

Utrecht, 18 februari 2026, 07.00 uur

Sterke cijfers 2025 en integratie Aegon Nederland afgerond

Sterke resultaten in alle bedrijfssegmenten

- Operationeel resultaat stijgt met 11,9% naar € 1.637 miljoen (2024¹: € 1.463 miljoen).
- Operationeel resultaat van het segment Schade daalt met 6,1% naar € 474 miljoen (2024¹: € 505 miljoen). De combined ratio² is sterk met 92,2% (2024¹: 90,9%), in lijn met de doelstelling van 92-94%.
- In het segment Leven stijgt het operationeel resultaat met 17,0% naar € 1.259 miljoen (2024: € 1.076 miljoen) met name door een beter beleggingsresultaat.
- Operationeel resultaat fee-based bedrijfsonderdelen stijgt met 24,4% naar € 186 miljoen (2024: € 150 miljoen), gedreven door alle onderliggende bedrijfsonderdelen.
- Operationeel rendement op eigen vermogen stijgt naar 14,1% (2024¹: 13,4%) en voldoet ruim aan de doelstelling van >12%.

Sterkere solvabiliteit en hogere organische kapitaalgeneratie

- Solvency II ratio per 31 december 2025 is 218% (31 december 2024: 198%), waarbij de organische kapitaalgeneratie gelijk was aan de inzet van kapitaal, voor o.a. pensioen buy-outs en overnames, en kapitaaluitkeringen. De positieve impact van de implementatie van het Partieel Intern Model (PIM) voor ASR Levensverzekering N.V. is circa 12%-punt op de Solvency II ratio voor de groep.
- Organische kapitaalgeneratie stijgt met 10,2% naar € 1.315 miljoen (2024: € 1.193 miljoen).
- Voorgesteld dividend over 2025 stijgt 9,3% naar € 3,41 per aandeel (2024: € 3,12 per aandeel). Het slotdividend bedraagt € 2,14 per aandeel.
- Inkoop eigen aandelen voor € 230 miljoen succesvol afgerond in 2025, bestaande uit € 125 miljoen aangekondigd bij de jaarcijfers over 2024 in februari en € 105 miljoen in september als participatie in de selldown van Aegon Ltd.
- Inkoop eigen aandelen à € 175 miljoen start op 18 februari 2026 en wordt naar verwachting afgerond voor 19 mei 2026.
- De krediet rating is door Standard & Poor's verhoogd naar A+ (IFSR).

Sterke commerciële resultaten

- Ontvangen premies in Schade en Inkomen stijgen door organische groei met 3,0% naar € 4.085 miljoen (2024: € 3.968 miljoen), in lijn met de doelstelling van 3-5% groei per jaar.
- De instroom in het segment Leven stijgt met 54,8% naar € 7.643 miljoen (2024: € 4.937 miljoen) met name door de bijdrage van pensioen buy-outs en organische groei bij Pensioenen DC. De instroom in Pensioenen weerspiegelt € 2.810 miljoen AuM aan pensioen buy-outs, € 3.011 miljoen DC instroom (+8,8% ten opzichte van 2024) en € 646 miljoen annuïteiten instroom (+11,2% ten opzichte van 2024).
- Beheerd vermogen van Pensioen DC stijgt met € 3,3 miljard naar € 30,0 miljard (31 december 2024: € 26,7 miljard).
- Hypotheekproductie bedraagt € 9,0 miljard (2024: € 9,2 miljard).

Voortgang van de duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen³

- Reductie van de CO₂-voetafdruk van de beleggingsportefeuille bedraagt 8,6% per 2025 (2024: 5,3%), op schema om de doelstelling van 25% reductie in 2030 te behalen.
- Impactinvesteringen bedragen 10,1% van de beleggingen (31 december 2024: 8,7%). Doelstelling is 10% in 2027.
- Klanttevredenheid (Net Promoter Score - interactie) is gestegen naar 27 (31 december 2024: 18 punten). Met een stijging van 9 punten is dit beter dan de 2026-doelstelling van +4 punten ten opzichte van 2024.
- Betrokkenheid van medewerkers, gemeten via een Denison-onderzoek, komt in de meest recente meting uit op 77 (januari 2026). Dit is een forse stijging ten opzichte van 71, gemeten in de eerste helft van 2025, en een duidelijk stap in de richting van de >85 doelstelling in 2026.

1 Vergelijkende cijfers 2024 aangepast vanwege aanpassing van het beleid met betrekking tot de behandeling van reeds ontstane claims binnen de portefeuille Inkomen individueel.

2 Schade en Inkomen gecombineerd, exclusief Zorg.

3 Doelstellingen gepresenteerd op capital markets dag (27 juni 2024). Meer informatie over de niet-financiële doelstellingen; <https://www.asr.nl/nl/-/media/files/asr.nl/nl/duurzaam-ondernehmen/strategisch-kader/alternative-performance-measures-non-financial-targets-asr.pdf>

- Genderdiversiteit binnen het management is toegenomen. Het percentage vrouwen in management rollen bedraagt 34% (31 december 2024: 32%). De doelstelling is 40% in 2026.
- De performance-indicator voor de duurzame reputatie van a.s.r. stijgt naar 41% (2024: 39%) en voldoet aan de doelstelling van 38-43%.

Governance

- De Raad van Commissarissen (RvC) van a.s.r. is voornemens om Ingrid de Swart te benoemen tot CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur van ASR Nederland N.V. na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) op 20 mei 2026. Jos Baeten heeft aangegeven niet beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn. Zijn huidige termijn eindigt bij de AvA op 20 mei 2026.
- Op de agenda van de AvA van 20 mei 2026 staat verder het voorstel om Sonja Barendregt te herbenoemen als lid van de RvC voor een termijn van twee jaar.
- Lard Friese heeft besloten om terug te treden als lid van de RvC om zich volledig te kunnen concentreren op zijn werkzaamheden voor Aegon Ltd. Nadere communicatie over de kandidaat die zal worden voorgedragen, volgt op een later moment.
- Op 1 december 2026 organiseren we een capital markets dag, waar we een update zullen geven over de strategie van a.s.r., inclusief de nieuwe financiële en niet-financiële doelstellingen voor de middellange termijn en een geactualiseerd kapitaalbeheerbeleid.

Bestuursvoorzitter Jos Baeten: '2025 is wederom een bijzonder jaar in de geschiedenis van a.s.r. Met het voltooien van de integratie met Aegon Nederland sluiten we een periode af die in 2022 begon en waarmee de positie van a.s.r. in de Nederlandse markt is versterkt. Sinds de aankondiging van de transactie hebben we met de inzet van veel collega's gewerkt aan één van de grootste integraties in de Nederlandse verzekeringsmarkt. Per eind 2025 zijn alle grote migraties afgerond en staat er één organisatie met één manier van werken voor alle klanten. De laatste stappen nemen we het komend halfjaar. Dan nemen we onder andere op gepaste wijze afscheid van het Aegonlabel, dat decennialang een zichtbare plek innam in de Nederlandse markt, en voltooien we de juridische fusie van a.s.r. Leven en Aegon Leven.

De financiële resultaten over 2025 zijn sterk. Met de goedkeuring voor het Partieel Intern Model (PIM) voor ASR Levensverzekering N.V. rapporteren we dit jaar voor het eerst onder Solvency II op basis van het PIM voor alle levenentiteiten. Dit draagt bij aan de stijging van de Solvency II-ratio tot 218%. De commerciële prestaties zijn sterk, met een toename van 28,9% aan ontvangen premie en DC inflow, gedreven door de bijdrage van pensioen buy-outs, groei in pensioenen DC en in het segment Schade. Het operationeel resultaat bedraagt € 1.637 miljoen, met een operationeel rendement op eigen vermogen van 14,1%. Verder sloot a.s.r. een langlevens-herverzekeringscontract met Pacific Life Re voor € 1,3 miljard aan verplichtingen gerelateerd aan een pensioen-buy-outportefeuille. Dit vermindert het langlevens risico en verbetert het rendement op het geïnvesteerd kapitaal van de buy-out.

In lijn met de strategie van a.s.r. hebben we in 2025 meerdere kansen benut om langetermijnwaarde te creëren voor onze stakeholders. We hebben onze organisatie verder versterkt met een mooie vastgoedtransactie van Amvest, we hebben de uitvaartportefeuille van de oudste verzekeraar van Nederland overgenomen en onze positie in arbodienstverlening en re-integratie uitgebreid door 100% aandeelhouder te worden van HumanTotalCare. Begin 2026 hebben we de voorgenomen overname van de verzekeringsactiviteiten van Bovemij bekendgemaakt, waarmee we onze positie in de schademarkt verder verstevigen.

In 2025 realiseerden we met succes meerdere pensioen buy-outs, waarmee we voor veel deelnemers pensioenzekerheid en bestendige uitvoering borgen. Verder hebben we dit jaar het dossier beleggingsverzekeringen kunnen afsluiten. Meer dan 90% van de aangesloten klanten heeft ingestemd met de overeenkomst die a.s.r. had bereikt met de belangenorganisaties. Daarmee zijn de collectieve procedures van de belangenorganisaties beëindigd en hebben zij toegezegd geen nieuwe procedures meer te starten. Hiermee hebben we een complex en impactvol dossier voor alle belanghebbenden op een goede manier weten af te ronden.

Als grootste inkomensverzekeraar zien wij hoe oplopend verzuim, de wensen van werkgevers en de problemen bij het UWV leiden tot een roep om versimpeling van het stelsel. Plannen van het kabinet om de IVA af te schaffen, om daarmee de problemen van de uitvoering door het UWV op te lossen, gaan niet het gewenste resultaat leveren. Het is vooral een kostbare wijziging die arbeidsongeschiktheid ook niet verder zal terugdringen. Wij begrijpen daarnaast de wens van werkgevers voor meer flexibiliteit in de periode van loondoorbetaling. Er zijn voor beide problemen mogelijkheden binnen het bestaande stelsel. Deze dragen bij aan een houdbare WIA, waarmee lange wachttijden voor

beoordelingen versneld teruggebracht kunnen worden én komen tegemoet aan de problemen die werkgevers ervaren. Wij zetten ons graag in voor een sociaal, activerend en betaalbaar stelsel.

Elke dag werken wij aan het verder verbeteren van onze dienstverlening aan klanten. Onze klanten waarderen zowel het digitale contact als het persoonlijke contact met onze medewerkers. De resultaten daarvan zien we terug in onze NPS-i meting die per eind 2025 met 27 ruim boven de doelstelling uit is gekomen. Dat is een groot compliment voor al onze medewerkers en daar ben ik hen dankbaar voor. De meest recente meting van de medewerkerstevredenheid laat ook een stijgende lijn zien. Een belangrijk resultaat waaruit deels het succes van een goed doorlopen integratie blijkt.

Vandaag mag ik voor de laatste keer de jaarcijfers van a.s.r. presenteren. Dat doe ik met een dubbel gevoel: trots op alles wat we samen hebben bereikt, maar ook met het besef dat er voor mij persoonlijk een einde komt aan deze mooie periode bij a.s.r. Ik draag het stokje met veel vertrouwen over aan Ingrid, wat deze stap voor mij eenvoudiger maakt. Tot en met de aandeelhoudersvergadering in mei blijf ik me onverminderd inzetten voor onze klanten, intermediairs, collega's en aandeelhouders. Ik ben dankbaar voor alles wat we samen hebben gerealiseerd. Dankzij de inzet van al onze collega's, die zich iedere dag inspannen om van a.s.r. de beste financiële dienstverlener te maken, staan we waar we nu staan.'

Kerncijfers

(in € miljoen, tenzij anders vermeld of uitgedrukt als percentage)

W&V kerncijfers	2025	2024 ¹	Delta (%)
Operationeel resultaat ²	1.637	1.463	11,9%
Nettoresultaat (op IFRS-EU basis)	548	958	-42,8%
Ontvangen premies en DC instroom ³	13.375	10.376	28,9%
Operationele lasten	1.471	1.413	4,0%
Balans kerncijfers	31 december 2025	31 december 2024	Delta (%)
Totaal eigen vermogen	10.124	9.888	2,4%
Totaal eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders	8.604	8.833	-2,6%
Contractual Service Margin	5.975	5.509	8,5%
Kaspositie holding	727	893	-18,6%
Solvency II kerncijfers	31 december 2025	31 december 2024	Delta (%)
Solvency II ratio ⁴	218%	198%	20%-p
Organische kapitaalgeneratie (OCC)	1.315	1.193	10,2%
Ratio's en per aandeel kerncijfers	2025	2024	Delta (%)
Operationeel resultaat per aandeel (€)	7,93	6,94	14,3%
OCC per aandeel (€)	6,37	5,66	12,6%
Dividend per aandeel (€)	3,41	3,12	9,3%
Combined ratio Non-life (excl. Zorg)	92,2%	90,9%	1,3%-p
Operationeel rendement op eigen vermogen ⁵	14,1%	13,4%	0,7%-p
Financial leverage	21,6%	21,7%	-0,1%-p
Overige kerncijfers	31 december 2025 ⁶	31 december 2024	Delta (%)
Aantal fte's (totaal)	9.573	8.167	17,2%
Aantal fte's (intern)	8.689	7.373	17,8%
Aantal geplaatste en uitstaande aandelen per ultimo periode (miljoen)	204,6	208,9	-2,1%
Gewogen gemiddeld aantal geplaatste en uitstaande aandelen (miljoen)	206,4	210,8	-2,1%

- In 2025 heeft ASR Nederland een wijziging doorgevoerd in het boekhoudbeleid met betrekking tot de behandeling van reeds ontstane claims binnen de portefeuille Inkomen individueel. De vergelijkende cijfers over het boekjaar 2024 zijn herzien.
- Het operationeel resultaat wordt berekend door de winst voor belasting die wordt gerapporteerd in overeenstemming met EU-IFRS, aan te passen voor het volgende: a) wijzigingen in het verzekeringsresultaat: de impact van wijzigingen in toekomstige diensten op verlieslatende contracten, de impact van inflatieveranderingen op de liability of incurred claims en impact van de afschrijving van de rente ontwikkelingen die afgedekt zijn vóór de eerste CSM-erkenning (vanaf 2024); b) wijzigingen gerelateerd aan beleggingen: alle marktgerelateerde bewegingen resulterend in herwaardering van activa en passiva zijn uitgesloten van het bedrijfsresultaat. Dit is vervangen door een Operationeel Investerings- en Financieel Resultaat waarin het verwachte rendement op de beleggingen bovenop de verwachte oprenting op de verzekeringsverplichtingen is opgenomen (vanaf 2024 is de oprenting in lijn gebracht met de oprenting onder IFRS17); c) overige aanpassingen en incidentele posten, inclusief de behandeling van intercompany transacties en eliminaties tussen groepsonderdelen in voortgezette en beëindigde bedrijfsactiviteiten voorafgaand aan de verkoop, in het geval waar a.s.r. de dienstverlening voorziet met een beëindigde bedrijfsactiviteit na verkoop (vanaf 2024).
- Ontvangen premies en DC instroom zijn nagenoeg gelijk aan de ontvangen premies plus de ingelegde klantgelden van de verzekerde DC-producten en de PPI-producten die onder IFRS regels niet als premie verantwoord worden.
- De solvabiliteitskapitaalsvereiste van de groep is gebaseerd op het partieel interne model voor Aegon leven en spaarkas, en per 31 december 2025 voor a.s.r. Leven. De andere verzekeringsentiteiten berekenen hun solvabiliteitskapitaalvereiste volgens de SII Standaardformule. Ratio is inclusief financiële instellingen.
- Het operationeel rendement op eigen vermogen wordt berekend door het (geannualiseerde) operationeel resultaat na aftrek van belastingen (rekening houdend met de structurele resultaten van belastingvrije dividenduitkeringen) te delen door het jaarlijkse gemiddelde eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders na aftrek van de reserve voor ongerealiseerde winsten en verliezen en het eigen vermogen voor Knab (bedrijfsactiviteiten in 'run-off').
- Door de overname van het resterende 55% belang van HumanTotalCare per 1 oktober 2025, tellen het aantal FTE's van HumanTotalCare ook mee in de stand per 31 december 2025.

Belangrijke data

Woensdag 25 maart 2026	Publicatie jaarverslag 2025
Woensdag 20 mei 2026	Algemene Aandeelhoudersvergadering
Vrijdag 22 mei 2026	Ex-dividend datum
Maandag 25 mei 2026	Dividend record datum
Woensdag 27 mei 2026	Betaling van slotdividend over 2025
Woensdag 19 augustus 2026	Publicatie halfjaarcijfers 2026
Dinsdag 1 december 2026	Capital markets dag

Op de in dit persbericht opgenomen cijfers is geen accountantscontrole toegepast en er heeft geen beperkte beoordeling door een accountant plaatsgevonden.

Voor het officiële en meer uitgebreide Engelstalige persbericht verwijzen wij naar de corporate website www.asrnl.com.

Conference call voor financiële marktpartijen (Engelstalig) om 9.00 uur. Kijk voor meer informatie op www.asrnederland.nl.

Media Relaties

Rosanne de Boer
T: +31 (0)6 2279 0974
E: rosanne.de.boer@asr.nl
www.asrnederland.nl

Investor Relations

T: +31 (0)30 257 8600
E: ir@asr.nl
www.asrnederland.nl

Over a.s.r.

ASR Nederland N.V. (a.s.r.) is nummer 2 van de verzekeraars in Nederland. a.s.r. helpt klanten bij het delen van risico's en het opbouwen van vermogen voor later. Dit doen we met diensten en producten die goed zijn voor nu, later en altijd op het gebied van verzekeringen, pensioenen en hypotheek voor consumenten, ondernemers en werkgevers. Daarnaast is a.s.r. actief als vermogensbeheerder voor derden. a.s.r. is genoteerd aan Euronext Amsterdam en opgenomen in de AEX Index. Kijk voor meer informatie op www.asrnederland.nl.

Dit persbericht bevat koersgevoelige informatie en dus voorwetenschap in de zin van artikel 7 (1) van de Verordening marktmisbruik (Verordening 596/2014).

Disclaimer

Cautionary note regarding forward-looking statements.

The terms of this disclaimer ('Disclaimer') apply to this document of ASR Nederland N.V. and all ASR Nederland N.V.'s legal vehicles and businesses operating in the Netherlands ('ASR Nederland'). Please read this Disclaimer carefully.

ASR Nederland's consolidated financial statements are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union ('IFRS-EU') and with Part 9 of Book 2 on the Netherlands Civil Code. In preparing the financial information in this document the same accounting principles are applied as in the 2024 ASR Nederland consolidated financial statements. All figures in this document are unaudited. Small differences are possible in the tables due to rounding. Certain of the statements contained herein are not (historical) facts but are forward looking statements ('Statements'). These Statements may be identified by words such as 'expect', 'should', 'could', 'shall', 'target' and similar expressions. The Statements can change as a result of possible events or factors. The Statements are based on our beliefs, assumptions and expectations of future performance, taking into account information that was available to ASR Nederland at the moment of drafting of the document. The Statements are based on the assumption of normal (financial) markets, environmental and economic conditions (including current expectation of the forward interest rate term structure) at the moment of drafting of the document and no material regulatory changes. ASR Nederland warns that the Statements could entail certain risks and uncertainties, so that the actual results, business, financial condition, results of operations, liquidity, investments, share price and prospects of ASR Nederland could differ materially from the Statements.

Factors which could cause actual results to differ from these Statements may include, without limitation: (1) changes in general economic conditions; (2) changes of conditions in the markets in which ASR Nederland is engaged; (3) changes in the performance of financial markets in general; (4) changes in the sales of insurance and/or other financial products; (5) the behavior of customers, suppliers, investors, shareholders and competitors; (6) changes in the relationships with principal intermediaries or partnerships or termination of relationships with principal intermediaries or partnerships; (7) the unavailability and/or unaffordability of reinsurance; (8) deteriorations in the financial soundness of customers, suppliers or financial institutions, countries/states and/or other counterparties; (9) technological developments; (10) changes in the implementation and execution of ICT systems or outsourcing; (11) changes in the availability of, and costs associated with, sources of liquidity; (12) consequences of a potential (partial) termination of the European currency: the Euro or the European Union; (13) changes in the frequency and severity of insured loss events; (14) catastrophes and terrorist related events; (15) changes affecting mortality and morbidity levels and trends and changes in longevity; (16) changes in laws and regulations and/or changes in the interpretation thereof, including without limitation Solvency II, IFRS, sustainability regulations and taxes; (17) changes in the policies of governments and/or regulatory-or supervisory authorities; (18) changes in ownership that could affect the future availability of net operating loss, net capital and built-in loss; (19) changes in conclusions with regard to accounting assumptions and methodologies; (20) adverse developments in legal and other proceedings and/or investigations or sanctions taken by supervisory authorities; (21) risks related to mergers, acquisitions, and divestments (22) other financial risks such as currency movements, interest rate fluctuations, liquidity, and credit risks could influence future results and (23) the other risks and uncertainties detailed in the Risk Factors section contained in recent public disclosures made by ASR Nederland.

The foregoing list of factors and developments should not be exhaustive. Any Statements made by or on behalf of ASR Nederland speak only as of the date they are made and, except as required by applicable law, ASR Nederland disclaims any obligation to publicly update or revise and/or publish any Statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. Neither ASR Nederland nor any of its directors, officers, employees do give any statement, warranty or prediction on the anticipated results as included in the document. The Statements in this document represent, in each case, only one of multiple possible scenarios and should not be viewed as the most likely or standard scenario. ASR Nederland has taken all reasonable care in the reliability and accurateness of this document. Nevertheless, information contained in this document may be incomplete or incorrect. ASR Nederland does not accept liability for any damages resulting from this document in case the information in this document is incorrect or incomplete.

This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities or any other financial instruments.