

# OR Advies

---

Inzake herbenoeming

Ingrid de Swart

**Aan**

De Raad van Commissarissen van ASR Nederland N.V. (Raad van Commissarissen)

**Van**

De Ondernemingsraad van ASR Nederland N.V. (Ondernemingsraad)

**Datum**

5 oktober 2025

**1. Inleiding**

De Ondernemingsraad is gevraagd om zijn advies over het voornemen van de Raad van Commissarissen om tot herbenoeming over te gaan van Ingrid de Swart als lid van de Raad van Bestuur van ASR Nederland N.V. en haar te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur van ASR Nederland N.V. voor een termijn van vier jaar.

**2. Advies van de Ondernemingsraad**

De Ondernemingsraad is positief over uw voornemen tot herbenoeming. Ingrid de Swart is een bekend gezicht voor de Ondernemingsraad. De Ondernemingsraad waardeert haar open en geïnteresseerde houding en ziet in Ingrid de Swart een ondernemende rentmeester die toeziet op een verantwoorde balans tussen groei en continuïteit. De Ondernemingsraad ervaart Ingrid de Swart als een zichtbare, toegankelijke en verbindende bestuurder, met oog voor de medewerkers. De Ondernemingsraad heeft daarmee het vertrouwen dat met de benoeming van Ingrid de Swart de cultuur van het vroegtijdig betrekken van de medezeggenschap wordt voortgezet. Tot slot wil de Ondernemingsraad haar verbindende en harde werk omtrent de integratie van Aegon NL niet onbelicht laten.

Het benoemen van een interne kandidaat als Ingrid de Swart tot lid en voorzitter van de Raad van Bestuur draagt bij aan de voortzetting van onze cultuur, onze successen en is vanuit meerdere perspectieven een effectieve keuze.

Hierbij adviseert de Ondernemingsraad u om tot herbenoeming over te gaan van Ingrid de Swart als lid van de Raad van Bestuur en haar te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur van ASR Nederland N.V. voor een termijn van vier jaar.