



# Oproeping

Algemene Vergadering  
van Aandeelhouders  
ASR Nederland N.V.

20 mei 2026

ASR Nederland N.V. ('a.s.r.') nodigt haar aandeelhouders en andere vergadergerechtigden uit voor de jaarlijkse algemene vergadering (hierna te noemen: de 'Algemene Vergadering'). De Algemene Vergadering wordt gehouden op woensdag 20 mei 2026 om 10.00 uur (CET) op het kantoor van a.s.r., Archimedeslaan 10, (3584 BA) Utrecht.

## Agenda Algemene Vergadering 2026

### 1 Opening

### 2 Jaarverslag 2025

- a Ter bespreking: jaarverslag (inclusief het duurzaamheidsverslag) 2025
- b Ter bespreking: verslag van de Raad van Commissarissen
- c Ter bespreking: corporate governance
- d Ter adviserende stemming: remuneratierapport 2025

### 3 Jaarrekening 2025 en dividend

- a Ter stemming: voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025
- b Ter bespreking: toelichting op het reserverings- en dividendbeleid
- c Ter stemming: voorstel tot uitkering van dividend

### 4 Verlening van decharge

- a Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025
- b Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025

### 5 Verlenging van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur

- a Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen en/of verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen
- b Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht
- c Ter stemming: voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen door de vennootschap

### 6 Intrekking aandelen

- a Ter stemming: voorstel tot intrekking van door a.s.r. gehouden aandelen

### 7 Samenstelling Raad van Bestuur

- a Ter bespreking: het voornemen van de Raad van Commissarissen om Ingrid de Swart te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board

### 8 Samenstelling Raad van Commissarissen

- a Ter stemming: gelegenheid voor de Algemene Vergadering tot het doen van aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen
- b Ter bespreking: kennisgeving van de voordracht door de Raad van Commissarissen tot benoeming van Marco Keim en de herbenoeming van Sonja Barendregt als leden van de Raad van Commissarissen
- c Ter stemming: voorstel tot benoeming van Marco Keim als lid van de Raad van Commissarissen
- d Ter stemming: voorstel tot herbenoeming van Sonja Barendregt als lid van de Raad van Commissarissen

### 9 Rondvraag

### 10 Sluiting

# Toelichting op de agenda

## 1 Opening

De Algemene Vergadering wordt geopend door de voorzitter van de Raad van Commissarissen, Joop Wijn.

## 2 Jaarverslag 2025

### a Jaarverslag 2025 (ter bespreking)

Jos Baeten, voorzitter van de Raad van Bestuur en Management Board, geeft een presentatie over het bestuursverslag (inclusief het duurzaamheidsverslag en de Verklaring omtrent Risicobeheersing (VOR)) en de resultaten over 2025, zoals beschreven in het Jaarverslag 2025.

### b Verslag van de Raad van Commissarissen (ter bespreking)

Joop Wijn, voorzitter van de Raad van Commissarissen, geeft een toelichting op het verslag van de Raad van Commissarissen, zoals opgenomen in paragraaf 5.2 van het Jaarverslag 2025.

### c Corporate Governance (ter bespreking)

Bij dit agendapunt worden de hoofdpunten van de corporate governance structuur waaronder de te wijzigen samenstelling van de Raad van Bestuur en Management Board en de naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code besproken (zie hoofdstuk 5 van het Jaarverslag 2025).

### d Remuneratierapport 2025 (ter adviserende stemming)

In het remuneratierapport, paragraaf 5.3 van het Jaarverslag 2025, is de uitvoering van het beloningsbeleid in 2025 voor de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen beschreven. Hierop zal een toelichting worden verstrekt door Gisella Eikelenboom, voorzitter van de Remuneratiecommissie.

Het huidige beloningsbeleid is in werking getreden per 1 juli 2023 en met dit beleid voldoet a.s.r. aan de eisen van de herziene aandeelhoudersrechtenrichtlijn (zoals geïmplementeerd in de Nederlandse wetgeving). Conform deze regels wordt dit rapport, althans dat deel dat ziet op de uitvoering van het beloningsbeleid in boekjaar 2025, ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

## 3 Jaarrekening 2025 en dividend

### a Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025 (ter stemming)

Voorgesteld wordt om de jaarrekening van a.s.r. over het boekjaar 2025 vast te stellen. De jaarrekening is opgenomen in hoofdstuk 7 van het Jaarverslag 2025. KPMG Accountants N.V., de externe accountant die de jaarrekening 2025 heeft gecontroleerd, zal de kernpunten van de accountantscontrole presenteren en eventuele vragen beantwoorden.

### b Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid (ter bespreking)

a.s.r. heeft haar reserverings- en dividendbeleid geformuleerd in lijn met haar huidige strategie. a.s.r. is voornemens om een dividend uit te keren dat een duurzame waarde voor haar aandeelhouders vertegenwoordigt op de lange termijn. a.s.r. heeft een dividendbeleid met een progressief dividend dat jaarlijks tot en met 2026 groeit met een 'mid-to-high' single digit cijfer. Na deze periode is het te verwachten dat de groei van het dividend vanaf 2027 jaarlijks zal 'normaliseren' naar 'low-to-mid' single digit per jaar.

Na publicatie van de halfjaarcijfers keert a.s.r. in principe een interim dividend uit dat is vastgesteld op 40% van het totale dividend over het voorgaande jaar. Het reserverings- en dividendbeleid wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen en is opgenomen op de website [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl).

**c Voorstel tot uitkering van dividend (ter stemming)**

De Raad van Bestuur stelt voor, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, om over het boekjaar 2025 een regulier dividend uit te keren van € 3,41 per aandeel in contanten (2024: € 3,12).

Op 1 september 2025 is reeds € 1,27 per aandeel als regulier interim dividend uitgekeerd op basis van het dividendbeleid. Na aftrek van deze reguliere interim dividenduitkering van € 1,27 per aandeel, resteert een slotdividend van € 2,14 per aandeel.

#### **4 Verlening van decharge**

**a Voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025 (ter stemming)**

Voorgesteld wordt om de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn of haar taak in het boekjaar 2025, voor zover die taakuitoefening blijkt uit het Jaarverslag 2025 of uit informatie die anderszins aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

**b Voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025 (ter stemming)**

Voorgesteld wordt om de leden van de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor de uitoefening van zijn of haar taak in het boekjaar 2025, voor zover die taakuitoefening blijkt uit het Jaarverslag 2025 of uit informatie die anderszins aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

#### **5 Verlenging van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur**

De Algemene Vergadering heeft op 21 mei 2025 de bevoegdheid toegekend aan de Raad van Bestuur, onder de goedkeuring van de Raad van Commissarissen, tot uitgifte van gewone aandelen of het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen of bij het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, en tot verkrijging door de vennootschap van gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap, steeds voor een periode van 18 maanden. Verlenging van deze bevoegdheden inzake uitgifte en het voorkeursrecht is wettelijk toegestaan voor de duur van maximaal vijf jaar, maar ook dit jaar wordt voorgesteld om deze bevoegdheden te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze Algemene Vergadering.

**a Voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen en/of verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen (ter stemming)**

Voorgesteld wordt tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot 18 maanden na 20 mei 2026, zijnde tot en met 19 november 2027, om met goedkeuring van de Raad van Commissarissen gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap uit te geven en/of rechten tot het nemen van gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap te verlenen, welke bevoegdheid beperkt zal zijn tot 10% van het op 20 mei 2026 geplaatste kapitaal en welke bevoegdheid niet zal worden gebruikt om dividend uit te keren in de vorm van aandelen.

**b Voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht (ter stemming)**

Voorgesteld wordt tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot 18 maanden na 20 mei 2026, zijnde tot en met 19 november 2027, om met goedkeuring van de Raad van Commissarissen het voorkeursrecht van aandeelhouders te beperken of uit te sluiten wanneer op grond van de in agendapunt 5a gevraagde bevoegdheid gewone aandelen worden uitgegeven en/of rechten tot het nemen van gewone aandelen worden verleend.

c **Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen door de vennootschap (ter stemming)**

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur voor een periode van 18 maanden na 20 mei 2026, zijnde tot en met 19 november 2027, te machtigen om, anders dan om niet, volgestorte aandelen in het kapitaal van de vennootschap (en/of certificaten daarvan) te verkrijgen op welke wijze dan ook, waaronder begrepen door middel van derivaten, transacties op de beurs, private transacties, block trades, of anderszins, tot een maximum van 10% van het op 20 mei 2026 geplaatste kapitaal, tegen een prijs die ligt tussen de nominale waarde van de betreffende aandelen en 10% boven de gemiddelde slotkoers op Euronext Amsterdam over een periode van 5 dagen voorafgaand aan de dag van de overeenkomst tot verkrijging van de aandelen. De voorgestelde machtiging zal in de plaats treden van de op 21 mei 2025 aan de Raad van Bestuur verleende machtiging.

## 6 Intrekking aandelen

a **Voorstel tot intrekking van de door a.s.r. gehouden aandelen (ter stemming)**

Voorgesteld wordt om, op voorstel van de Raad van Bestuur en onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te besluiten tot intrekking van door a.s.r. gehouden of nog te verkrijgen volgestorte gewone aandelen in haar eigen aandelenkapitaal.

Deze intrekking wordt voorgesteld om te zorgen voor flexibiliteit en efficiëntie bij het beheer van eigen aandelen in het kapitaal van a.s.r., met inachtneming van bestaande en toekomstige wettelijke vereisten met betrekking tot een dergelijke intrekking en het aandelenkapitaal van a.s.r.

De voorgestelde intrekking zal beperkt zijn tot 10% van het op 20 mei 2026 geplaatste kapitaal van a.s.r. en zal enkel zijn toegestaan voor een periode van 18 maanden na 20 mei 2026, zijnde tot en met 19 november 2027. De voorgestelde intrekking kan in één of meerdere tranches worden uitgevoerd.

Het aantal in te trekken volgestorte gewone aandelen (al dan niet in tranches) zal worden bepaald door de Raad van Bestuur.

Door het nemen van dit besluit wordt de Raad van Bestuur tevens gemachtigd om het besluit tot intrekking (al dan niet in tranches) uit te voeren in overeenstemming met de hierboven omschreven voorwaarden.

## 7 Samenstelling Raad van Bestuur

a **Het voornemen van de Raad van Commissarissen om Ingrid de Swart te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board (ter bespreking)**

Tijdens dit agendapunt wordt het voornemen van de Raad van Commissarissen toegelicht om Ingrid de Swart te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board, in overeenstemming met artikel 17.1 van de statuten van a.s.r. De Raad van Commissarissen is voornemens om Ingrid de Swart na afloop van deze Algemene Vergadering te herbenoemen voor een periode van vier jaar (eindigend bij het sluiten van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2030). De Ondernemingsraad heeft een positief advies uitgebracht over de voorgenomen herbenoeming. Het positieve advies van de Ondernemingsraad is bijgevoegd als vergaderdocument voor deze Algemene Vergadering.

Het curriculum vitae van Ingrid de Swart, de motivatie voor de voordracht en een samenvatting van de voorwaarden van de overeenkomst van opdracht maken onderdeel uit van de vergaderdocumenten van de Algemene Vergadering.

## 8 Samenstelling Raad van Commissarissen

### a Gelegenheid voor het doen van aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen (ter stemming)

Overeenkomstig artikel 22.5 van de statuten van a.s.r. wordt aan de Algemene Vergadering de mogelijkheid geboden om, met inachtneming van de bestaande profielschets van de Raad van Commissarissen, de van toepassing zijnde wet- en regelgeving en (met betrekking tot de vervanger van Lard Friese) de Relationship Agreement tussen a.s.r. en Aegon, aanbevelingen te doen aan de Raad van Commissarissen in het kader van de kennisgevingen omschreven bij agendapunt 8.b. Als een dergelijke aanbeveling wordt gedaan, zal over die aanbeveling worden gestemd. In andere gevallen vindt geen stemming plaats over dit agendapunt.

### b Kennisgeving van de voordracht door de Raad van Commissarissen tot benoeming Marco Keim en de herbenoeming Sonja Barendregt als leden van de Raad van Commissarissen (ter bespreking)

De Raad van Commissarissen heeft een profielschets opgesteld die ervoor moet zorgen dat de Raad van Commissarissen te allen tijde zijn taken en verantwoordelijkheden kan uitvoeren, rekening houdend met een goede combinatie van ervaring, expertise, diversiteit en onafhankelijkheid van zijn leden. De profielschets maakt onderdeel uit van de vergaderdocumenten van de Algemene Vergadering.

Zoals aangekondigd in het persbericht d.d. 10 december 2025 heeft Lard Friese besloten om terug te treden als lid van de Raad van Commissarissen om zich volledig te kunnen concentreren op zijn werkzaamheden voor Aegon Ltd. Lard Friese treedt terug als lid van de Raad van Commissarissen en lid van de Audit & Risico Commissie aan het einde van deze Algemene Vergadering. Conform de afspraken in de Relationship Agreement tussen a.s.r. en Aegon heeft Aegon Marco Keim aangewezen ter vervanging van Lard Friese. Marco Keim voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name gezien zijn ruime ervaring als CEO in de financiële sector met een achtergrond als (register)accountant. Ook heeft hij diverse toezichhoudende rollen vervuld. Hij beschikt over diepgaande kennis van verzekerings- en pensioenproducten, het verzekeringswezen en de markten waarin a.s.r. actief is. Ook heeft hij ruime ervaring met het opzetten en beoordelen van administratieve organisaties, interne controle, compliance en risicomanagement.

Conform artikel 22.4 van de statuten van a.s.r. draagt de Raad van Commissarissen Marco Keim ter benoeming voor als lid van de Raad van Commissarissen. Deze voordracht wordt ook ondersteund door de Raad van Bestuur en de Management Board. De Raad van Commissarissen heeft de Ondernemingsraad verzocht een standpunt te bepalen ten aanzien van de voordracht. Het positieve standpunt van de Ondernemingsraad is bijgevoegd als vergaderdocument voor deze Algemene Vergadering. De Ondernemingsraad heeft besloten zijn standpunt tijdens de Algemene Vergadering Marco Keim niet toe te lichten. DNB heeft goedkeuring verleend voor de voorgenomen benoeming.

Het curriculum vitae en de motivatie voor de voordracht is bijgevoegd als vergaderdocument voor de Algemene Vergadering.

Marco Keim zal na zijn benoeming door de Algemene Vergadering tevens worden benoemd als lid van de Audit & Risico Commissie.

Sonja Barendregt is op 31 mei 2018 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen en lid van de Audit & Risico Commissie. Sinds 20 mei 2020 is Sonja Barendregt voorzitter van de Audit & Risico Commissie. Volgens het rooster van aftreden loopt haar huidige (tweede) termijn af aan het einde van deze Algemene Vergadering.

Sonja Barendregt voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft haar kennis op het gebied van onder andere finance, audit, risk, compliance en het partieel intern model. De Raad van Commissarissen wenst mede met het oog op stabiliteit en continuïteit Sonja Barendregt voor een termijn van twee jaar voor te dragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen. Conform artikel 22.4 van de statuten van a.s.r. draagt de Raad van Commissarissen Sonja Barendregt ter herbenoeming voor als lid van de Raad van Commissarissen. Deze voordracht wordt ook ondersteund door de Raad van Bestuur en de Management Board. De Raad van Commissarissen heeft de Ondernemingsraad verzocht een standpunt te bepalen ten aanzien van de voordracht. Het positieve standpunt van de Ondernemingsraad is bijgevoegd als vergaderdocument voor deze Algemene Vergadering. De Ondernemingsraad heeft besloten zijn standpunt tijdens de Algemene Vergadering niet toe te lichten.

Het curriculum vitae en de motivatie voor de voordracht is bijgevoegd als vergaderdocument voor de Algemene Vergadering. Sonja Barendregt geldt als onafhankelijk in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Sonja Barendregt zal na haar herbenoeming door de Algemene Vergadering tevens worden herbenoemd als voorzitter van de Audit & Risico Commissie.

Conform de beloningsstructuur van de Raad van Commissarissen ontvangt een lid van de Raad van Commissarissen een vaste beloning. Voor meer informatie over de vergoeding van de leden van de Raad van Commissarissen wordt verwezen naar paragraaf 5.3 van het Jaarverslag 2025.

**c. Voorstel tot benoeming van Marco Keim als lid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)**

Onder voorbehoud van overweging door de Raad van Commissarissen van enige aanbeveling die mogelijk wordt gedaan onder agendapunt 8.a, draagt de Raad van Commissarissen, conform artikel 22.4 van de statuten van a.s.r., Marco Keim, ter benoeming voor als lid van de Raad van Commissarissen, met ingang van de sluiting van de Algemene Vergadering voor een termijn die eindigt per 4 juli 2028 conform de afspraken zoals vastgelegd in artikel 4 van eerder genoemde Relationship Agreement.

**d. Voorstel tot herbenoeming van Sonja Barendregt als lid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)**

Onder voorbehoud van overweging door de Raad van Commissarissen van enige aanbeveling die mogelijk wordt gedaan onder 8.a, draagt de Raad van Commissarissen conform artikel 22.4 van de statuten van a.s.r., Sonja Barendregt ter herbenoeming voor als lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn eindigend bij het sluiten van de Algemene Vergadering in 2028.

## 9 Rondvraag

## 10 Sluiting

## Algemene informatie Vergaderdocumenten

De oproeping, inclusief de agenda met toelichting, het Jaarverslag 2025 (inclusief de jaarrekening) en overige vergaderdocumenten zijn beschikbaar via [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl) en ten kantore van a.s.r. Indien u de vergaderstukken wenst te ontvangen, kunt u deze aanvragen via: [ava@asrnederland.nl](mailto:ava@asrnederland.nl).

a.s.r. houdt de Algemene Vergadering op 20 mei 2026 ten kantore van a.s.r., maar aandeelhouders kunnen er ook voor kiezen om virtueel actief deel te nemen aan de Algemene Vergadering. Aandeelhouders die vooraf kenbaar hebben gemaakt graag virtueel actief deel te nemen aan de Algemene Vergadering kunnen dan ook virtueel het woord voeren of vragen stellen. Een andere mogelijkheid is om de Algemene Vergadering te volgen via een webcast; daarbij is er geen mogelijkheid om vragen te stellen tijdens de vergadering. Hierna volgt een nadere uitleg over de mogelijkheden en het aanmeldingsproces.

### Registratiedatum

Aandeelhouders kunnen de Algemene Vergadering bijwonen en hun stem uitbrengen, indien zij op 22 april 2026 na verwerking van alle bij- en afschrijvingen per die datum (de 'Registratiedatum') zijn geregistreerd als aandeelhouder van a.s.r. in het aandeelhoudersregister van a.s.r. of in het register dat door de betreffende intermediair wordt aangehouden.

### Deelname in persoon

Aandeelhouders die gerechtigd zijn om aan de Algemene Vergadering deel te nemen en de vergadering in persoon willen bijwonen, dienen zich in de periode vanaf 23 april tot en met 13 mei 2026 uiterlijk 17.00 uur CET, aan te melden via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) of via de intermediair in wiens administratie de aandeelhouder is geregistreerd als aandeelhouder van a.s.r. (de 'Intermediair'). De Intermediair dient uiterlijk op 14 mei 2026 om 13.00 uur CET via [www.abnamro.com/intermediary](http://www.abnamro.com/intermediary) aan ABN AMRO Bank N.V. een verklaring te verstrekken waarin is opgenomen het aantal aandelen dat door de betreffende aandeelhouder op de Registratiedatum wordt gehouden en ter registratie wordt aangemeld. Bij de aanmelding wordt de Intermediair ook verzocht om de volledige adresgegevens van de betreffende aandeelhouder te vermelden teneinde op de Registratiedatum een efficiënte controle te kunnen doen op het aandeelhouderschap. Via ABN AMRO Bank N.V. krijgen de aandeelhouders een registratiebewijs dat geldt als toegangsbewijs voor de vergadering.

### Virtuele deelname

Aandeelhouders die gerechtigd zijn om aan de Algemene Vergadering deel te nemen, kunnen er ook voor kiezen om de vergadering virtueel bij te wonen. Voor aandeelhouders die de vergadering virtueel bijwonen is het niet mogelijk om tijdens de (hybride) Algemene Vergadering (live) te stemmen; om het stemrecht in dat geval uit te brengen, kunnen aandeelhouders een stemvolmacht verlenen, zoals hieronder omschreven. Aandeelhouders die virtueel de vergadering bijwonen, worden niet meegeteld voor het aanwezige aandelenkapitaal of het aantal uitgebrachte stemmen, tenzij zij een dergelijke stemvolmacht verlenen. Aandeelhouders die de Algemene Vergadering actief virtueel willen bijwonen kunnen dit tijdens de registratieperiode, van 23 april tot en met 13 mei 2026, kenbaar maken via [ava@asrnederland.nl](mailto:ava@asrnederland.nl). Deze aandeelhouders ontvangen vervolgens gepersonaliseerde inloggegevens voor de Algemene Vergadering en hebben de mogelijkheid om tijdens de vergadering het woord te voeren of vragen te stellen.

### Elektronische volmacht

Aandeelhouders die de vergadering niet bijwonen kunnen een elektronische volmacht met steminstructie verlenen via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), of via hun Intermediair. Dit kan tot en met 13 mei 2026 uiterlijk 17.00 uur CET. De volmacht met steminstructie wordt dan afgegeven aan mr. P.C.S. van der Bijl, notaris bij NautaDutilh N.V. (of een andere (kandidaat-)notaris werkzaam bij NautaDutilh N.V.), met de opdracht namens de volmachtgever te stemmen.

## Deelname middels (schriftelijke) volmacht

Aandeelhouders die gerechtigd zijn om aan de Algemene Vergadering deel te nemen, maar niet in de gelegenheid zijn om de vergadering in persoon bij te wonen kunnen er ook voor kiezen om een volmacht te verlenen aan een derde om hen tijdens de Algemene Vergadering te vertegenwoordigen en namens hen te stemmen. Aandeelhouders die een volmacht willen verlenen kunnen dit in de registratieperiode, van 23 april tot en met 13 mei 2026 uiterlijk 17.00 uur CET, kenbaar maken via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) of via hun Intermediair. Een schriftelijke volmacht is beschikbaar op [www.asrnederland.nl](http://www.asrnederland.nl), inclusief nadere instructies.

## Aankomst op de locatie en registratie

Registratie voor toegang tot de Algemene Vergadering vindt plaats op woensdag 20 mei 2026 tussen 09.30 uur en de aanvang van de vergadering om 10.00 uur CET. Na dit tijdstip is registratie niet meer mogelijk. Een geldig registratiebewijs dient te worden overgelegd bij aankomst en verzocht wordt om een geldig identiteitsbewijs mee te nemen. Gevolmachtigden dienen daarnaast ook een kopie van hun volmacht te tonen. Zoals eerder vermeld is het niet mogelijk om tijdens de (hybride) Algemene Vergadering uw stem virtueel uit te brengen.

## Overige vergadergerechtigden

Deze algemene informatie omtrent de Algemene Vergadering, waaronder begrepen de procedure voor deelname aan en registratie voor de Algemene Vergadering (in persoon of virtueel), is van overeenkomstige toepassing op zij die, anders dan als aandeelhouder, het wettelijke recht hebben om de Algemene Vergadering bij te wonen.

## Taal/Webcast

De bijeenkomst zal in het Nederlands worden gehouden. De volledige Algemene Vergadering is op 20 mei 2026 via een webcast (zowel in het Nederlands als in het Engels) live te volgen op [www.asrnederland.nl/investor-relations/aandeelhouders](http://www.asrnederland.nl/investor-relations/aandeelhouders).

## Contactgegevens

ASR Nederland N.V.

### Bezoekadres

Archimedeslaan 10  
3584 BA Utrecht  
Nederland

### Postadres

Postbus 2072  
3500 HB Utrecht  
Nederland

E-mail

[ava@asrnederland.nl](mailto:ava@asrnederland.nl)

ABN AMRO Bank N.V. (Afdeling Corporate Broking)

E-mail

[AVA@nl.abnamro.com](mailto:AVA@nl.abnamro.com)