

a.s.r. jaarcijfers 2014

a.s.r. realiseert wederom verbetering resultaten

Chris Figeo

CFO

Jack Julicher

CIO Financial Markets

24 februari 2015

Disclaimer

Cautionary note regarding forward-looking statements

This presentation contains certain forward-looking statements. Forward-looking statements relate to expectations, beliefs, projections, future plans and strategies, anticipated events or trends and similar expressions concerning matters that are not historical facts. The forward-looking statements are based on our beliefs, assumptions and expectations of our future performance, taking into account all information currently available to us. These beliefs, assumptions and expectations can change as a result of many possible events or factors. If a change occurs, our business, financial condition, results of operations, liquidity, investments, share price and prospects may vary materially from those expressed in our forward-looking statements. Some of the factors that could cause actual results to vary from those expressed in our forward-looking statements and other risks and uncertainties to which ASR Nederland N.V. is subject include, but are not limited to:

(i) general economic conditions, (ii) changes in the availability of, and costs associated with, sources of liquidity, as well as conditions in the credit markets generally, (iii) performance of financial markets (iv) interest rate levels, (v) credit spread levels, (vi) currency exchange rates, (vii) general competitive factors, (viii) general changes in the valuation of assets (ix) changes in law and regulations, including taxes (x) changes in policies of governments and/or regulatory authorities, (xi) the results of our strategy and investment policies and objectives and (xii) the risks and uncertainties as addressed in this presentation, the occurrence of which could cause ASR Nederland N.V.'s actual results and/or performance to differ from those predicted in such forward-looking statements and from past results. The forward-looking statements speak only as of the date hereof.

The foregoing is not a comprehensive list of the risks and uncertainties to which we are subject. Except as required by applicable law, we undertake no obligation to update or revise publicly any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. Neither ASR Nederland N.V. nor any of its directors, officers, employees do make any representation, warranty or prediction that the results anticipated by such forward-looking statements will be achieved, and such forward-looking statements represent, in each case, only one of many possible scenarios and should not be viewed as the most likely or standard scenario. We qualify any and all of our forward-looking statements by these cautionary factors.

Kernboodschappen

- Netto resultaat toegenomen tot € 381 miljoen (2013: € 281 miljoen)
 - Dankzij verbeterd verzekeringstechnisch resultaat in segment Schade, kostenbesparingen en gunstig beleggingsresultaat
- DNB solvency I ratio op 285% (2013: 268%)
 - UFR impact 81%-punten
- Solvency II ratio (SCR) op circa 175% ('midpoint estimate' in het 'standaard model')
- Segment Schade: omzet nagenoeg stabiel op € 2.359 miljoen (-1%)
- Segment Leven: marktconforme omzetsdaling naar € 1.543 miljoen (-7%)
- Combined ratio sterk verbeterd naar 94,9% (2013: 104,6%)
 - Alle productlijnen hebben een combined ratio lager dan 100%
- Operationele lasten gedaald naar € 541 miljoen (2013: € 547 miljoen)
 - Operationele lasten uit reguliere bedrijfsvoering structureel gedaald tot € 499 miljoen (-7%)
- a.s.r. bereidt zich voor op verzelfstandiging en terugkeer naar privaat eigendom

a.s.r. houdt volop aandacht voor klantbehoeften en de maatschappij

Primaire focus op de behoeften van klanten

...

- a.s.r. behaalt de hoogste uitkomst op de Net Promoter Score sinds invoering van de meting in 2009
- Klantbelang is in 2014 nog steviger verankerd in onze bedrijfsvoering. Niet alleen worden onze producten steeds eenvoudiger en beter afgestemd op de wensen van de klant, ook onze solide financiële positie draagt bij aan het vertrouwen dat onze klanten in ons hebben
- a.s.r. blijft investeren in de servicegerichtheid en deskundigheid van haar medewerkers. Service en deskundigheid liggen aan de basis van de verzekeraar die we willen zijn

... door innovatieve producten en diensten

...

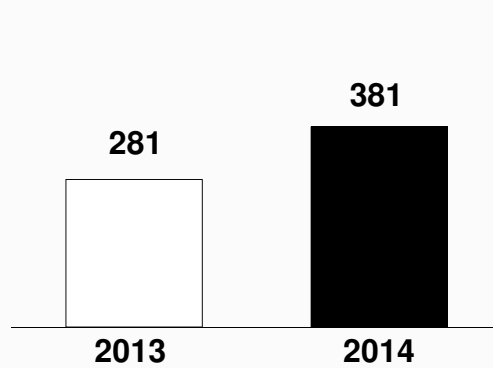
- De nieuwe arbeidsongeschiktheidsverzekering van De Amersfoortse, speciaal voor zzp-ers, geeft deze groep toegang tot een betaalbare AOV en voorziet daarmee in een maatschappelijke behoefte
- Het Werknemers Pensioen heeft een vaste plaats op de markt veroverd. Steeds meer werkgevers kiezen voor dit product dat gekenmerkt wordt door 'eenvoud met lage kosten', 'volledig digitaal' en keuzevrijheid voor de werknemer
- Het Vernieuwde Voordeelpakket voor particulieren wordt bestempeld als onderscheidend in de markt. De verkoop ervan is in 2014 significant gestegen
- De aansprakelijkheidsverzekering voor particulieren krijgt 5 sterren voor 'kwaliteit' in de test van Moneyview
- Ook de Lijfrente Spaarrekening en de Extra Pensioen Uitkering van a.s.r. bank werden door Moneyview bekroond met een 5-sterren beoordeling

... terwijl wij een bijdrage aan de samenleving proberen te leveren

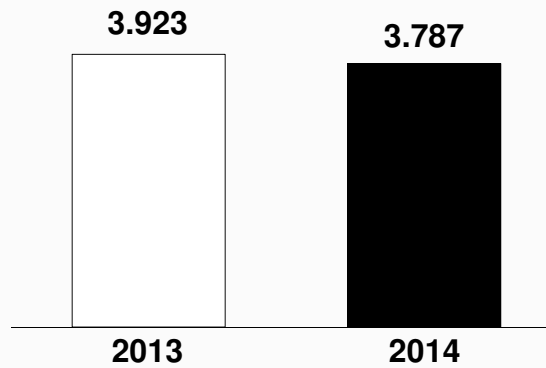
- VBDO en Eerlijke Verzekeringswijzer geven aan dat a.s.r. tot de top-3 van meest duurzame verzekeraars behoort
- Doorgaan.nl, het crowdfundingplatform voor ondernemers van De Amersfoortse, is een succes
- Renovatie van het a.s.r. kantoor is eind 2015 klaar. Medewerkers zijn enthousiast over het pand en vinden het een inspirerende werkomgeving. Ook tijdens de laatste fase van de renovatie blijft 'de winkel gewoon open'. Duurzaamheid was het belangrijkste criterium voor de toekenning van de prijs Beste Kantoorgebouw van Nederland die we het afgelopen jaar kregen voor ons pand

Kerncijfers

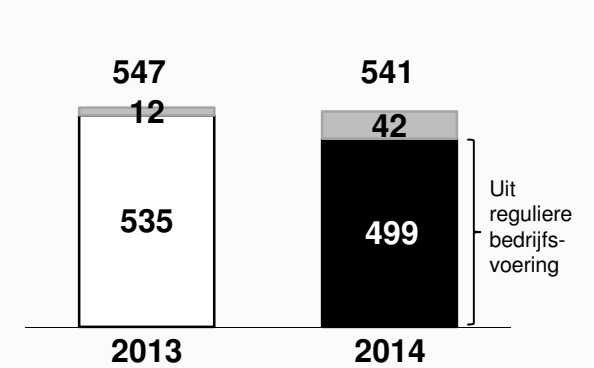
Netto resultaat (€m)



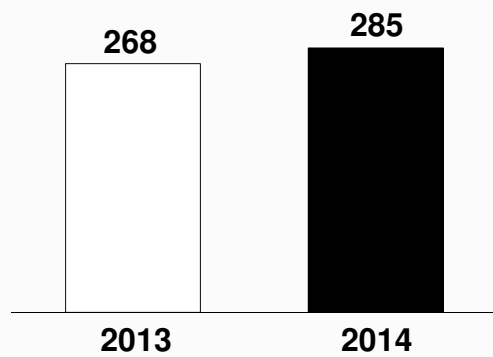
Bruto geschreven premies (€m)



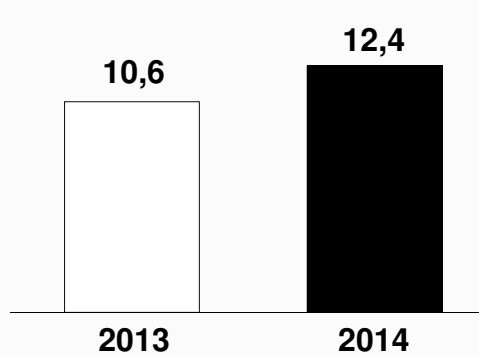
Operationele lasten (€m)



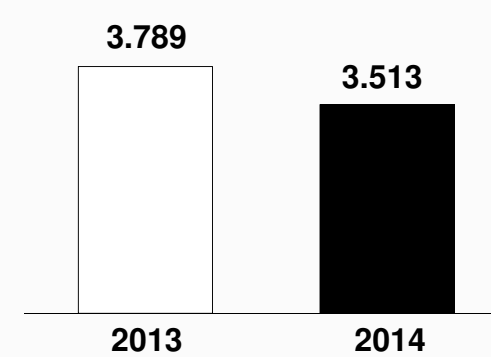
DNB solvency I ratio (%)



RoE (%)



Aantal interne medewerkers (fte)



Sterke toename onderliggend resultaat

| Onderliggend resultaat a.s.r. (€ miljoen) | 2013 | 2014 |
|---|------------|------------|
| IFRS resultaat (voor belasting) | 360 | 472 |
| <i>Normalisatie beleggingsresultaten</i> | -134 | -187 |
| <i>Overige aanpassingen</i> | 68 | 29 |
| Onderliggend resultaat (voor belasting) | 294 | 315 |
| + | | |
| <i>Normalisatie reguliere activiteiten</i> | 143 | 154 |
| <i>Normalisatie niet reguliere activiteiten</i> | 11 | 41 |
| <i>Normalisatie herstructurering</i> | -3 | 6 |
| Totaal normalisatie | 151 | 201 |
| = | | |
| Genormaliseerd onderliggend resultaat (voor belasting) | 445 | 516 |
| Genormaliseerd onderliggend resultaat (na belasting) | 345 | 419 |

- Het IFRS-resultaat voor belasting is aangepast voor fluctuaties ten opzichte van het verwachte lange termijn normrendement van beleggingsopbrengsten en impairments
- Ook zijn er aanpassingen gemaakt voor aan het transparantie-dossier gerelateerde kosten en projectresultaten van a.s.r. vastgoed ontwikkeling
- Het hieruit voortkomende onderliggend resultaat geeft een indicatie van de performance van de onderliggende bedrijfsactiviteiten van a.s.r.

Voor een reële indicatie van het onderliggend resultaat zijn er daarnaast nog enkele additionele normalisaties uitgevoerd:

- Normalisatie reguliere activiteiten: materiele incidentele posten gerelateerd aan verzekeringsactiviteiten zoals de impairment van de VOBA in 2014 en de extra WGA-ER voorziening in 2013
- Normalisatie niet reguliere activiteiten: dit betreft onder andere de voorbereidingskosten gerelateerd aan de toekomstige privatisering van a.s.r.
- Normalisatie herstructurering: hieronder zijn inbegrepen de aanpassing van de pensioenregeling voor eigen personeel, lasten reorganisatievoorziening en voorzieningen gerelateerd aan claims

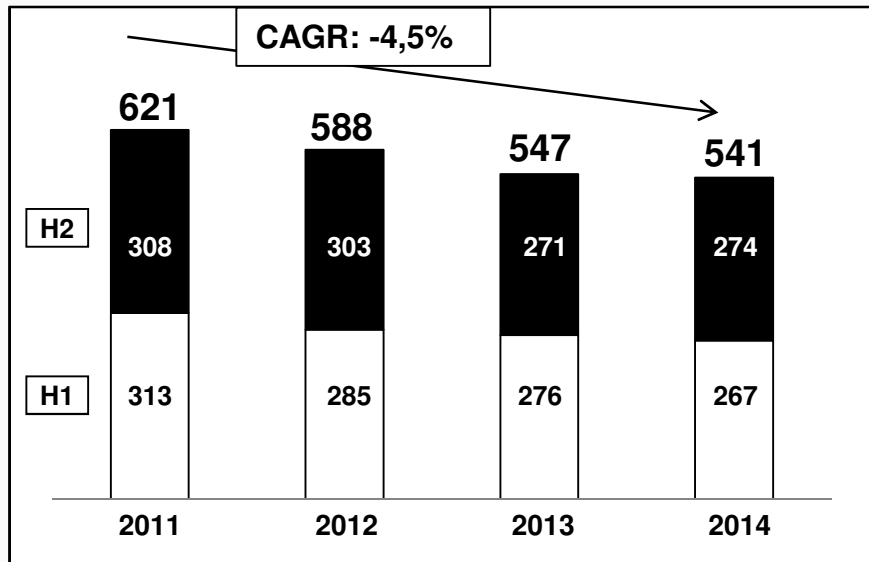
Het genormaliseerd onderliggend resultaat (na belasting) stijgt met circa 20%

Continue jaarlijkse daling operationele lasten en fte doorgezet

Gecommitteerd om operationele lasten structureel verder te verlagen

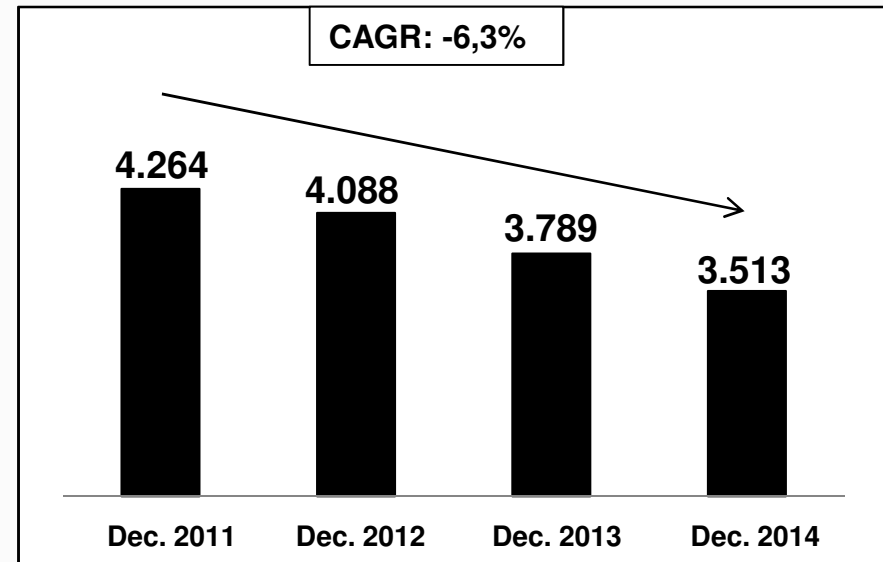
Operationele lasten (€m)

(exclusief lasten reorganisatievoorziening)



- Afname over periode 2011-2014 is -13%
- In 2014 verlaging van 1% tot € 541 miljoen ondanks extra lasten voor investeringen in groei en strategische projecten en voorbereidingskosten voor privatisering
- Operationele lasten dalen van € 535 miljoen naar € 499 miljoen (-7%) exclusief deze extra lasten
- De kosten-premieratio van het verzekeringsbedrijf is verbeterd naar 9,8% (2013: 10,9%)

Interne medewerkers (fte)

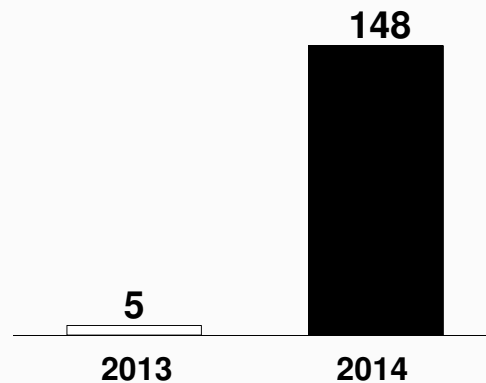


- Interne personeelsbezetting is tussen 2011 en 2014 afgenomen met 751 fte (-18%)
- In 2014 is het aantal interne medewerkers met 276 fte afgenomen tot 3.513 fte

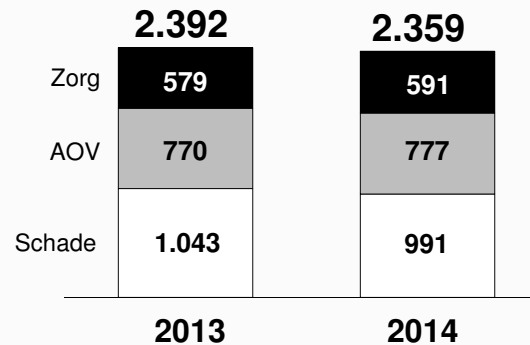
Segment Schade: stijging netto resultaat door verbeterd schadeproces en lagere operationele lasten

Alle productlijnen van segment Schade hebben een combined ratio lager dan 100%

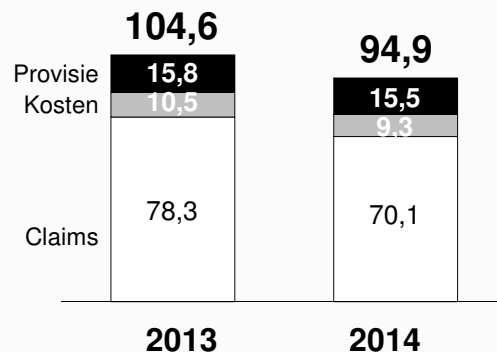
Netto resultaat (€m)



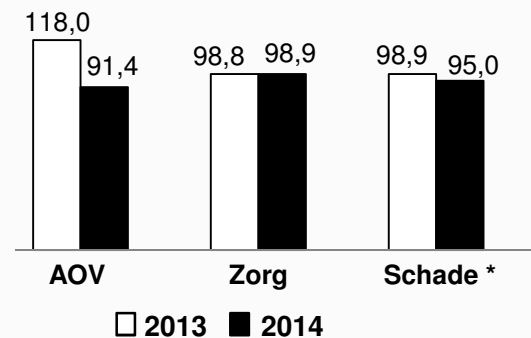
Bruto geschreven premies (€m)



Combined ratio (%)



Combined ratio AOV, Zorg, Schade (%)

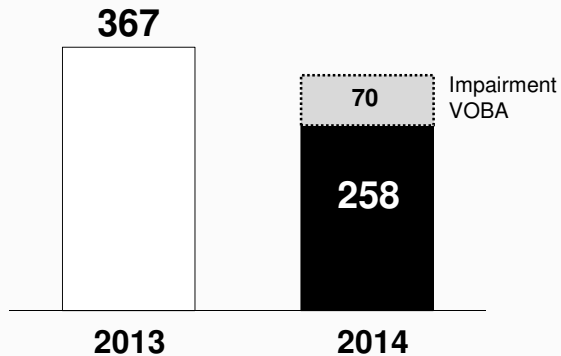


* Inclusief reis- en recreatieverzekeringen

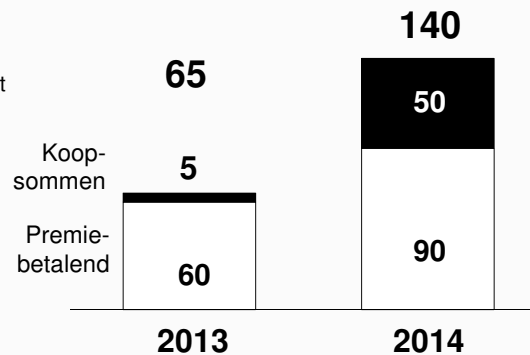
- Netto resultaat verbeterd dankzij beleid gericht op schadepreventie en -afhandeling, lagere kosten en minder impairments; in 2013 extra last voor WGA-ER
- Bruto geschreven premies vrijwel stabiel. Marktleiderschap AOV verder verstevigd. Zorg verder gestegen dankzij het distributiekanaal Ditzo. Geringe krimp bij Schade (motor, brand en overige verzekeringen) door keuze voor waarde boven volume
- Combined ratio is verbeterd van 104,6% naar 94,9%. (2013, exclusief impact WGA-ER: 96,5%)
- Alle productlijnen hebben een combined ratio lager dan 100%

Segment Leven: netto resultaat lager door een impairment van de Value of Business Acquired

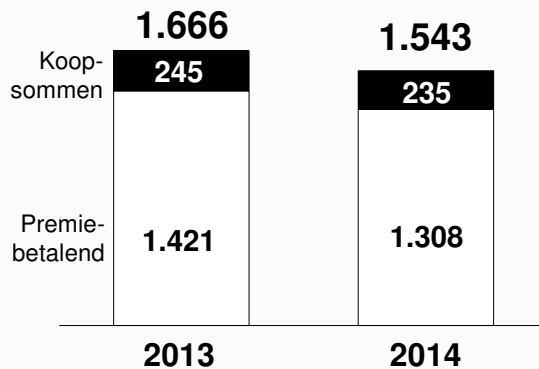
Netto resultaat (€m)



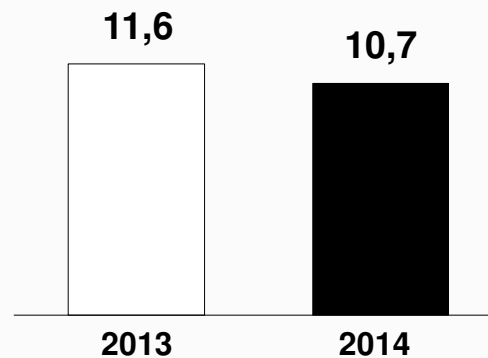
Nieuwe productie (€m APE)



Bruto geschreven premies (€m)



Kostenratio (% APE)

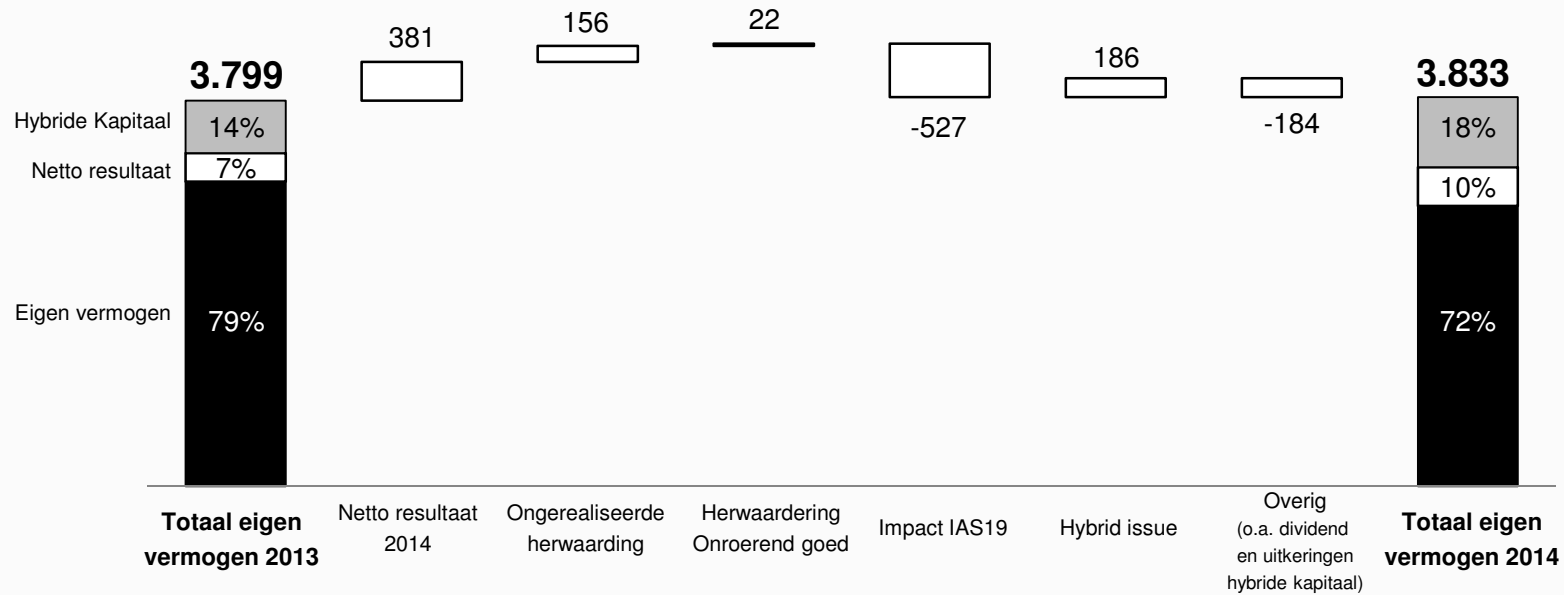


- Netto resultaat afgenomen door een impairment van de VOBA, ondanks hogere resultaten op beleggingen en lagere operationele lasten
- Impairment van geactiveerde toekomstige winsten (VOBA) op eerder door a.s.r. verworven portefeuilles met beleggingsverzekeringen
- Nieuwe productie (APE) toegenomen tot € 140 miljoen, dankzij een actief retentiebeleid met name bij pensioenen en buy-out van een pensioencontract (APE: € 37 miljoen)
- Daling van omzet in lijn met de marktontwikkeling en mede het gevolg van de keuze voor waarde boven volume
- Kostenratio verbeterd tot 10,7% in lijn met beleid om variabiliteit van kosten te verhogen en kosten structureel te verlagen

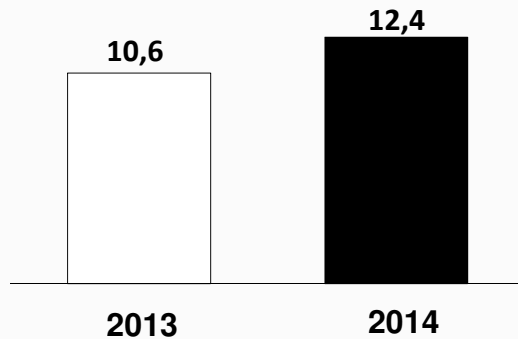
Segment Overig: netto resultaat verbeterd

- Segment Overig bevat alle niet-verzekeringsactiviteiten, zoals a.s.r. bank, a.s.r. hypotheek, SOS International, Poliservice, a.s.r. vastgoed ontwikkeling, a.s.r. vastgoedvermogensbeheer en holdingmaatschappijen
- Netto resultaat (inclusief eliminaties) gestegen van € -91 miljoen naar € -25 miljoen, vooral door verbetering van vastgoed ontwikkeling en incidentele bate in verband met aanpassing eigen pensioenregeling
- Operationele lasten zijn toegenomen tot € -148 miljoen (2013: € -108 miljoen), met name door bijzondere lasten in verband met voorbereiding op privatisering a.s.r. en investeringen in groei en strategische projecten
- Bij a.s.r. bank was sprake van een groei van de spaargeldportefeuille, dankzij actieve sturing wat leidde tot groei van de Lijfrentespaarrekening
- a.s.r. verkocht in 2014 voor ruim € 1 miljard aan hypotheek; de portefeuille is gegroeid met € 748 miljoen
- Het beleid om risico's bij a.s.r. vastgoed ontwikkeling af te bouwen, is in 2014 voortgezet en heeft geleid tot verdere vermindering van het aantal ontwikkelingsprojecten. Balanstotaal is in 2014 met 29% afgenomen tot € 143 miljoen (31 december 2013: € 201 miljoen)

Ontwikkeling totaal eigen vermogen



RoE (%)

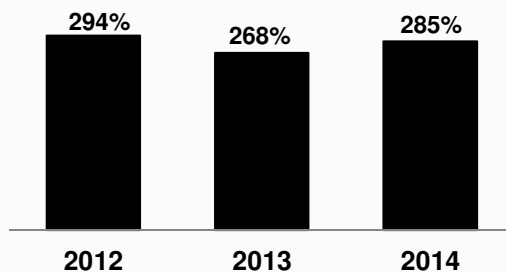


- Vermogensstructuur van hoge kwaliteit
- In 2014 is het vermogen verder geoptimaliseerd door uitgifte van nieuwe Tier 2 hybrids van € 500 miljoen en gedeeltelijk aflossing en terugkoop van bestaande hybrids; stand hybride kapitaal per ultimo 2014: € 709 miljoen
- In 2014 is het totaal vermogen beïnvloed door een lagere disconteringsvoet voor de waardering van de eigen pensioenverplichting conform IAS 19 (€ -527 miljoen)
- Het totaal vermogen is inclusief de ongerealiseerde herwaardering op vastgoedbeleggingen van € 806 miljoen
- Rendement op het eigen vermogen is gestegen met 1,8%-punt door toegenomen winstgevendheid. Exclusief de actuariële winsten en verliezen (impact IAS19) verwerkt in het eigen vermogen, bedraagt de RoE 2014: 10,7%

Solvabiliteit onverminderd sterk

Solvabiliteit

DNB solvency I



Solvency II

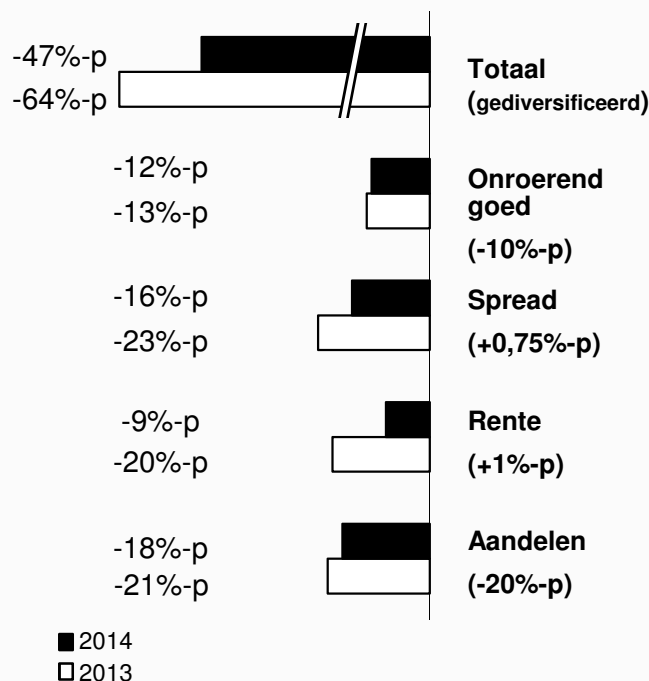
(midpoint estimate)*

Dec. 2014

- Solvency II ratio (SCR): **circa 175%**
- ECAP ratio: **circa 190%**

* excl. impact dividend

Sensitiviteitsanalyses



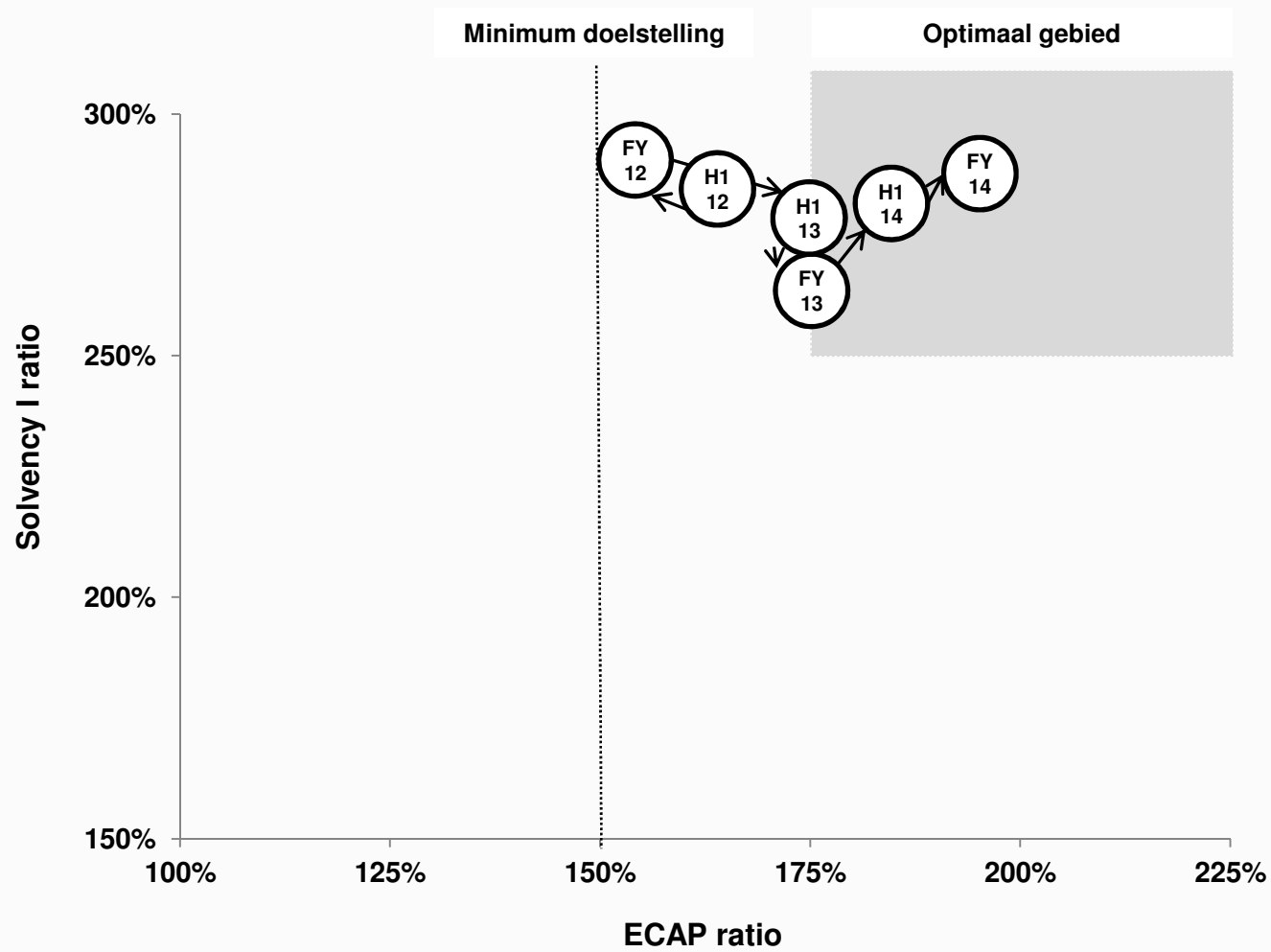
* Impact op DNB solvency I ratio

Kernontwikkelingen

- a.s.r. is goed gekapitaliseerd volgens verschillende solvabiliteiteisen: DNB solvency I, Solvency II, ECAP
- DNB solvency I ratio is verbeterd naar 285%
- UFR effect (dec. 2014) is 81%-punt
- Exclusief UFR is de DNB solvency I ratio (dec. 2014) boven 200%, ondanks historisch lage rente
- DNB solvency I is beïnvloed door, o.a.:
 - Uitgifte tier 2 kapitaal van € 500 miljoen en terugkoop tier 1 kapitaal, per saldo is het hybride kapitaal tot € 709 miljoen toegenomen
 - Impact van pensioenregeling indexatiedepot: € -285 miljoen
 - Autonome kapitaalgeneratie
- In 2014 is de SCR-ratio verbeterd ten opzichte van 2013 met name door toename van het beschikbaar kapitaal door renteontwikkeling, gedaalde credit spread en gerealiseerde winst

Solvabiliteitsontwikkeling

DNB solvency I ratio versus economic capital ratio



Solide en goed gediversifieerde beleggingsportefeuille

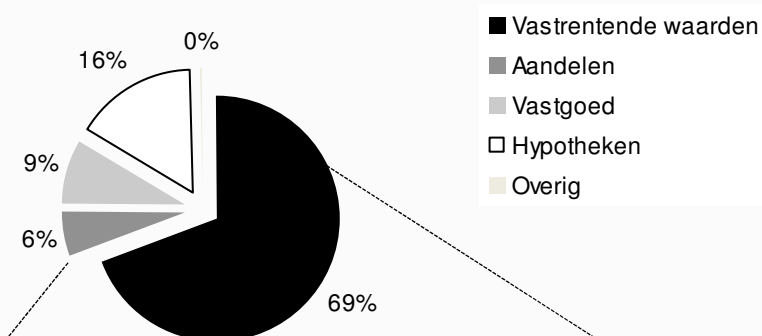
| Activa (€ miljard, marktwaarde) * | dec. 2014 | dec. 2013 |
|---|-------------|-------------|
| Vastrentende waarden | 24,1 | 18,8 |
| Aandelen ** | 2,0 | 2,0 |
| Vastgoed ** | 3,0 | 2,8 |
| Hypotheken / overige leningen | 5,6 | 4,9 |
| Overig *** | 0,1 | 0,2 |
| Totale beleggingen | 34,8 | 28,7 |
| Beleggingen voor rekening en risico polishouders | 8,3 | 8,0 |
| Overige activa | 9,0 | 6,7 |
| Totale activa a.s.r. | 52,1 | 43,4 |
| Aanpassing marktwaarde versus boekwaarde (vastgoed & leningen) | -1,1 | -1,0 |
| Balanstotaal a.s.r. | 51,0 | 42,4 |

* Afrondingsverschillen kunnen voorkomen

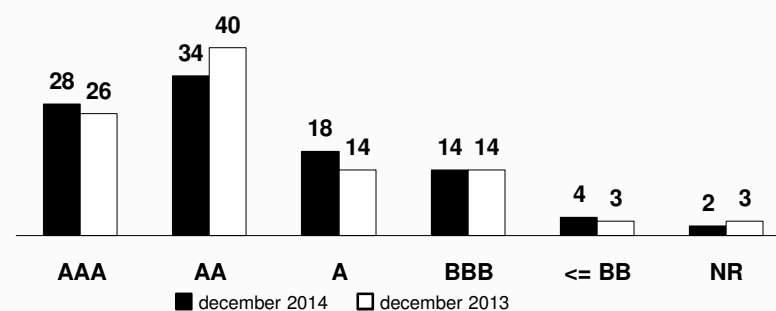
** Reclassificatie van aandelen naar vastgoed als gevolg van wijzigingen in IFRS 10. Vergelijkende cijfers 2013 zijn hier op aangepast

*** 'Overig' bestaat voornamelijk uit 'equity associates'

Samenstelling beleggingsportefeuille dec. 2014



Rating diversificatie vastrentende waarde portefeuille (excl. derivaten)



Kwaliteit van de vastrentende waarden portefeuille blijft behouden in de huidige lage renteomgeving

Toelichting

- Waarde van vastrentende waarden en rentederivaten is toegenomen als gevolg van verder dalende rentes en inkomende spreads
- In 2014 is een draai gemaakt vanuit Nederlandse staatobligaties naar Duitse staatsobligaties en non-AAA landen (Frankrijk, Italië, Ierland, Spanje)
- Nederlandse en Duitse staatsobligaties blijven de kern van de vastrentende waarden portefeuille
- De rentegevoeligheid van de balans is verder afgenomen als gevolg van de aankoop van langlopende staatsobligaties en door verdere optimalisatie van de portfolio met rentederivaten
- Binnen de financials portefeuille zijn beleggingen in risicovolle tier 1 en senior bonds afgebouwd, waarbij selectief geherinvesteerd is in lower tier 2 en covered bonds (zogenoeten 'barbell' strategie)
- Toename van de hypotheekexposuur is bijna volledig gerealiseerd in NHG hypotheek

| Vastrentende waarden (€m) | dec. 2014 | dec. 2013 | Delta |
|---------------------------|---------------|---------------|------------|
| Overheid | 11.681 | 9.638 | 21% |
| Financials | 4.944 | 4.607 | 7% |
| Gestructureerd | 556 | 600 | -7% |
| Bedrijfsobligaties | 3.844 | 3.435 | 12% |
| Derivaten | 3.035 | 511 | n/a |
| Totaal | 24.060 | 18.791 | 28% |

| Hypotheek (€m, boekwaarde) * | dec. 2014 | dec. 2013 | Delta |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|
| LtFV < 75% | 965 | 862 | 12% |
| LtFV < 100% | 565 | 601 | -6% |
| LtFV < 125% | 514 | 463 | 11% |
| LtFV > 125% | 60 | 52 | 15% |
| NHG | 3.421 | 2.798 | 22% |
| Totaal | 5.525 | 4.776 | 16% |

* LtFV: waardering volgens oorspronkelijke executiewaarde

| Staatsobligaties (€m) | dec. 2014 | dec. 2013 | Delta |
|-----------------------|---------------|--------------|------------|
| Nederland | 3.452 | 4.154 | -17% |
| Duitsland | 4.158 | 2.955 | 41% |
| Oostenrijk | 652 | 554 | 18% |
| België | 756 | 657 | 15% |
| Supranationaal | 467 | 367 | 27% |
| Frankrijk | 799 | 224 | 257% |
| Periferie | 716 | 36 | n/a |
| Overig | 682 | 691 | -1% |
| Totaal | 11.682 | 9.638 | 21% |

Verdere diversificatie van de aandelenportefeuille en goede performance van de vastgoedportefeuille

Toelichting

Aandelen

- De samenstelling van de aandelenportefeuille is relatief stabiel gebleven in 2014. De portefeuille is verder gediversifieerd door investeringen in Verenigd Koninkrijk en Zwitserland
- Het risico van dalende aandelenbeurzen is gemitigeerd met put-opties

Vastgoed

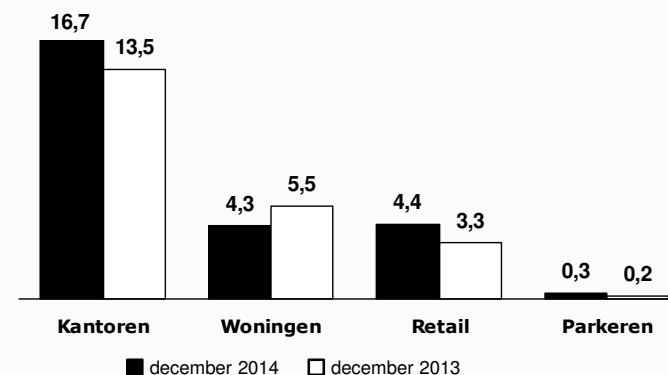
- De woningmarkt heeft in 2014 tekenen van herstel laten zien
- De vastgoedportefeuille is beperkt toegenomen door investeringen in de segmenten woningen en landelijk en door renovatie van het hoofdkantoor (Archimedeslaan)
- In januari 2015 is de vijfde plaatsing van het Dutch Prime Retail Fund (€ 250 miljoen) afgerond, waardoor de vastgoedexposure van a.s.r. is afgenomen met circa € 125 miljoen

| Vastgoed (€m) * | dec. 2014 | dec. 2013 | Delta |
|--|--------------|--------------|-----------|
| Kantoren | 169 | 178 | -5% |
| Woningen | 781 | 721 | 8% |
| Retail * | 759 | 725 | 5% |
| Parkeren | 54 | 57 | -5% |
| Projecten | 40 | 104 | -62% |
| Totaal vastgoed (excl. landelijk & eigen gebruik) | 1.803 | 1.783 | 1% |
| Landelijk | 1.029 | 970 | 6% |
| Totaal vastgoed (excl. eigen gebruik) | 2.832 | 2.755 | 3% |
| Kantoren, eigen gebruik | 133 | 94 | 41% |
| Totaal vastgoed | 2.965 | 2.849 | 4% |

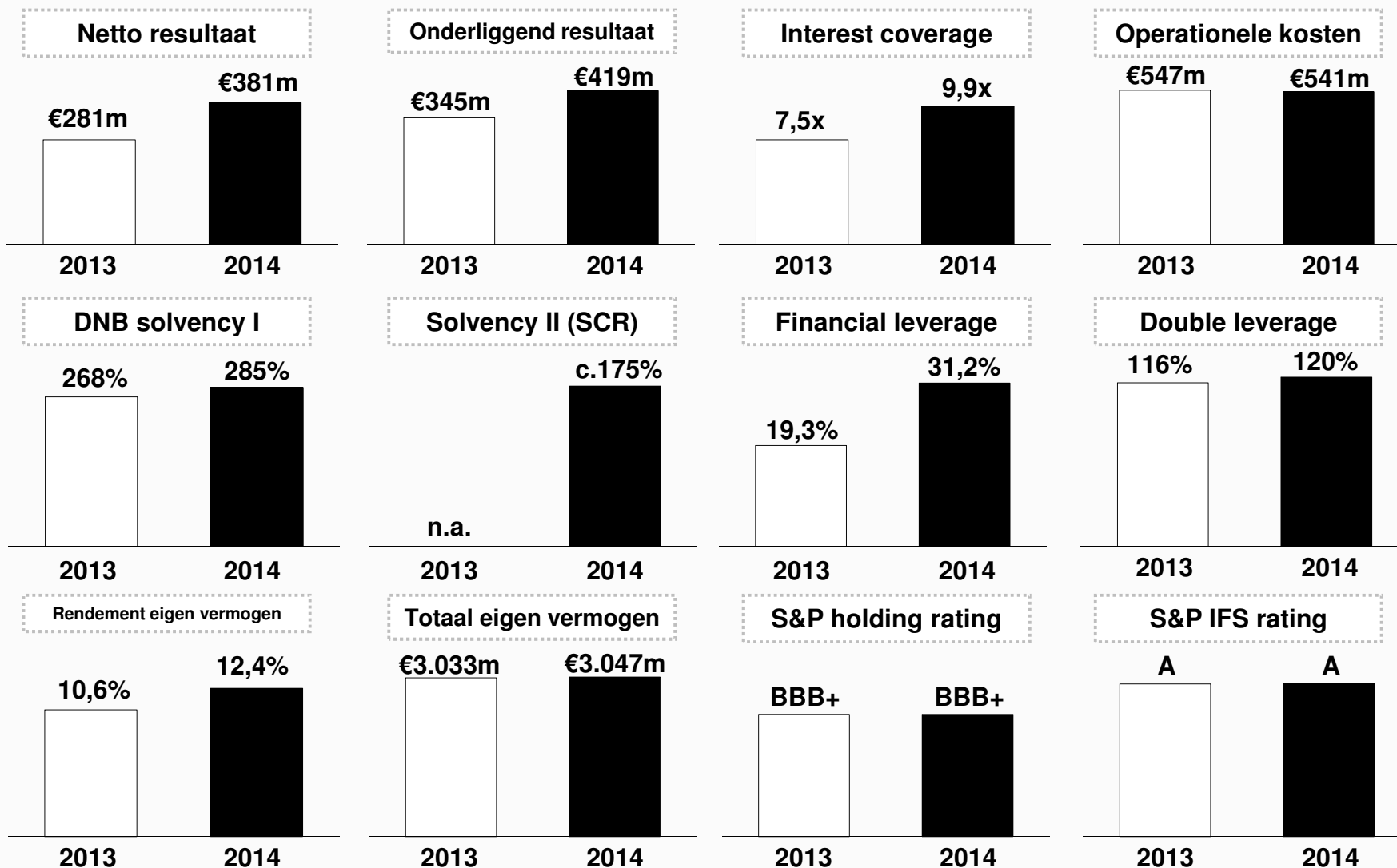
| Aandelen (€m) * | dec. 2014 | dec. 2013 | Delta |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
| Aandelen | 1.745 | 1.700 | 3% |
| Private equity | 87 | 103 | -16% |
| Hedgefondsen | 1 | 2 | -50% |
| Overige fondsen | 75 | 143 | -48% |
| Derivaten | 17 | 9 | n/a |
| Totaal | 1.925 | 1.957 | -2% |

* Reclassificatie van aandelen naar vastgoed als gevolg van wijzigingen in IFRS 10. Vergelijkende cijfers 2013 zijn hier op aangepast

Leegstandpercentages



a.s.r. financiële ratio's



Kernboodschappen

- Netto resultaat toegenomen tot € 381 miljoen (2013: € 281 miljoen)
 - Dankzij verbeterd verzekeringstechnisch resultaat in segment Schade, kostenbesparingen en gunstig beleggingsresultaat
- DNB solvency I ratio op 285% (2013: 268%)
 - UFR impact 81%-punten
- Solvency II ratio (SCR) op circa 175% ('midpoint estimate' in het 'standaard model')
- Segment Schade: omzet nagenoeg stabiel op € 2.359 miljoen (-1%)
- Segment Leven: marktconforme omzetsdaling naar € 1.543 miljoen (-7%)
- Combined ratio sterk verbeterd naar 94,9% (2013: 104,6%)
 - Alle productlijnen hebben een combined ratio lager dan 100%
- Operationele lasten gedaald naar € 541 miljoen (2013: € 547 miljoen)
 - Operationele lasten uit reguliere bedrijfsvoering structureel gedaald tot € 499 miljoen (-7%)
- a.s.r. bereidt zich voor op verzelfstandiging en terugkeer naar privaat eigendom

Appendix 1: onderliggend resultaat

| <i>Onderliggend resultaat a.s.r. (€ miljoen)</i> | 2013 | 2014 |
|--|-------------|-------------|
| IFRS resultaat (voor belasting) | 360 | 473 |
| <i>Normalisatie beleggingsresultaten</i> | <i>-134</i> | <i>-187</i> |
| <i>Overige aanpassingen</i> | <i>68</i> | <i>29</i> |
| Onderliggend resultaat (voor belasting) | 294 | 315 |
| + | | |
| Normalisatie reguliere activiteiten | 143 | 154 |
| Waaronder: | | |
| • Impairment VOBA | - | 93 |
| • WGA-ER | 183 | - |
| • Conversie Pensioenportefeuille i.v.m. wetgeving | - | 27 |
| • Vrijval voorziening hypotheke | -15 | - |
| • Overige mutaties voorzieningen | -25 | 34 |
| Normalisatie niet reguliere activiteiten | 11 | 41 |
| Waaronder: | | |
| • Kosten gerelateerd aan exit, strategische projecten en eenmalige lasten pensioenregeling | 10 | 34 |
| • Start-ups en nieuwe initiatieven | 1 | 7 |
| Normalisatie herstructurering | -3 | 6 |
| Waaronder: | | |
| • Wijziging pensioenregeling | -27 | -78 |
| • Lasten reorganisatievoorziening | 24 | 29 |
| • Diverse voorzieningen niet gerelateerd aan reguliere activiteiten | - | 55 |
| = | | |
| Genormaliseerd onderliggend resultaat (voor belasting) | 445 | 516 |
| Genormaliseerd onderliggend resultaat (na belasting) | 345 | 419 |

Appendix 2: incidentele baten en lasten

Impairment VOBA

- In 2014 heeft een impairment (€ -70 miljoen na belasting) van de Value of Business Acquired (VOBA) plaatsgevonden. De impairment op het immateriële actief heeft betrekking op overgenomen levenportefeuilles met beleggingsverzekeringen. Gezien de structurele marktontwikkelingen van beleggingsverzekeringen was deze impairment noodzakelijk

Aanpassing eigen pensioenregeling (IAS19)

- In 2014 zijn verschillende aspecten van de a.s.r. eigen pensioenregeling aangepast en zijn enkele wettelijke wijzigingen doorgevoerd. De belangrijkste aanpassingen, met een totale impact van € 59 miljoen na belasting, zijn:
 1. Onvoorwaardelijke indexatie actieven omgezet naar een voorwaardelijke indexatie. Inactieven behouden een onvoorwaardelijke indexatie zolang het in 2014 ingerichte indexatiedepot dit kan financieren
 2. Verhoging pensioenleeftijd (wettelijk)
 3. Maximering pensioengrondslag tot € 100.000,- (wettelijk)
 4. Wijziging opbouwpercentage naar 1,875% (wettelijk)
 5. Aanpassing van de minimum franchise
- In 2013 is een deel van de IAS19 voorziening vrijgevallen (circa € 20 miljoen na belasting) als gevolg van aanpassing van de pensioenregelgeving

Contactgegevens

Investor Relations

ir@asr.nl

Barth Scholten

T +31 (0)30 257 8661