naar een inclusieve cultuur, waarin verschillen worden erkend, gewaardeerd én benut. Verschillende perspectieven, achtergronden, kennis en ervaringen dragen bij aan het realiseren van de doelstellingen van a.s.r. en worden positief benut en ingezet bij innovatieve, duurzame oplossingen voor onze klanten.



Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

Er is in toenemende mate aandacht voor gezondheid en vitaliteit, mede ingegeven door maatschappelijke ontwikkelingen. We worden ouder, de zorgkosten stijgen en de arbeidsmarkt verandert snel. Dat leidt tot uitdagingen op het gebied van werk, welzijn en gezondheid. a.s.r. richt zich op het voorkomen van ziekte, verzuim en arbeidsongeschiktheid en zet zich in om mensen langer en gezonder te laten werken om zodoende een bijdrage te kunnen blijven leveren aan de samenleving. Dit geldt ook voor onze eigen medewerkers waarbij a.s.r. mogelijkheden creëert, zodat medewerkers zichzelf kunnen ontwikkelen om zo de kansen op de arbeidsmarkt te vergroten, zowel binnen als buiten a.s.r.





Duurzaam wonen en leven

Klimaatverandering en biodiversiteitsverlies leiden tot grote risico's voor onze klanten, ons bedrijf en de maatschappij in het algemeen. Daarom willen we onze voetafdruk verkleinen en investeren we in activiteiten die de energietransitie ondersteunen en de biodiversiteit herstellen. We helpen klanten met onze verzekeringsproducten en met adviezen om klimaatrisico's te verminderen en om duurzamer te wonen en te leven zoals met de Verduurzamingshypotheek en duurzaam schadeherstel. Ook voor onze eigen bedrijfsvoering werken we er continue aan om de negatieve milieu impact van kantoren, vervoer en inkoop te minimaliseren.



1 Onderzoek van Deloitte, Universiteit Leiden en Nibud, maart 2023.

a.s.r. doet het

a.s.r. integreert duurzaamheid in haar kernactiviteiten.

Verzekeren

a.s.r. wil een belangrijke rol spelen in het verduurzamen van de samenleving. Bij alles wat we vandaag doen, denken we na over de vraag of dit houdbaar is voor de toekomst. We zijn een verzekeraar met duurzame oplossingen op meerdere gebieden. Zo beleggen we verzekerings- en pensioenpremies volgens ons duurzaam beleggingsbeleid. Voor onze klanten verzekeren we duurzame oplossingen, zoals groene daken, zonnepanelen en duurzaam schadeherstel. Daarbij kijken we proactief of we transitie markten (bijvoorbeeld de deeleconomie) verzekeraar kunnen maken en kijken we voortdurend welke producten en diensten we verder kunnen verduurzamen. Daarnaast dragen we met onze oplossingen bij aan de duurzame inzetbaarheid van (werkend) Nederland en het vitaal houden van onze klanten. Ook kijken we hoe we mensen met onze dienstverlening kunnen helpen bij het maken van bewuste financiële keuzes om financieel gezond te blijven.

Beleggen

Met onze beleggingen kijken we naar de impact op mens en milieu en sluiten we omstreden activiteiten uit. We willen door middel van onze beleggingen een bijdrage leveren aan een duurzamere wereld. Daarom investeren we mede met oog voor toekomstige generaties.



Helpen door te doen

Onze a.s.r foundation stimuleert medewerkers om zich naast hun werk in te zetten voor de maatschappij. Zo helpen collega's maatschappelijke organisaties door hun handen uit de mouwen te steken met projecten rondom financiële redzaamheid.

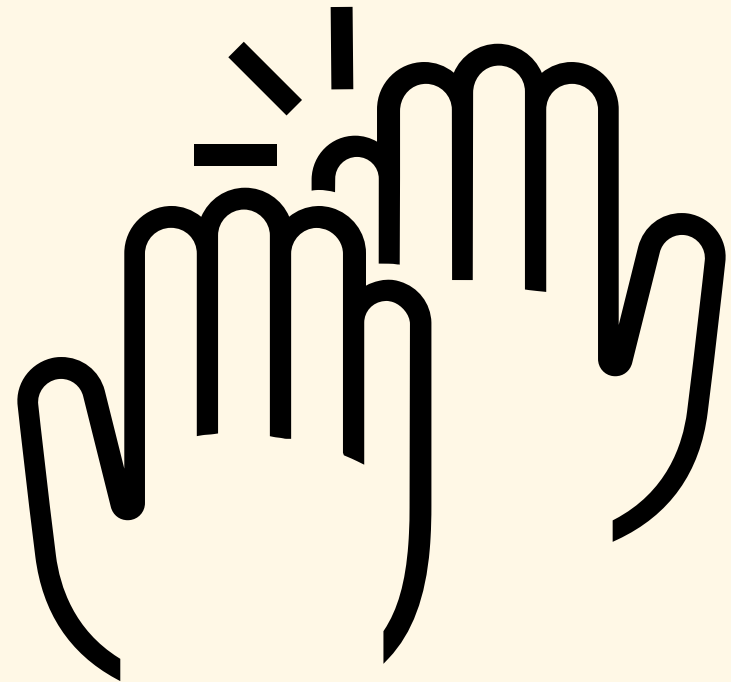
a.s.r. doet het niet alleen

In de strategie van a.s.r. staat duurzame lange termijn waardecreatie voor haar stakeholders centraal. a.s.r. onderscheidt vier belangrijke stakeholders; klanten, medewerkers, aandeelhouders en de samenleving waarin a.s.r. opereert. Bij besluitvorming worden hun belangen zorgvuldig gewogen en wordt rekening gehouden met de effecten op mens en milieu, voor nu, later en altijd.

Strategisch, constructief en proactief overleg met stakeholders is van groot belang voor a.s.r. Door een continue dialoog met stakeholders krijgen we tijdige en constructieve feedback over onze bijdrage aan en impact op de samenleving, krijgen we inzicht in de (veranderende) verwachtingen en belangen van stakeholders en stelt het ons in staat ontwikkelingen binnen en buiten de financiële sector te blijven volgen. Maar ook om nieuwe inzichten, innovatieve oplossingen en inspiratie op te doen die bijdragen aan het verder verduurzamen van de bedrijfsvoering van a.s.r. De uitkomsten kunnen ertoe leiden dat de inhoud van dit strategisch kader of duurzaamheidsbeleid wordt aangepast of aangescherpt.

Commitments en partnerships

We willen duurzame ontwikkeling verder aanjagen door partnerschappen aan te gaan die het belang hiervan bekrachtigen. Op de [website](#) staan onze samenwerkingsverbanden en onderschrijvingen weergegeven.



Bijlage: Beleid dat invulling geeft aan het strategisch kader duurzaam ondernemen

Onderstaande beleidsdocumenten bevatten een nadere uitwerking van het strategisch kader duurzaam ondernemen binnen a.s.r. Deze bieden praktische handvatten en richtlijnen voor ons handelen, besluitvorming en het zorgvuldig afwegen van stakeholderbelangen.

Duurzaam beleggingsbeleid

- Socially Responsible Investment policy
- ESG beleid a.s.r. real estate

Klimaatbeleid

Belastingbeleid

Duurzaam Verzekeren Beleid

Mensenrechtenbeleid

Beleid diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie

Stakeholderbeleid



α.σ.ι.

Archimedeslaan 10

3584 BA Utrecht

www.asr.nl

ASR Nederland N.V., KVK 30070695 Utrecht

79180_0424